

# ANNONCE DES RÉSULTATS ANNUELS

## POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2023

Le Conseil d'Administration de MMG Limited (Société ou MMG) a le plaisir d'annoncer les résultats consolidés de la Société et de ses filiales (Groupe) pour l'exercice clos le 31 Décembre 2023.

Les informations financières présentées dans la présente annonce ne constituent pas l'ensemble des états financiers consolidés du Groupe pour l'exercice clos le 31 Décembre 2023, mais constituent plutôt un extrait de ces états financiers consolidés.

L'information financière a été examinée par le Comité d'Audit et de Gestion des Risques de la Société et par L'Auditeur de la Société.

Les résultats consolidés audités du groupe sont annexés à la présente annonce.

*Hong Kong Exchanges and Clearing Limited et The Stock Exchange of Hong Kong Limited déclinent toute responsabilité quant au contenu de cette annonce, ne font aucune déclaration quant à son exactitude ou son exhaustivité et déclinent expressément toute responsabilité quelle qu'elle soit pour toute perte, découlant sur tout ou partie du contenu de cette annonce.*



# RÉSULTATS DE MMG POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023

## POINTS CLÉS

- Au début de l'année 2023, deux personnes, employées par notre entrepreneur minier Barmenco à notre mine de Dugald River, ont perdu la vie après qu'un véhicule léger dans lequel elles voyageaient soit tombé dans un ravin le 15 février 2023. Nous continuerons de déployer tous les efforts possibles pour promouvoir un milieu de travail et une culture sécuritaire et pour veiller à ce que chaque personne rentre chez elle en toute sécurité auprès de ses proches.
- MMG a enregistré une fréquence totale de blessures enregistrables (TRIF) de 1,97 par million d'heures prestées pour l'année complète 2023, une augmentation par rapport à la TRIF de 1,25 pour l'année complète 2022. Malgré l'augmentation globale de la TRIF pour l'année, la TRIF pour le quatrième trimestre de 1,13 a montré une amélioration significative, tous les sites montrant une meilleure exécution des mesures de contrôle de sécurité.
- MMG a enregistré un bénéfice net après impôt de 122,1 millions de dollars américains, dont un bénéfice de 9,0 millions de dollars américains attribuable aux Actionnaires de la Société. Cela se compare à un bénéfice net après impôt de 243,5 millions de dollars américains en 2022, dont un bénéfice de 172,4 millions de dollars américains attribuable aux Actionnaires.
- MMG a réalisé une augmentation de son flux net de trésorerie d'exploitation, totalisant 1 849,9 millions de dollars américains, ce qui représente une croissance de 122 % par rapport à 2022. Cette performance est principalement attribuée à des mouvements de fonds de roulement favorables avec une réduction des stocks de concentrés de cuivre à Las Bambas par rapport à une accumulation en 2022. La baisse des paiements d'impôts pour Las Bambas et Kinsevere a également contribué positivement.
- Grâce à de solides flux de trésorerie, la Compagnie a réduit ses niveaux nets d'endettement de 783,6 millions de dollars américains, réduisant ainsi son ratio d'endettement de 5 % à 50 % à la fin de 2023.
- Le chiffre d'affaires a augmenté de 1 092,3 millions de dollars américains (34 %) pour la période, principalement en raison des volumes de ventes plus élevés de Las Bambas, ce qui a plus que compensé l'incidence de la baisse des prix du cuivre et du zinc.
- L'EBITDA total de la Société, qui s'élève à 1 461,9 millions de dollars américains, était inférieur de 5 % à celui de 2022. Cette baisse a été attribuée à la baisse des prix du cuivre et du zinc, à la baisse des ventes à Kinsevere et à Dugald River et à la consommation accrue de minerais provenant de tiers à Kinsevere pour compenser la réduction du minerai d'oxyde extrait pendant la transition vers les minerais de sulfure. L'augmentation des volumes de vente à Las Bambas a contribué positivement mais a été partiellement compensée par une évolution défavorable des stocks.
- L'EBITDA de Las Bambas, qui s'élève à 1 396,7 millions de dollars américains, était supérieur de 24 % à celui de 2022. Ce résultat s'explique en grande partie par la hausse des ventes de cuivre et de molybdène due à une logistique stable depuis Mars 2023 par rapport à 2022. Cela a été en partie compensé par la baisse des prix du cuivre et l'augmentation des frais d'exploitation en raison de la hausse des volumes de matières extraites et usinées et des mouvements de stocks défavorables avec une réduction des stocks de concentrés de cuivre.
- Kinsevere a enregistré un EBITDA négatif de 32,0 millions de dollars américains, par rapport aux 131,7 millions de dollars américains positifs enregistrés en 2022. La baisse a été principalement attribuée à la baisse des volumes de vente de cuivre, parallèlement à la baisse de la production et des prix du cuivre. La production de 44 068 tonnes de cathode de cuivre de Kinsevere était de 10 % inférieure à celle de 2022 en raison de l'alimentation en minerai d'oxyde à faible teneur et de l'alimentation instable en électricité provenant du réseau national, ce qui a eu une incidence sur le rendement du minerai broyé. Les dépenses d'exploitation de la mine ont augmenté de 21 %, principalement en raison de la consommation accrue de minerais provenant de tiers.
- Dugald River a enregistré un EBITDA de 33,8 millions de dollars américains en 2023, soit 84 % de moins qu'en 2022 en raison d'une baisse de la production après une suspension des activités de 34 jours causée par l'incident mortel de Février, de la baisse des prix du zinc et de l'évolution défavorable des stocks.
- L'EBITDA de Rosebery, qui s'élève à 77,8 millions de dollars américains, représente une diminution de 21 % par rapport à 2022 en raison de la baisse des prix du zinc, partiellement compensée par des volumes de vente plus élevés de zinc et des prix plus élevés des métaux précieux.

# RÉSULTATS DE MMG POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023

- MMG reste déterminé à travailler en étroite collaboration avec le gouvernement du Pérou et les membres de la communauté pour un dialogue transparent et constructif. Les discussions avec la communauté de Huancuire ont progressé et cinq contrats avec des entreprises de la communauté ont été signés. Ces entreprises ont maintenant commencé les premiers travaux à Chalcobamba.

## POINTS CLÉS

- La construction du Projet d'Expansion de Kinsevere, qui comprend la transition vers l'exploitation minière et le traitement des minerais de sulfure et le début de la production de cobalt, est toujours en cours. L'usine de cobalt a été mise en service au quatrième trimestre et la première production d'hydroxyde de cobalt a été réalisée. La nouvelle installation de stockage de rejets a été mise en service pour soutenir la montée en puissance de l'usine de cobalt. Des progrès ont également été réalisés dans l'installation du concentrateur et du torrificateur, l'épuration des gaz et l'installation d'acide pour la production de cuivre à partir de minerai sulfuré.
- Le total des dépenses en immobilisations pour 2023 s'est élevé à 790,0 millions de dollars, conformément à nos prévisions, dont 268,9 millions de dollars pour le Projet d'Expansion de Kinsevere et 332,6 millions de dollars pour Las Bambas.
- Le 21 Novembre 2023, MMG a annoncé qu'elle avait conclu un accord d'achat d'actions le 20 Novembre 2023 pour acquérir la mine de Khoemacau au Botswana pour 1 875,0 millions de dollars américains. La mine de Khoemacau est une grande mine de cuivre à longue durée de vie située dans le Nord-Ouest du Botswana, dans la ceinture de cuivre émergente du Kalahari. Le lotissement de 4 040 km<sup>2</sup> de la mine de Khoemacau abrite la 10<sup>e</sup> plus grande ressource minérale de cuivre africaine en termes de teneur totale en cuivre métallique et est l'un des plus grands systèmes sédimentaires de cuivre au monde en dehors de la ceinture de cuivre d'Afrique centrale.
- Le Conseil d'Administration n'a pas recommandé le versement d'un dividende pour la période.

## Perspectives

- La production de cuivre de Las Bambas en 2024 devrait se situer entre 280 000 et 320 000 tonnes. Cela correspond largement à 2023, mais est soumis au calendrier de développement de Chalcobamba. Les coûts de Las Bambas C1 en 2024 devraient se situer entre 1,60 \$ US et 1,80 \$ US/lb, ce qui représente une augmentation par rapport à 2023, principalement en raison des volumes plus élevés de minerai extrait et broyé et des crédits de sous-produits plus faibles liés aux hypothèses de prix du molybdène plus faibles.
- La production de cathodes de cuivre de Kinsevere en 2024 devrait se situer entre 39 000 et 44 000 tonnes. Cette fourchette reflète la diminution de l'offre de minerai d'oxyde de Kinsevere en raison de la transition de l'extraction d'oxyde aux minerais sulfurés. L'approvisionnement de Sokoroshe II devrait augmenter et compensera la réduction du minerai d'oxyde extrait de la mine principale de Kinsevere. En 2024, les coûts de C1 devraient se situer entre 2,80 et 3,15 \$US/lb, une amélioration par rapport à 2023 en raison des crédits de sous-produits du cobalt et d'une augmentation de l'approvisionnement en minerai extrait de Sokoroshe II pour réduire la dépendance à l'égard du minerai de tiers.
- Le Projet d'Aggrandissement de Kinsevere sera axé sur l'accélération de l'usine de cobalt et l'achèvement de l'installation du concentrateur et du four de grillage, de l'usine d'épuration du gaz et de l'usine d'acide, ainsi que sur les travaux liés à la préparation opérationnelle. La première production de cathode de cuivre à partir de minerais sulfurés est prévue pour le second semestre de 2024, et une accélération complète est prévue pour 2025.
- En 2024, la production de zinc de Dugald River devrait se situer entre 175 000 et 190 000 tonnes de concentré de zinc. Il s'agit d'une amélioration substantielle par rapport à 2023, qui a été touchée par la suspension des opérations au premier trimestre de 2023. Les coûts de C1 en 2024 devraient se situer entre 0,70 et 0,85 \$US/lb, une amélioration par rapport à 2023 en raison de l'augmentation de la production et de la baisse des frais de traitement du zinc prévus en 2024.
- En 2024, on s'attend à ce que la production de zinc de Rosebery se situe entre 50 000 et 60 000 tonnes de zinc concentré. Si l'on tient compte de la contribution des sous-produits métalliques, la production d'équivalent zinc devrait se situer entre 115 000 et 130 000 tonnes. Les coûts de C1 pour 2024 devraient se situer entre 0,10 et 0,25 \$US/lb. Il s'agit d'une amélioration par rapport à

# RÉSULTATS DE MMG POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2023

2023 en raison des niveaux de production plus élevés prévus et des frais de traitement du zinc plus bas.

- Le total des dépenses en capital en 2024 devrait se situer entre 800 millions de dollars et 900 millions de dollars. De 400 à 450 millions de dollars sont attribuables à Las Bambas, notamment l'agrandissement de l'Installation de Stockage de Rejets de Las Bambas, l'infrastructure de la mine de Ferrobamba et l'exécution de Chalcobamba. À Kinsevere, les dépenses d'investissement liées au Projet d'Expansion de Kinsevere devraient s'élever à 250-300 millions de dollars.

## EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE

	2023 US\$ MILLION	2022 US\$ MILLION	% DE CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Recettes	4 346,5	3 254,2	34 %
EBITDA	1 461,9	1 535,4	(5 %)
Marge EBITDA	34 %	47 %	
EBIT	531,7	745,3	(29 %)
<b>Bénéfice pour l'exercice avant impôt sur le revenu</b>	<b>189,6</b>	<b>460,5</b>	<b>(59 %)</b>
Bénéfice après impôt sur le revenu pour l'année	122,1	243,5	(50 %)
Trésorerie nette générée par les activités d'exploitation	1 849,9	832,1	122 %
Dividende par action	-	-	s/o
Bénéfice de base par action	0,10 centime US	US 2,00 cents	
Bénéfice dilué par action	0,10 centime US	US 1,98 cents	

# LETTRE DU PRÉSIDENT

## Chers Actionnaires

Je suis heureux de présenter le Rapport Annuel 2023, qui est mon premier en tant que Président de la Société. Après six ans au Comité Exécutif et en tant qu'Administrateur depuis Mai 2009, je suis ravi d'avoir l'occasion, avec l'Equipe de Direction, de piloter le succès futur de l'entreprise.

## La Sécurité, notre première valeur

Tout d'abord, permettez-moi de commencer par notre performance en matière de sécurité. Chez MMG, la sécurité est notre première valeur et nous continuons de déployer des efforts considérables pour éliminer les décès et les blessures graves dans nos milieux de travail. Cependant, je suis profondément attristé par le décès des contractants de Barmenco, M. Trevor Davis et M. Dylan Langridge, à Dugald River en Février 2023. Je présente mes sincères condoléances à leurs familles et à leurs amis. Cet incident est un triste rappel durable de l'importance primordiale de la sécurité et de notre engagement à éliminer les blessures et les décès dans l'ensemble de MMG. En 2024, nous continuerons de mettre l'accent sur les leçons tirées des incidents et des événements particulièrement graves liés à l'échange d'énergie. Nous continuerons d'adopter une approche proactive en matière de gestion des risques et d'observation des tâches sur le terrain pour nous assurer de réduire activement les risques pour notre personnel. Rien n'est plus important que de veiller à ce que notre personnel puisse retourner chez lui en toute sécurité, auprès de sa famille et ses amis.

## Stratégie et Portefeuille

Bien que 2023 ait été difficile en raison des fluctuations des prix de nos produits de base, les perspectives à moyen et à long terme pour nos produits demeurent très solides. Les tendances mondiales telles que l'urbanisation, la décarbonisation et l'électrification continueront de stimuler la demande de cuivre et de zinc. La Chine demeure également profondément engagée dans un programme national de décarbonisation solide et fait activement progresser les technologies d'énergie propre qui soutiennent fortement le secteur minier. Les besoins en minéraux essentiels à la transition énergétique continueront de croître et d'évoluer et nécessiteront de nombreuses sources d'investissement, de technologie et de capacités de fabrication, la Chine restant un partenaire clé. En tant que producteur engagé envers les normes d'exploitation les plus élevées et en tant que membre actif du Conseil International des Mines et Métaux, MMG demeure une importante plateforme de croissance internationale pour notre principal Actionnaire, la China Minmetal Corporation (CMC).

Le soutien de CMC nous a permis de conclure un accord d'achat d'actions pour acquérir la mine Khoemacau au Botswana en Novembre 2023. Cette acquisition réaffirme notre engagement à bâtir un portefeuille de mines de grande qualité et s'inscrit dans notre vision de créer une société minière internationale de premier plan pour un avenir Trésorerie nette générée par les activités d'exploitation émission de carbone. Khoemacau est une mine en exploitation de grande valeur avec un cas d'expansion très robuste et est située dans l'une des régions minières les plus prometteuses en Afrique, la ceinture de cuivre de Kalahari. Cette acquisition est étroitement alignée sur notre stratégie visant à offrir une valeur à long terme aux Actionnaires en recherchant des occasions externes à forte valeur ajoutée tout en continuant de mettre l'accent sur la recherche d'occasions de croissance organique dans l'ensemble de notre base d'actifs existante.

Dans l'ensemble du portefeuille de MMG, nous avons également continué à nous concentrer sur le forage de croissance et sur la progression des projets de développement clés, notamment le développement de Chalcobamba à Las Bambas et le Projet d'Expansion de Kinsevere. Je suis heureux de signaler que nous avons fait des progrès constants dans ces deux domaines tout au long de 2023.

Au Pérou, nous avons travaillé en étroite collaboration avec le Gouvernement péruvien et les membres de la communauté dans le cadre d'un dialogue transparent et constructif. Les discussions avec la communauté de Huancuire ont continué à progresser et nous avons signé des accords avec un certain

# LETTRE DU PRÉSIDENT

nombre d'entreprises communautaires qui ont pu commencer les premiers travaux à Chalcobamba. Bien que nous n'ayons pas encore conclu d'accords définitifs avec la communauté, nous restons positifs en ce qui concerne les progrès réalisés alors que nous travaillons ensemble pour partager le succès de Las Bambas.

# LETTRE DU PRÉSIDENT

La construction du Projet d'Expansion de Kinsevere, qui nous permettra de passer aux minerais sulfurés et d'introduire du cobalt dans notre portefeuille de produits, demeure sur la bonne voie. Nous avons eu le plaisir de célébrer la mise en service de l'usine de cobalt au quatrième trimestre de 2023, après avoir réalisé la première production d'hydroxyde de cobalt de Kinsevere. La nouvelle installation de stockage des rejets sur le site a également été mise en service pour soutenir la production de cobalt et des progrès ont été réalisés dans l'installation du concentrateur et du four de grillage, ainsi que de l'usine d'épuration des gaz et d'acide pour soutenir la production de cuivre à partir de minerais sulfurés.

## Changements de l'Equipe de Direction

En février 2024, nous avons salué la nomination de M. Song Qian au poste de Directeur Général Exécutif en charge des Finances, à la suite du départ à la retraite du Directeur Financier, M. Ross Carroll, qui quittera l'entreprise en Juillet 2024.

M. Qian apporte à MMG une expérience considérable au sein de CMC, où il a occupé plusieurs postes de cadre supérieur, plus récemment en tant que Directeur Financier de Minmetal Innovative Investments Co. M. Qian a également été employé par la Société de 2010 à 2012 et il a une solide compréhension des activités de MMG.

Au début de 2024, nous avons également entrepris un examen des portefeuilles de la direction et réaligné un certain nombre de responsabilités de la direction. Dans le cadre de ce processus, nous avons créé un nouveau rôle de Directeur Général Exécutif en charge des Opérations afin d'intégrer la responsabilisation opérationnelle du groupe et l'excellence. M. Nan Wang, ancien Directeur Général Exécutif pour l'Australie et l'Afrique, a été nommé à ce poste le 1er Février 2024.

Un nouveau poste de Directeur Général Exécutif en charge des Affaires Commerciales et de la Croissance, a été créé pour se concentrer sur la stratégie, les projets, les fusions et les acquisitions. Le Président Directeur Général par intérim assumera ce rôle jusqu'à la fin du processus de recrutement.

Au nom du Conseil d'Administration, j'exprime ma gratitude à M. Carroll pour ses précieuses contributions à la Société depuis qu'il s'est joint à MMG à la fin de 2015.

## Conclusion

Enfin, en 2024, nous continuerons de concentrer nos efforts sur la promotion d'une performance opérationnelle solide et de l'excellence dans la réalisation de projets dans l'ensemble de l'entreprise.

Notre succès ne serait pas possible sans notre personnel ou le soutien de nos Actionnaires. Au nom du Conseil d'Administration, je tiens à exprimer ma gratitude à notre personnel pour son engagement et ses contributions, et nous remercions nos actionnaires, nos partenaires et nos communautés pour leur soutien continu.

XU Jiqing  
**PRÉSIDENT**



# RAPPORT DU PRESIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL

## Chers Actionnaires

Je suis heureux de présenter notre rapport annuel 2023.

### Sécurité

Chez MMG, notre première valeur est la sécurité.

Au début de l'année 2023, deux personnes, employées par notre entrepreneur minier Barminco à notre mine de Dugald River, ont perdu la vie après qu'un véhicule léger dans lequel elles voyageaient soit tombé dans un ravin le 15 février 2023.

La perte de Dylan Langridge et de Trevor Davis a eu de profondes répercussions sur nous tous, et nous demeurons unis pour faire tout en notre pouvoir pour promouvoir un milieu de travail et une culture sécuritaire et pour veiller à ce que chaque personne rentre chez elle en toute sécurité, auprès de ses proches.

La fréquence totale des blessures enregistrables (TRIF) de MMG était de 1,97 pour l'année complète 2023, ce qui est supérieur au résultat de 1,25 pour l'année complète 2022. Nous reconnaissons qu'il y a encore beaucoup de progrès à faire - en particulier en ce qui concerne la réduction des incidents potentiels graves - et au cours du quatrième trimestre, nous avons constaté une réduction importante des taux de blessures.

### Performances Opérationnelles

Dans l'ensemble, nos sites ont donné de bons résultats avec des performances de production et de coûts, conformes ou supérieures à nos prévisions actualisées.

En 2023, MMG a produit 347 264 tonnes de cuivre (cathode de cuivre plus cuivre concentré) et 203 470 tonnes de zinc (zinc concentré).

La production de cuivre en 2023 était de 14 % supérieure à celle de 2022, grâce aux activités ininterrompues de Las Bambas. Ce résultat démontre encore une fois la forte performance opérationnelle du site tout au long de l'année, qui comprenait l'atteinte d'un record de débit de minerai broyé et le deuxième plus grand volume de ventes annuelles, avec plus de 1,1 million de tonnes de concentré vendues.

La production de cuivre à la mine de Kinsevere était de 10 % inférieure à celle de 2022, en grande partie en raison de l'instabilité de l'approvisionnement en électricité du réseau national. La construction du Projet d'Expansion de Kinsevere continue de progresser avec la mise en service de l'usine de cobalt au quatrième trimestre.

La production de zinc à la mine de Dugald River était de 12 % inférieure à celle de 2022, en raison de l'impact de la suspension des activités au premier trimestre.

La production annuelle de la mine de Rosebery a été supérieure de 1 % aux prévisions de 2022, en grande partie grâce à la séquence d'extraction, les volumes de minerai extrait et broyé au quatrième trimestre constituant le record de l'année.

### Performances financières

En 2023, MMG a enregistré un bénéfice net après impôt de 122,1 millions de dollars américains, dont un bénéfice de 9,0 millions de dollars américains attribuable aux Actionnaires de la Société. Cela se compare à un bénéfice net après impôt de 243,5 millions de dollars américains en 2022, dont un bénéfice de 172,4 millions de dollars américains attribuable aux Actionnaires.

Grâce à de solides flux de trésorerie, la Compagnie a réduit ses niveaux nets d'endettement de 783,6 millions de dollars américains, ce qui a fait baisser son ratio d'endettement global de 5 % à 50 % à la fin de 2023.

Les revenus ont augmenté de 1 092,3 millions de dollars américains (34 %) pour la période, principalement en raison des volumes de ventes plus élevés de Las Bambas, ce qui a plus que compensé l'incidence de la baisse des prix du cuivre et du zinc.



# RAPPORT DU PRESIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL

## **Assurer la croissance**

En 2023, nous avons également franchi une étape importante en concluant un accord d'achat d'actions pour acquérir la mine Khoemacau.

La mine de Khoemacau est une grande mine de cuivre à longue durée de vie située dans le Nord-Ouest du Botswana, dans la ceinture de cuivre émergente du Kalahari. L'ensemble des gisements abrite la dixième plus grande ressource minérale de cuivre d'Afrique par le cuivre métallique total contenu et est l'un des plus grands systèmes sédimentaires de cuivre au monde en dehors de la ceinture de cuivre d'Afrique Centrale.

# RAPPORT DU PRESIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL

## Engagement en faveur du Développement Durable

Je suis fier que les minéraux que nous produisons soient essentiels pour assurer une transition réussie vers un monde plus durable. MMG joue un rôle clé dans la fourniture de ces métaux à nos clients pour stimuler le développement d'une technologie verte qui remplacera les combustibles fossiles.

Dans le cadre de notre engagement à atteindre la carboneutralité, nous avons établi un objectif provisoire pour 2030 visant à réduire de 40 % les émissions opérationnelles de gaz à effet de serre de nos actifs exploités, par rapport à la cible de référence de 2020, selon les objectifs de portée 1 et de portée 2. Cet objectif intermédiaire est conforme aux méthodologies scientifiques, conformément aux ambitions énoncées dans l'Accord de Paris.

La croissance de nos actifs, tout en maintenant un engagement indéfectible envers le développement durable, est le moteur de notre entreprise.

## Changements au Comité Exécutif

En janvier 2024, le Conseil d'Administration a annoncé que M. Ross Carroll prendrait sa retraite de son poste de Directeur Financier de MMG et quitterait l'entreprise le 1er Juillet 2024, après une période de transition. M. Carroll a été nommé Directeur Financier de la société en Décembre 2015. Au nom de tous les employés de MMG, je voudrais profiter de l'occasion pour exprimer ma sincère gratitude à M. Carroll pour sa précieuse contribution à MMG depuis de nombreuses années.

M. Song Qian s'est joint à MMG le 1er Février 2024 en tant que Directeur Général Exécutif en charge des finances et apporte à l'entreprise une expérience significative de la direction au sein de CMC. Il apporte à MMG une expérience précieuse des systèmes de trésorerie mondiaux et une solide compréhension des services bancaires commerciaux et d'investissement, des marchés financiers et de l'intégration interculturelle dans les actifs miniers et les actifs multi-industriels en Chine et à l'échelle internationale.

Parmi les autres changements apportés à l'Equipe de Direction, mentionnons le rééquilibrage des responsabilités et la création du rôle de Directeur Général en charge des Opérations, qui vise à intégrer la responsabilisation opérationnelle du groupe et l'excellence opérationnelle. M. Nan Wang, ancien Directeur Général Exécutif pour l'Australie et l'Afrique, a été nommé à ce poste et a débuté le 1er Février 2024. M. Troy Hey, Directeur Général Exécutif en charge des relations d'entreprise, a assumé la responsabilité des fonctions de Secrétaire Juridique et de Secrétaire de la société en plus de ses responsabilités actuelles.

Je suis convaincu que la nouvelle structure permettra à notre leadership d'obtenir des résultats fructueux dans le cadre de notre vision de créer une entreprise internationale de premier plan pour un avenir à faible émissions de carbone.

## Perspectives

Alors que nous nous tournons vers 2024, nous nous concentrons sur l'obtention de la prochaine étape de croissance pour notre entreprise.

À Las Bambas, cela signifie travailler en étroite collaboration avec la communauté de Huancuire pour faire progresser le développement de Chalcobamba.

Nous continuerons également à nous concentrer sur l'avancement du Projet d'Expansion de Kinsevere et sur l'achèvement et l'intégration ultérieure de Khoemacau.

Dans toutes nos activités, nous restons concentrés sur une production sûre et stable tout en ajoutant de la valeur à nos actifs par l'expansion et la prolongation de la durée de vie.

Merci pour votre soutien continu à MMG.

LI Liangang  
**PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL (PAR INTÉRIM)**

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION

## RÉSULTATS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2023

Aux fins de la discussion et de l'analyse de gestion, les résultats du groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 sont comparés aux résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE	2023 US\$ MILLION	2022 US\$ MILLION	% DE CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
<b>Recettes</b>	4 346,5	3 254,2	34 %
Frais d'exploitation	(2 814,1)	(1 682,6)	(67)
Frais d'exploration	49,6	30,8)	(61)
Frais d'administration	(12,9)	(16,0)	19 %
Autres (charges)/produits nets	(8,0)	10,6	(175 %)
<b>EBITDA</b>	<b>1 461,9</b>	<b>1 535,4</b>	<b>(5</b>
Charges d'amortissement	930,2	790,1	(18)
<b>EBIT</b>	<b>531,7</b>	<b>745,3</b>	<b>(29</b>
Coûts financiers nets	342,1	284,8	(20)
<b>Bénéfice avant impôt sur le revenu</b>	<b>189,6</b>	<b>460,5</b>	<b>(59</b>
Charge d'impôt sur le résultat	67,5	(217,0)	69 %
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>122,1</b>	<b>243,5</b>	<b>(50</b>
<b>Attribuable à :</b>			
Actionnaires de la Société	9,0	172,4	(95 %)
Participations ne donnant pas le contrôle	113,1	71,1	59 %

### Bénéfice attribuable aux Actionnaires de la Société

Le bénéfice de MMG de 122,1 millions de dollars américains pour l'exercice clôturé le 31 Décembre 2023 comprend le bénéfice attribuable aux Actionnaires de 9,0 millions de dollars américains et le bénéfice attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle de 113,1 millions de dollars américains. Ce résultat se compare à un bénéfice attribuable aux Actionnaires de 172,4 millions de dollars américains et à un bénéfice attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle de 71,1 millions de dollars américains pour l'exercice clôturé le 31 Décembre 2022. Les montants attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle se rapportent à la participation de 37,5 % dans Las Bambas qui n'appartient pas à la Société.

Le tableau suivant présente une réconciliation du bénéfice après impôt déclaré attribuable aux Actionnaires.

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE	2023 US\$ MILLION	2022 US\$ MILLION	% DE CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Bénéfice après impôt - Las Bambas 62,5% d'intérêt	188,6	118,4	59 %
(Perte)/Bénéfice après impôt - autres activités poursuivies	55,9)	154,6	(136 %)
Frais d'exploration	49,6	30,8)	(61 %)
Frais d'administration	(12,9)	(16,0)	19 %
Coûts financiers nets (hors Las Bambas)	98,5	81,7	(21 %)
Autres	37,3	27,9	34 %

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION

<b>Bénéfice de l'exercice attribuable aux Actionnaires</b>	<b>9,0</b>	<b>172,4</b>	<b>(95 %)</b>
--	------------	--------------	---------------

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

## Aperçu des résultats d'exploitation

Le Groupe poursuit ses activités à Las Bambas, Kinsevere, Dugald River et Rosebery. L'exploration, les activités d'entreprise et les autres filiales sont classées dans la catégorie « Autres ».

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE	RECETTES			EBITDA		
	2023 US\$ MILLION	2022 US\$ MILLION	% DE CHANGEMENT FAV/(DEFAV)	2023 US\$ MILLION	2022 US\$ MILLION	% DE CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Las Bambas	3 417,3	2 086,8	64 %	1 396,7	1 121,9	24 %
Kinsevere	354,6	421,5	(16 %)	(32,0)	131,7	(124 %)
Dugald River	331,2	484,3	(32 %)	33,8	210,2	(84 %)
Rosebery	240,0	259,9	(8 %)	77,8	98,6	(21 %)
Autres	3,4	1,7	100 %	(14,4)	(27,0)	47 %
<b>Total</b>	<b>4 346,5</b>	<b>3 254,2</b>	<b>34 %</b>	<b>1 461,9</b>	<b>1 535,4</b>	<b>(5 %)</b>

La discussion et l'analyse ci-après de l'information financière et des résultats financiers doivent être lues conjointement avec les états financiers.

**Les recettes** ont augmenté de 1 092,3 millions de dollars américains (34 %), pour s'établir à 4 346,5 millions de dollars américains par rapport à 2022, en raison de volumes de ventes plus élevés (1 292,9 millions de dollars américains), en partie compensés par la baisse des prix des produits de base (200,6 millions de dollars américains).

Les volumes de ventes ont augmenté de 1 292,9 millions de dollars américains par rapport à 2022, en raison de la hausse des ventes de concentré de cuivre (1 332,0 millions de dollars américains) et de concentré de molybdène (33,3 millions de dollars américains) à Las Bambas, en raison de la stabilité logistique depuis mars 2023 par rapport aux 173 jours de barrages routiers tout au long de 2022. Cette baisse a été partiellement compensée par la baisse des volumes de vente de cathodes de cuivre à Kinsevere (43,6 millions de dollars américains), qui s'explique par la baisse de la production attribuable à l'alimentation en minerai oxydé à faible teneur et à la baisse du minerai broyé causée par une alimentation électrique instable du réseau national. Les volumes des ventes de concentrés de zinc et de plomb de Dugald River étaient également plus faibles (39,4 millions de dollars américains), en raison d'une suspension de 34 jours due de l'incident survenu en février.

Les écarts défavorables de 200,6 millions de dollars américains sur les prix des produits de base ont été attribuables à la baisse des prix du zinc (159,2 millions de dollars américains) et du cuivre (117,6 millions de dollars américains), en partie contrebalancée par la hausse des prix de l'or (28,3 millions de dollars américains), de l'argent (25,5 millions de dollars américains) et du molybdène (23,3 millions de dollars américains). Les écarts de prix comprennent également des ajustements au prix du marché sur les contrats de vente en cours et l'incidence de la couverture des produits de base.

RECETTES PAR PRODUIT MARCHANT EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE	2023 US\$ MILLION	2022 US\$ MILLION	% DE CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Cuivre	3 304,2	2 227,7	48 %
Zinc	359,4	547,1	(34 %)
Plomb	67,9	72,9	(7 %)
Or	233,5	151,5	54 %
Argent	205,7	135,8	51 %
Molybdène	175,8	119,2	47 %
<b>Total</b>	<b>4 346,5</b>	<b>3 254,2</b>	<b>34 %</b>

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

## Prix

Les prix moyens des métaux communs LME pour le zinc, le cuivre et le plomb étaient inférieurs au cours de l'exercice clos le 31 Décembre 2023 par rapport à la période correspondante précédente. Les moyennes pour le molybdène, l'or et l'argent étaient plus élevées.

### PRIX MOYEN LME AU COMPTANT <sup>(1)</sup> EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE

	2023	2022	% DE CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Cuivre (US\$/tonne)	8 483	8 815	(4 %)
Zinc (US\$/tonne)	2 649	3 485	(24 %)
Plomb (US\$/tonne)	2 137	2 153	(1 %)
Or (US\$/once)	1 943	1 801	8 %
Argent (US\$/once)	23,39	21,75	8 %
Molybdène (US\$/tonne)	53 231	41 411	29 %

(1) Sources : zinc, plomb et cuivre : prix de règlement au comptant du LME ; molybdène : Platts ; or et argent : LBMA. Les données de LME (London Metal Exchange) sont utilisées dans ce rapport sous licence de LME ; LME n'a aucune implication et n'accepte aucune responsabilité envers un tiers en relation avec les données ; et la distribution ultérieure des données par des tiers n'est pas autorisée.

## Volumes des ventes

### MÉTAL PAYABLE DANS LES PRODUITS VENDUS EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE

	2023	2022	% DE CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Cuivre (tonnes)	419 584	272 132	54 %
Zinc (tonnes)	176 292	185 606	(5 %)
Plomb (tonnes)	34 389	36 461	(6 %)
Or (onces)	121 316	89 049	36 %
Argent (onces)	8 926 822	6 707 204	33 %
Molybdène (tonnes)	4 037	3 156	28 %

### MÉTAL PAYABLE DANS LES PRODUITS VENDUS EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2023

	CUIVRE TONNES	ZINC TONNES	PLOMB TONNES	OR ONCES	ARGENT ONCES	MOLYBDÈNE TONNES
Las Bambas	374 743	-	-	94 925	5 361 326	4 037
Kinsevere	43 710	-	-	-	-	-
Dugald River	-	128 628	17 535	-	1 358 919	-
Rosebery	1 131	47 664	16 854	26 391	2 206 577	-
<b>Total</b>	<b>419 584</b>	<b>176 292</b>	<b>34 389</b>	<b>121 316</b>	<b>8 926 822</b>	<b>4 037</b>

### MÉTAL PAYABLE DANS LES PRODUITS VENDUS EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2022

	CUIVRE TONNES	ZINC TONNES	PLOMB TONNES	OR ONCES	ARGENT ONCES	MOLYBDÈNE TONNES
Las Bambas	221 918	-	-	62 901	3 293 364	3 156
Kinsevere	49 048	-	-	-	-	-
Dugald River	-	140 980	19 116	-	1 342 406	-
Rosebery	1 166	44 626	17 345	26 148	2 071 434	-
<b>Total</b>	<b>272 132</b>	<b>185 606</b>	<b>36 461</b>	<b>89 049</b>	<b>6 707 204</b>	<b>3 156</b>

## DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

**Les charges d'exploitation** comprennent les charges des sites des opérations, à l'exclusion de l'amortissement. Les frais d'exploitation comprennent les frais d'exploitation minière et de transformation, les variations des stocks, les frais de redevances, les frais de vente et autres frais d'exploitation.

Les charges d'exploitation totales ont augmenté de 1 131,5 millions de dollars américains (67 %) en 2023. Cette augmentation est principalement due à un mouvement défavorable des stocks (787,4 millions de dollars) résultant de la réduction des stocks de concentré de cuivre de Las Bambas, par rapport à une accumulation en 2022. En outre, l'augmentation des charges de production (273,1 millions de dollars) est principalement attribuable à la hausse des coûts à Las Bambas (214,5 millions de dollars), qui s'explique par l'augmentation des volumes de matières extraites et broyées et de concentrés de cuivre transportés. De plus, la consommation de minerais provenant de tiers a augmenté (47,3 millions de dollars américains) à Kinsevere pour compenser la réduction du minerai d'oxyde extrait pendant la transition vers les minerais sulfurés.

De plus amples détails sont présentés ci-dessous dans la section sur l'analyse minière.

**Les frais d'exploration** ont augmenté de 18,8 millions de dollars américains (61 %) pour s'établir à 49,6 millions de dollars américains en 2023. Les dépenses à Las Bambas (8,1 millions de dollars) ont été plus élevées, les forages se concentrant sur divers emplacements dans la mine de Ferrobamba, y compris les cibles Ferrobamba Deeps, Ferrobamba South, Ferrobamba East et West Plant. La hausse des coûts à Rosebery (7,2 millions de dollars) est attribuable au programme accéléré de forage au diamant visant à prolonger la durée de vie. À Kinsevere, les frais d'exploration ont été plus élevés de 3,5 millions de dollars américains, en raison des tests de ressources effectués dans les gisements satellites de Sokoroshe II et Nambulwa.

**Les dépenses administratives** ont diminué de 3,1 millions de dollars américains (19 %) pour s'établir à 12,9 millions de dollars américains en 2023, principalement en raison de la faiblesse du dollar australien (3,5 millions de dollars américains).

**Les autres charges nettes** ont augmenté de 18,6 millions de dollars américains (175 %), comparativement à un revenu net des autres éléments du portefeuille de 10,6 millions de dollars américains en 2022. Cette baisse est principalement attribuable aux pertes de change en 2023 (3,5 millions de dollars américains), comparativement aux gains de change en 2022 (6,6 millions de dollars américains).

**Les charges d'amortissement** ont augmenté de 140,1 millions de dollars américains (18 %) pour s'établir à 930,2 millions de dollars américains par rapport à 2022. Cette augmentation est principalement attribuable à l'augmentation des volumes d'exploitation minière et de broyage à Las Bambas (134,3 millions de dollars américains).

**Les coûts financiers nets** ont augmenté de 57,3 millions de dollars américains (20 %), pour s'établir à 342,1 millions de dollars américains par rapport à 2022. L'augmentation est principalement due à la hausse des coûts d'intérêt nets attribuable à la hausse des taux d'intérêt (67,0 millions de dollars américains), à la réduction plus importante des provisions pour la remise en état des mines (9,5 millions de dollars américains) et au remboursement des intérêts de la SUNAT (9,5 millions de dollars américains) en 2022. Cette baisse est en partie compensée par une diminution des soldes de la dette (18,2 millions de dollars américains) et une hausse des produits d'intérêt (9,3 millions de dollars américains) en raison de l'augmentation des taux des fonds en dépôt.

**La charge d'impôt sur le résultat** a diminué de 149,5 millions de dollars américains, reflétant la diminution du bénéfice sous-jacent avant impôt du Groupe de l'exercice précédent. La charge d'impôt sur le revenu sous-jacent pour 2023 de 67,5 millions de dollars américains reflète les répercussions des charges de retenue d'impôt non créditable au Pérou de 47,3 millions de dollars américains (2022 : 35,8 millions de dollars américains) et l'annulation des provisions fiscales de l'année précédente de 38,7 millions de dollars américains en raison de l'achèvement des audits fiscaux.



# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

## ANALYSE DES MINES

### Las Bambas

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE

2023

2022

% DE  
CHANGEMENT  
FAV/(DEFAV)

<b>Production</b>			
Minerais extraits (tonnes)	46 429 483	43 178 984	8 %
Minerai broyé (tonnes)	52 871 670	44 043 203	20 %
Mouvements de rejets (tonnes)	122 908 814	116 206 593	6 %
Cuivre dans concentré de cuivre (tonnes)	302 033	254 836	19 %
<b>Métal payable dans le produit vendu</b>			
Cuivre (tonnes)	374 743	221 918	69 %
Or (onces)	94 925	62 901	51 %
Argent (onces)	5 361 326	3 293 364	63 %
Molybdène (tonnes)	4 037	3 156	28 %

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE

2023  
MILLIONS DE  
DOLLARS

2022  
MILLIONS DE  
DOLLARS

% DE  
CHANGEMENT  
FAV/(DEFAV)

<b>Recettes</b>	<b>3 417,3</b>	<b>2 086,8</b>	<b>64 %</b>
<b>Frais d'exploitation</b>			
<b>Frais de production</b>			
Exploitation minière	(490,4)	401,2	(22 %)
Traitement	316,3	(261,5)	(21 %)
Autres	(474,0)	(403,5)	(17 %)
<b>Total des dépenses de production</b>	<b>(1 280,7)</b>	<b>(1 066,2)</b>	<b>(20 %)</b>
Fret (transport)	96,2	86,1	(12 %)
Redevances	104,5	59,4	(76 %)
Autres <sup>(i)</sup>	532,3	263,4	(302 %)
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>(2 013,7)</b>	<b>948,3</b>	<b>(112 %)</b>
Autres dépenses	(6,9)	(16,6)	58 %
<b>EBITDA</b>	<b>1 396,7</b>	<b>1 121,9</b>	<b>24 %</b>
Charges d'amortissement	(800,0)	665,7	(20 %)
<b>EBIT</b>	<b>596,7</b>	<b>456,2</b>	<b>31 %</b>
<b>Marge EBITDA</b>	<b>41 %</b>	<b>54 %</b>	

(i) Les autres charges d'exploitation comprennent les variations des stocks, les recharges d'entreprise et les autres coûts d'exploitation.

Las Bambas a produit 302 033 tonnes de cuivre en 2023, soit 47 197 tonnes (19 %) de plus qu'en 2022, en grande partie en raison d'opérations ininterrompues en 2023 qui ont permis de traiter 20 % de minerai en plus par rapport à un arrêt de la production de plus de 50 jours au deuxième trimestre de 2022.

Les volumes de vente de cuivre étaient de 69 % plus élevés qu'en 2022 en raison de la stabilité de la logistique depuis mars 2023, comparativement à 173 jours de barrages routiers tout au long de 2022. Les ventes de concentré de cuivre de 1,1 million de tonnes (374 743 tonnes de métal payable) pour l'année 2023 représentent le deuxième plus haut niveau depuis la mise en service de la mine. En raison de la stabilité, l'inventaire de concentrés sur place a été réduit au niveau minimal d'environ 1 000 tonnes de concentrés de cuivre à la fin de 2023, contre environ 85 000 tonnes au début de l'année.

## DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Le chiffre d'affaires de 3 417,3 millions de dollars américains s'est établi à 1 330,5 millions de dollars américains (64 %) de plus qu'en 2022 en raison des volumes de vente plus élevés pour le cuivre (1 236,8 millions de dollars américains), l'or (53,8 millions de dollars américains), l'argent (41,4 millions de dollars américains) et le molybdène (33,3 millions de dollars américains) et de la hausse des prix de vente du molybdène (23,3 millions de dollars américains). Cette baisse a été partiellement compensée par la baisse des prix du cuivre (94,6 millions de dollars américains).

Les charges de production totales de 1 280,7 millions de dollars américains se sont élevées à 214,5 millions de dollars américains, soit 20 % de plus qu'en 2022. Cette hausse est principalement attribuable à l'augmentation des volumes de matières extraites et broyées (77,2 millions de dollars américains), à la diminution des coûts différés d'immobilisation des mines (67,6 millions de dollars américains), à l'augmentation du transport du concentré de cuivre (56,8 millions de dollars américains) et à l'augmentation des travaux d'entretien précédemment différés (50,2 millions de dollars américains). Les dépenses de production ont également été plus élevées en raison de l'exécution accrue des programmes sociaux (22,5 millions de dollars). Cette baisse a été partiellement compensée par la baisse des prix unitaires du diesel (21,1 millions de dollars américains), des explosifs (14,1 millions de dollars américains) et des corps de broyage (5,5 millions de dollars américains).

L'EBIT a également été affecté par un mouvement défavorable des stocks de 787,4 millions de dollars américains en raison d'une réduction des stocks de concentrés (468,3 millions de dollars américains) en 2023, par rapport à une accumulation (235,6 millions de dollars américains) en 2022 et à une réduction plus importante des stocks de minerai (80,7 millions de dollars américains). Les charges de redevances ont également augmenté de 45,1 millions de dollars américains, en raison de la hausse des recettes.

Les charges d'amortissement ont été supérieures de 134,3 millions de dollars américains (20 %) à celles de 2022 en raison de la hausse des volumes d'exploitation minière et de broyage.

Les coûts C1 de 1,60 \$ US/lb pour 2023 étaient inférieurs à nos prévisions de 1,65 \$ US - 1,75 \$ US/lb, bien qu'ils aient été plus élevés que les coûts C1 de 2022 de 1,53 \$ US/lb. Les coûts unitaires C1 plus élevés en 2023 sont attribués à des coûts de production plus élevés et à l'absence d'exclusions des coûts d'entretien et de maintenance pour la période de d'arrêt d'usine en 2022 (97,4 millions de dollars américains), en partie compensés par l'augmentation de la production de cuivre et des crédits de sous-produits plus élevés à partir du molybdène, de l'or et de l'argent.

### **Perspectives 2024**

En 2024, la production annuelle de concentré de cuivre devrait se situer entre 280 000 et 320 000 tonnes. Cela correspond largement à 2023, mais est soumis au calendrier de développement de Chalcobamba.

Les coûts de Las Bambas C1 en 2024 devraient se situer entre 1,60 \$ US et 1,80 \$ US/lb, ce qui représente une augmentation par rapport à 2023, principalement en raison de la hausse des volumes de minerai extrait et broyé et de la baisse des crédits de sous-produits liée aux hypothèses de prix du molybdène plus faibles.

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

## Kinsevere

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE	2023	2022	% DE CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
<b>Production</b>			
Minerais extraits (tonnes)	1 726 145	3 100 273	(44 %)
Minerai broyé (tonnes)	2 107 223	2 348 699	(10 %)
Mouvements de rejets (tonnes)	32 646 890	7 087 508	361 %
Cathode de cuivre (tonnes)	44 068	49 070	(10 %)
Cobalt (tonnes)	105	-	-
<b>Métal payable dans le produit vendu</b>			
Cuivre (tonnes) <sup>(i)</sup>	43 710	49 048	(11 %)

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE	2023 US\$ MILLION	2022 US\$ MILLION	% DE CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
<b>Recettes</b>	<b>354,6</b>	<b>421,5</b>	<b>(16 %)</b>
<b>Frais d'exploitation</b>			
<b>Frais de production</b>			
Exploitation minière	18,7	62,5	70 %
Traitement	(188,0)	(118,7)	(58 %)
Autres	90,8	(74,3)	(22 %)
<b>Total des charges de production</b>	<b>(297,5)</b>	<b>(255,5)</b>	<b>(16 %)</b>
Fret (transport)	(7,3)	(5,0)	(46 %)
Redevances	17,8	23,6	25 %
Autres <sup>(ii)</sup>	32,2	(10,2)	(216 %)
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>354,8</b>	<b>294,3</b>	<b>(21 %)</b>
Autres (charges)/produits	31,8	4,5	(807 %)
<b>EBITDA</b>	<b>(32,0)</b>	<b>131,7</b>	<b>(124 %)</b>
Charges d'amortissement	(27,5)	27,8	1 %
<b>EBIT</b>	<b>59,5</b>	<b>103,9</b>	<b>(157 %)</b>
<b>Marge EBITDA</b>	<b>(9 %)</b>	<b>31 %</b>	

(i) Le cuivre vendu par Kinsevere comprend la cathode de cuivre et la ferraille de cuivre.

(ii) Les autres charges d'exploitation comprennent les variations des stocks, les recharges d'entreprise et les autres coûts d'exploitation.

Kinsevere a produit 44 068 tonnes de cathode de cuivre, ce qui représente une diminution de 10 % par rapport à 2022. La baisse de la production de cathodes a été principalement attribuée à une diminution du débit de minerai broyé (2 107 223 tonnes contre 2 348 699 tonnes) causée par une alimentation électrique instable du réseau national parallèlement à une alimentation en minerai à faible teneur.

Les revenus de Kinsevere ont diminué de 66,9 millions de dollars américains (16 %) pour s'établir à 354,6 millions de dollars américains par rapport à 2022 en raison de la baisse des volumes de ventes de cuivre découlant de la baisse de la production (43,6 millions de dollars américains) et de la baisse des prix du cuivre (23,3 millions de dollars américains).

Les charges de production totales ont augmenté de 42,0 millions de dollars américains, ou 16 %, par rapport à 2022. Cette hausse est principalement attribuable à la consommation accrue de minerais provenant de tiers (47,3 millions de dollars américains) pour compenser la réduction du volume de minerai d'oxyde extrait,

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

et à la consommation accrue d'acide sulfurique (12,3 millions de dollars américains). Les coûts miniers nets ont diminué de 43,8 millions de dollars américains, principalement en raison d'une augmentation des coûts miniers capitalisés (115,3 millions de dollars américains), qui est associée à une augmentation des activités de décapage des stériles à mesure que l'exploitation passe des minerais oxydés aux minerais sulfurés. Cela a plus que compensé l'augmentation des coûts miniers bruts (72,8 millions de dollars) en raison d'une année complète d'opérations minières en 2023, y compris le début de l'exploitation minière à Sokoroshe II.

Les autres charges d'exploitation ont été supérieures de 22,0 millions de dollars américains par rapport à 2022 en raison des mouvements défavorables des stocks (12,1 millions de dollars américains) en raison du retrait net plus élevé des stocks de minerai.

Les autres charges ont été supérieures à celles de 2022 de 36,3 millions de dollars américains, en raison des pertes de change en 2023 (17,9 millions de dollars américains) et du déblocage de provisions héritées en 2022 relativement à l'acquisition de Kinsevere en 2012 (14,1 millions de dollars américains).

Les coûts C1 pour 2023 étaient de 3,29 \$ US/lb, plus élevés que les 2,55 \$ US/lb en 2022 en raison d'une production plus faible, et des coûts de traitement plus élevés causés par une consommation plus élevée de minerais provenant de tiers et une consommation plus élevée d'acide sulfurique.

## Perspectives 2024

La production de cathodes de cuivre de Kinsevere en 2024 devrait se situer entre 39 000 et 44 000 tonnes. Cette fourchette reflète la diminution de l'offre de minerai d'oxyde due à la transition de l'extraction des minerais d'oxyde à l'extraction des minerais sulfurés. L'approvisionnement de Sokoroshe II devrait augmenter en 2024 pour compenser la réduction du minerai oxydé extrait de la mine principale de Kinsevere.

Les coûts de C1 en 2024 devraient se situer entre 2,80 et 3,15 \$US/lb. Cela représente une amélioration par rapport à 2023 en raison des crédits de sous-produits issus de la production de cobalt et d'une augmentation de l'offre de minerai extrait de Sokoroshe II afin de réduire la dépendance à l'égard du minerai provenant de tiers. À l'horizon 2025 et au-delà, la combinaison d'une production de cuivre plus élevée et de crédits de sous-produits du cobalt devrait réduire considérablement les coûts de C1 de la mine.

## Dugald River

### EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE

	2023	2022	% DE CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
<b>Production</b>			
Minerais extraits (tonnes)	1 650 517	1 873 332	(12 %)
Minerai broyé (tonnes)	1 660 104	1 844 212	(10 %)
Zinc dans concentré de zinc (tonnes)	151 844	173 395	(12 %)
Plomb dans le concentré de plomb (tonnes)	19 907	20 869	(5 %)
<b>Métal à payer dans le produit vendu</b>			
Zinc (tonnes)	128 628	140 980	(9 %)
Plomb (tonnes)	17 535	19 116	(8 %)
Argent (onces)	1 358 919	1 342 406	1 %

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

## EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE

	2023 MILLIONS DE DOLLARS	2022 MILLIONS DE DOLLARS	% DE CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
<b>Recettes</b>	<b>331,2</b>	<b>484,3</b>	<b>(32 %)</b>
<b>Frais d'exploitation</b>			
<b>Frais de production</b>			
Exploitation minière	(115,4)	111,6)	(3 %)
Traitement	66,1)	68,6	4 %
Autres	65,7	69,3)	5 %
<b>Total des dépenses de production</b>	<b>247,2</b>	<b>(249,5)</b>	<b>1 %</b>
Fret (transport)	(16,6)	(18,2)	9 %
Redevances	(14,9)	(20,7)	28 %
Autres <sup>(i)</sup>	(15,4)	10,9	(241 %)
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>294,1</b>	<b>(277,5)</b>	<b>(6 %)</b>
Autres (charges)/produits	(3,3)	3,4	(197 %)
<b>EBITDA</b>	<b>33,8</b>	<b>210,2</b>	<b>(84 %)</b>
Charges d'amortissement	(53,1)	57,7	8 %
<b>EBIT</b>	<b>(19,3)</b>	<b>152,5</b>	<b>(113 %)</b>
<b>Marge EBITDA</b>	<b>10 %</b>	<b>43 %</b>	

(i) Les autres charges d'exploitation comprennent les variations des stocks, les recharges d'entreprise et les autres coûts d'exploitation.

En 2023, Dugald River a produit 151 844 tonnes de zinc sous forme de concentré, ce qui représente une baisse de 12 % par rapport à 2022, les activités ayant été suspendues pendant 34 jours après l'incident mortel survenu à la mine le 15 février 2023. La production de zinc métallique a également été affectée l'alimentation en minerai à plus faibles teneurs associées à la séquence d'exploitation minière, partiellement compensées par des taux annuels record de récupération du zinc de 90,0 % par rapport à 89,3 % en 2022, grâce à l'optimisation continue de l'usine.

Les revenus ont diminué de 153,1 millions de dollars américains, pour s'établir à 331,2 millions de dollars américains, en raison de la baisse des prix du zinc (117,2 millions de dollars américains), d'une baisse de 9 % du volume des ventes de zinc (36,6 millions de dollars américains) et d'une baisse de 8 % du volume des ventes de plomb (3,2 millions de dollars américains), en lien avec la baisse de la production. Cette hausse a été partiellement compensée par une hausse des prix de l'argent (2,5 millions de dollars américains).

Les charges de production totales ont diminué de 2,3 millions de dollars américains par rapport à 2022, principalement en raison de l'incidence favorable de la faiblesse du dollar australien (10,5 millions de dollars américains) et de la baisse des coûts (6,1 millions de dollars américains) en raison de la suspension des activités. Cette réduction a été en partie compensée par l'augmentation des coûts de l'énergie avec la hausse des prix du gaz (18,3 millions de dollars américains) en partie compensée par les économies de l'énergie solaire (9,6 millions de dollars américains), ainsi que par des coûts miniers défavorables (4,1 millions de dollars américains) en raison de l'augmentation des compteurs de développement.

L'EBIT a en outre été affecté par un mouvement défavorable des stocks de 26,2 millions de dollars américains en raison d'une réduction nette des stocks de concentrés et de minerais en 2023, par rapport à une accumulation nette en 2022. Cette baisse a été en partie compensée par une baisse des redevances (5,8 millions de dollars américains) qui s'explique par une diminution des recettes.

Les coûts de C1 du zinc de Dugald River étaient de 0,93 \$ US/lb en 2023, soit plus que les 0,84 \$ US/lb en 2022, mais dépassaient les prévisions révisées de 1,05 \$ US - 1,20 \$ US/lb. Les coûts plus élevés de C1 étaient en grande partie attribuables à des volumes de production plus faibles.

## Perspectives 2024

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

En 2024, la production de zinc de Dugald River devrait se situer entre 175 000 et 190 000 tonnes de concentré de zinc. Il s'agit d'une amélioration substantielle par rapport à 2023, qui reflète la stabilité prévue des opérations et les améliorations opérationnelles continues par rapport à la suspension des opérations au premier trimestre de 2023.

Les coûts de C1 en 2024 devraient se situer entre 0,70 et 0,85 \$US/lb en raison de l'augmentation de la production et de la baisse des frais de traitement du zinc prévus.

## Rosebery

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE	2023	2022	% DE CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
<b>Production</b>			
Minerais extraits (tonnes)	922 275	886 118	4 %
Minerai broyé (tonnes)	918 074	896 861	2 %
Zinc dans concentré de zinc (tonnes)	51 626	51 156	1 %
Plomb dans le concentré de plomb (tonnes)	19 147	18 077	6 %
Cuivre en concentrés de métaux précieux (tonnes)	1 163	1 147	1 %
Or (onces)	30 096	26 709	13 %
Argent (onces)	2 583 418	2 178 998	19 %
<b>Métal payable dans le produit vendu</b>			
Cuivre (tonnes)	1 131	1 166	(3 %)
Zinc (tonnes)	47 664	44 626	7 %
Plomb (tonnes)	16 854	17 345	(3 %)
Or (onces)	26 391	26 148	1 %
Argent (onces)	2 206 577	2 071 434	7 %

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE	2023 US\$ MILLION	2022 US\$ MILLION	% DE CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
<b>Recettes</b>	<b>240,0</b>	<b>259,9</b>	<b>(8 %)</b>
<b>Frais d'exploitation</b>			
<b>Frais de production</b>			
Exploitation minière	78,2	(70,5)	(11 %)
Traitement	(33,0)	(31,0)	(6 %)
Autres	29,8	(26,7)	(12 %)
<b>Total des dépenses de production</b>	<b>(141,0)</b>	<b>128,2</b>	<b>(10 %)</b>
Fret (transport)	(7,8)	(10,1)	23 %
Redevances	(3,7)	(12,8)	71 %
Autres <sup>(i)</sup>	(4,0)	(10,2)	61 %
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>(156,5)</b>	<b>161,3</b>	<b>3 %</b>
Autres dépenses	(5,7)	-	(100 %)
<b>EBITDA</b>	<b>77,8</b>	<b>98,6</b>	<b>(21 %)</b>
Charges d'amortissement	56,8	46,9	(21 %)
<b>EBIT</b>	<b>21,0</b>	<b>51,7</b>	<b>(59 %)</b>
<b>Marge EBITDA</b>	<b>32 %</b>	<b>38 %</b>	

(i) Les autres charges d'exploitation comprennent les variations des stocks, les recharges d'entreprise et les autres coûts d'exploitation.

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

En 2023, Rosebery a produit 51 626 tonnes de zinc sous forme concentrée et 19 147 tonnes de plomb sous forme concentrée. Cela représente une augmentation de 1 % et 6 % respectivement par rapport à 2022. Le volume de minerai extrait était supérieur de 4 % à celui de 2022, principalement en raison de la séquence d'extraction et de l'amélioration de la disponibilité de la main-d'œuvre, malgré la perte de production en janvier résultant de l'incident des feux de brousse.

En 2023, la production de métaux précieux a totalisé 30 096 onces d'or et 2 583 418 onces d'argent. Cela représente une augmentation de 13 % et 19 % respectivement par rapport à 2022, ce qui reflète des notes plus élevées pour l'argent.

Les revenus ont diminué de 19,9 millions de dollars américains (8 %) pour s'établir à 240,0 millions de dollars américains en raison de la baisse des prix du zinc (42,0 millions de dollars américains), du plomb (1,8 million de dollars américains) et du cuivre (1,0 million de dollars américains). Cette baisse a été partiellement compensée par une hausse des volumes de ventes de zinc (8,8 millions de dollars américains), des prix des métaux précieux (14,1 millions de dollars américains) et des volumes de ventes de métaux précieux (3,1 millions de dollars américains).

Les dépenses totales de production ont augmenté de 12,8 millions de dollars américains (10 %) par rapport à 2022, principalement en raison des coûts d'exploitation plus élevés (11,8 millions de dollars américains) attribuables à l'augmentation du minerai extrait, aux volumes de remblais plus élevés et à l'intensité accrue du soutien au sol dans les zones sismiques actives de la mine. Le traitement a également augmenté de 3,5 millions, en raison de l'augmentation des volumes de minerai broyé. Cette baisse est en partie compensée par l'effet de la dépréciation du dollar australien (6,1 millions de dollars).

Les redevances ont été favorables de 9,1 millions de dollars américains, en raison de la baisse des revenus de vente et des bénéfices, ainsi que d'un ajustement apporté au rendement des redevances de l'année précédente.

Les coûts C1 de Rosebery étaient de 0,26 USD/lb en 2023, en ligne avec 2022, car les dépenses de production plus élevées ont été compensées par des crédits de sous-produits plus importants.

## Perspectives 2024

En 2024, on s'attend à ce que la production de zinc de Rosebery se situe entre 50 000 et 60 000 tonnes de zinc dans le concentré de zinc, une amélioration par rapport à 2023 principalement en raison de la hausse prévue des fortes teneurs de zinc. Si l'on tient compte de la contribution des sous-produits métalliques, la production d'équivalent zinc devrait se situer entre 115 000 et 130 000 tonnes en 2024.

Les coûts de C1 pour 2024 devraient se situer entre 0,10 et 0,25 \$US/lb. Il s'agit d'une amélioration par rapport à 2023 en raison des niveaux de production plus élevés prévus et des frais de traitement du zinc plus bas.

## ANALYSE DES FLUX DE TRÉSORERIE

### Flux de trésorerie net

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE	2023 US\$ MILLION	2022 US\$ MILLION	% DE CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Flux nets de trésorerie d'exploitation	1 849,9	832,1	122 %
Flux de trésorerie nets d'investissement	(790,0)	538,7	(47 %)
Flux de trésorerie nets de financement	985,1	(1 176,5)	16 %
<b>Entrées nettes de trésorerie/(sorties)</b>	<b>74,8</b>	<b>883,1</b>	<b>108 %</b>

**Les entrées nettes de trésorerie d'exploitation** ont augmenté de 1 017,8 millions de dollars américains (122 %) pour s'établir à 1 849,9 millions de dollars américains, en raison des mouvements favorables du fonds de roulement (828,2 millions de dollars américains), avec une diminution des stocks de concentrés de cuivre à Las Bambas par rapport à une accumulation en 2022. La baisse des paiements d'impôts au Pérou (160,9 millions de dollars) et en RDC (29,5 millions de dollars) a également apporté une contribution positive.



## DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

**Les sorties nettes de fonds d'investissement** ont augmenté de 251,3 millions de dollars américains (47 %) pour s'établir à 790,0 millions de dollars américains. Cette hausse s'explique par l'augmentation des dépenses en capital à Kinsevere (251,5 millions de dollars) attribuable aux dépenses du Projet d'Expansion de Kinsevere.

**Les sorties nettes de trésorerie du financement** ont été favorables de 191,4 millions de dollars américains (16 %) par rapport à 2022. Cela s'explique par un paiement anticipé de 500,0 millions de dollars sur le mécanisme du projet Las Bambas en 2022 et par les liquidités reçues à la clôture anticipée du swap de taux d'intérêt (96,0 millions de dollars). Cette hausse a été partiellement compensée par un remboursement net des fonds de roulement (150,0 millions de dollars américains) en 2023, comparativement à une réduction nette (150,0 millions de dollars américains) en 2022, et par une augmentation des coûts financiers nets payés (81,8 millions de dollars américains).

### RESSOURCES FINANCIERES ET LIQUIDITES

	<b>31 DECEMBRE 2023 US\$ MILLION</b>	<b>31 DÉCEMBRE 2022 US\$ MILLION</b>	<b>CHANGEMENT EN US\$ MILLION</b>
Total des actifs	11 900,8	12 535,5	634,7
Total du passif	7 588,8	(8 307,0)	718,2
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>4 312,0</b>	<b>4 228,5</b>	<b>83,5</b>

Le total des capitaux propres a augmenté de 83,5 millions de dollars américains, pour s'établir à 4 312,0 millions de dollars américains au 31 décembre 2023.

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Le ratio d'endettement pour le Groupe est défini comme la dette nette (total des emprunts à l'exclusion des paiements anticipés de frais financiers, moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie) divisée par le total de la dette nette et des capitaux propres totaux, comme indiqué dans le tableau suivant :

	<b>31 DÉCEMBRE 2023 US\$ MILLION</b>	<b>31 DÉCEMBRE 2022 US\$ MILLION</b>
<b> GROUPE MMG</b>		
Total des emprunts (hors charges financières prépayées) <sup>(i)</sup>	4 748,1	5 456,9
Moins : trésorerie et équivalents de trésorerie	(447,0)	372,2
<b>Dette nette</b>	<b>4 301,1</b>	<b>5 084,7</b>
Total des capitaux propres	4 312,0	4 228,5
<b>Dette nette + Total capitaux propres</b>	<b>8 613,1</b>	<b>9 313,2</b>
<b>Rapport d'endettement</b>	<b>0,50</b>	<b>0,55</b>

i) Les emprunts au niveau du Groupe MMG représentent 100 % des emprunts du Groupe Las Bambas Joint-Venture. Au 31 Décembre 2023, les emprunts du Groupe Las Bambas Joint-Venture s'élevaient à 2 016,8 millions de dollars américains (31 Décembre 2022 : 3 025,6 millions de dollars américains) et, au 31 Décembre 2023, les fonds et équivalents de trésorerie du Groupe Las Bambas Joint-Venture s'élevaient à 403,8 millions de dollars américains (171,8 millions de dollars américains au 31 Décembre 2022). Aux fins du calcul du ratio d'endettement, les emprunts du Groupe Las Bambas Joint-Venture n'ont pas été réduits pour refléter la participation de 62,5 % du groupe MMG. Cela est conforme à la base de la préparation des états financiers de MMG.

## Facilités de crédit disponibles

À la date de cette annonce, le Groupe (à l'exclusion du Groupe Las Bambas Joint-Venture) disposait dans ses facilités de crédit non utilisées d'un montant de 3 050 millions de dollars américains (31 décembre 2022 : 300,0 millions de dollars américains). Il s'agit notamment :

1. Une nouvelle RCF de 1 000,0 millions de dollars US de Top Create, dont 700 millions de dollars US ont été retirés et disponibles. Il expirera en Décembre 2026 ;
2. Une nouvelle ligne de crédit renouvelable de 200,0 millions de dollars américains de la China Construction Bank (« CCB »), dont 50,0 millions de dollars américains n'ont pas été utilisés et ont été mis à disposition. Il expirera en Janvier 2027 ;
3. Un nouveau prêt à terme de 300 millions de dollars US accordé par Top Create pour soutenir le projet KEP n'a pas été utilisé et est disponible. Elle expirera en décembre 2030 ; et
4. Un nouveau prêt à terme de 2 000,0 millions de dollars US accordé par Top Create pour soutenir l'acquisition de Cuprous Capital Ltd ("CCL") et de ses filiales n'a pas été utilisé et est disponible.

À la date de cette annonce, le Groupe de Joint-Venture de Las Bambas disposait, dans ses facilités de crédit non utilisées, de 975,0 millions de dollars américains (contre 800,0 millions de dollars américains le 31 Décembre 2022). Il s'agit notamment :

1. 350,0 millions de dollars américains provenant de la RCF d'Album Enterprises n'ont pas été utilisées et disponibles. Ce mécanisme a été prolongé avec succès pour une période d'un an et expirera en Août 2024 ;
2. Une nouvelle RCF de 275,0 millions de dollars américains provenant de la BOC, n'a pas été utilisée et était disponible. Ce mécanisme expirera en Avril 2026 ;
3. Une nouvelle RCF de 150,0 millions de dollars américains de l'ICBC, composée de trois tranches n'a pas été utilisée et était disponible. Ce mécanisme expirera en Mars, mai et Juin 2026 ;
4. Une nouvelle ligne de crédit renouvelable de 100,0 millions de dollars de la CCB n'a pas été utilisée et était disponible. Cette facilité expirera en Février 2027 ;
5. Une nouvelle ligne de crédit renouvelable de 100,0 millions de dollars provenant de la BOCOM, n'a pas été utilisée et est disponible. Cette facilité expirera en Août 2026 ;

Note : La facilité de crédit renouvelable de 800,0 millions de dollars américains disponible au 31 Décembre 2022 et fournie par la Banque de développement de la Chine, la Banque de Chine, la Banque des communications et la Banque d'exportation et d'importation de la Chine à des fins opérationnelles et générales a été annulée en Septembre 2023.

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Les facilités de crédit extérieur disponibles du Groupe sont soumises à des obligations de respect des clauses restrictives. Au 31 Décembre 2023, le Groupe n'avait pas enfreint les clauses restrictives relatives à ses emprunts. Certaines conventions financières sont évaluées en fonction de la performance financière du Groupe ou de ses filiales, et peuvent être influencées par la performance opérationnelle future.

## PLACEMENT D'ACTIONS NOUVELLES DANS LE CADRE D'UN MANDAT GÉNÉRAL

Le 8 Juin 2021, la société a procédé à un placement d'actions avec une émission de 565,0 millions d'actions au prix de 4,15 dollars hongkongais par action (ci-après le « placement »). Le produit net, après déduction des coûts d'émission d'actions de 3,1 millions de dollars américains, s'est élevé à 299,0 millions de dollars américains. Au 31 Décembre 2023, la Société ne dispose d'aucun montant de produit reporté du placement (31 Décembre 2022 : 85,0 millions de dollars américains). La Société a affecté 49,8 % (31 Décembre 2022 : 29,9 %) du produit net au Projet KEP ; et 50,2 % (31 décembre 2022 : 70,1 %) au réapprovisionnement du fonds de roulement et à des fins générales d'entreprise pour soutenir la stratégie de la Société.

## PROJETS DE DÉVELOPPEMENT

**Le Projet Chalcobamba**, dans le cadre de la prochaine phase de développement à Las Bambas, est situé à environ trois kilomètres de l'usine de transformation actuelle. En Mars 2022, le ministère Péruvien de l'Énergie et des Mines a accordé une autorisation réglementaire pour le développement de la mine de Chalcobamba et des infrastructures associées.

MMG reste déterminé à travailler en étroite collaboration avec le gouvernement du Pérou et les membres de la communauté pour un dialogue transparent et constructif. Les discussions avec la communauté de Huancuire ont progressé avec la signature de cinq contrats avec des entreprises communautaires et ces entreprises ont maintenant commencé les premiers travaux à Chalcobamba. L'équipe de Las Bambas travaille avec la communauté de Huancuire à la conclusion d'accords durables pour le développement du gisement de Chalcobamba.

Le projet est important pour l'économie du Pérou et soutiendra des contributions sociales supplémentaires et des opportunités financières et commerciales pour les communautés locales et régionales. Il permettra d'augmenter la production annuelle de 350 000 à 400 000 tonnes à moyen terme.

En plus du projet Chalcobamba, le forage profond réussi sous la mine actuelle de Ferrobamba a défini l'extension en profondeur et la continuité de la minéralisation du skarn et du porphyre sous la conception de la mine de réserve de minerai de 2022. Ces résultats positifs ont confirmé qu'il pourrait y avoir un dépôt de cuivre (de 0,4 % à 0,6 %), de molybdène (de 200 à 500 ppm), d'argent (de 2 g/t à 4 g/t) et d'or (de 0,04 g/t à 0,08 g/t) à Ferrobamba Deeps. Des études sont en cours sur la base de ces résultats positifs, et d'autres forages sont prévus pour 2024 afin d'évaluer la minéralisation et de déterminer les méthodes minières potentielles, y compris l'expansion de la mine à ciel ouvert et/ou un développement souterrain.

**Le Projet d'Expansion de Kinsevere**, qui comprend la transition vers l'extraction et le traitement du minerai sulfuré et le début de la production de cobalt, est toujours en bonne voie. L'usine de cobalt a été mise en service au quatrième trimestre de 2023 avec la production d'hydroxyde de cobalt, contenant 105 tonnes de cobalt. La nouvelle installation de stockage de rejets a été mise en service pour soutenir l'accélération de l'usine de cobalt.

La construction du système de traitement des sulfures s'est poursuivie, la majorité des travaux de génie civils ayant été achevés au quatrième trimestre. Le site a commencé à recevoir des équipements et du matériel à long délai de livraison. L'installation mécanique et structurelle a également commencé. Des progrès ont été réalisés au niveau du concasseur à mâchoires, de la réserve de minerai grossier, de l'usine SAG, des cellules de flottation, des épaisseurs et du stockage du concentrateur, ainsi que du corps principal du four de grillage.

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

À l'avenir, l'accent sera mis sur l'accélération de la construction de l'usine de cobalt et l'achèvement de l'installation du concentrateur et du four de grillage, de l'usine d'épuration des gaz et d'acide (RGA), ainsi que sur les travaux liés à la préparation opérationnelle.

La prochaine phase de développement de Kinsevere prolongera la durée de vie de la mine jusqu'en 2035 au moins et, une fois qu'elle sera pleinement mise en valeur, elle produira annuellement environ 80 000 tonnes de cathode de cuivre et 4 000 à 6 000 tonnes de cobalt dans l'hydroxyde de cobalt. La première production de cathode de cuivre à partir de sulfures est prévue pour le second semestre de 2024, et une accélération complète est prévue pour 2025.

**Le prolongement de la durée de vie de la mine Rosebery** est appuyé par un programme d'exploration accélérée. Le projet Legacy, lancé en 2023, est conçu dans le but de prolonger la durée de vie de la mine grâce à un programme accéléré de forage au diamant. Ce programme de forage, qui comprend à la fois le forage souterrain et le forage de surface, a déjà donné lieu à plusieurs intersections. Les connaissances actuelles sur le gisement montrent que des extensions du gisement de Rosebery sont possibles avec de nouvelles cibles émergentes dans le domaine. Plusieurs cibles présentent des interceptions importantes et un potentiel de croissance. Le projet Legacy devrait poursuivre la stratégie de forage accéléré en 2024, en se concentrant principalement sur l'exploration de cibles clés.

La mine Rosebery continue de communiquer avec le Ministre et le Département des Changements Climatiques, de l'Énergie, de l'Environnement et de l'Eau (DCCEEE) et de fournir tous les renseignements et documents requis en attendant la décision du Ministre sur les travaux préliminaires proposés à South Marionoak. Simultanément, la mine continue d'étudier les options possibles pour augmenter de façon sécuritaire et viable la capacité à court terme des installations existantes de stockage des rejets. La recherche d'une solution durable de stockage des rejets qui appuie la prolongation de la durée de vie de la mine Rosebery demeure une priorité clé pour notre exploitation et l'exploration de toutes les options possibles.

Il n'y a pas eu d'autres projets de développement majeurs au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

## CONTRATS ET ENGAGEMENTS

Tout au long de l'année 2023, un total de 745 contrats ont été examinés dans le cadre d'engagements sur le marché ou de renégociations de contrats. La valeur opérationnelle ou en capital annuelle visée par ces activités s'élève à environ 1 047 millions de dollars américains.

D'importantes activités de passation de marchés ont été menées dans tous les sites opérationnels pour assurer la sécurité de l'approvisionnement en intrants essentiels et répondre à d'autres besoins. Cela était essentiel pour soutenir l'exécution programmée des projets, la continuité de nos opérations et la gestion efficace des risques de perturbation potentiels.

### Las Bambas

Des accords nouveaux et révisés ont été finalisés pour optimiser les options de production et de développement pour Las Bambas. Ces accords comprennent des contrats pour un chef de projet consolidé, qui comprend des études, des services d'ingénierie et la supervision de la construction. En outre, des contrats ont été conclus pour des activités telles que la construction de projets (y compris un contrat de CPE pour le nouvel atelier de camions, la construction de la phase 6 de l'installation de stockage des rejets et l'amélioration des dépôts de rejets), de nouveaux approvisionnements en carburant, des services miniers tels que les services de minage et de forage, l'entretien de l'équipement, les services de restauration et d'hébergement, le transport personnel, les services de santé et médicaux, l'entretien des routes, les douanes et l'expédition des marchandises, les services d'arrêt d'usine, la réparation des principaux composants, ainsi que les composants, les pièces de rechange et autres consommables. Des efforts importants ont été déployés pour assurer la sécurité et la continuité de l'approvisionnement pendant les barrages routiers au premier trimestre de l'année afin de soutenir la poursuite des opérations.

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

## **Kinsevere**

Plusieurs accords nouveaux et révisés ont été conclus pour des activités telles que le déploiement d'un système de gestion de flotte, les travaux liés aux installations de stockage de rejets, l'acquisition de groupes électrogènes et d'équipement de surveillance des pentes. Certaines parties des ensembles de contrats du Projet d'Expansion de Kinsevere, qui ont été signés en 2022, ont été achevés en 2023. Ces lots achevés comprennent la construction du lot d'usines de cobalt, le troisième lot d'installations de stockage des rejets (TSF3) et le lot d'infrastructures de mine de Sokoroshe II. L'ensemble des contrats de l'EPC pour l'usine RGA (Four de grillage, épuration des gaz et acide) et l'usine de concentration se poursuivront en 2024.

## **Dugald River**

De nouveaux accords révisés ont été conclus pour favoriser l'optimisation du rendement de la production et des opérations, particulièrement en ce qui a trait à la transition entre le propriétaire et l'exploitant pour l'exploitation minière. Ces accords comprennent de multiples contrats pour l'achat d'équipement mobile, le soutien à l'entretien connexe et les modifications nécessaires aux services miniers de développement contractuels. Un certain nombre d'accords logistiques liés au transport de concentré à l'étranger ont été conclus et seront encore optimisés grâce à des contrats supplémentaires au début de 2024. De plus, des contrats ont été conclus pour un certain nombre de produits chimiques en vrac utilisés dans l'usine de transformation.

Les activités en cours ont comporté l'examen des options énergétiques à long terme. En 2023, environ un tiers des besoins en électricité sont passés à l'énergie solaire et un certain nombre de contrats de gaz ont été conclus pour 2024 afin de continuer à renforcer l'approvisionnement en électricité. Des options énergétiques durables à long terme sont à l'étude pour réduire les coûts et accroître l'adoption de sources d'énergie renouvelables.

## **Rosebery**

Des accords nouveaux et révisés ont été conclus pour divers biens et services importants dans l'ensemble de l'opération. Ces accords portent sur le matériel et les services de soutien au sol, divers services de surveillance de l'eau souterraine et d'essai de l'environnement et divers équipements mobiles, y compris le premier chargeur diesel-électrique de Rosebery, à la suite d'essais effectués plus tôt dans l'année.

## **Groupe**

Des accords nouveaux et révisés ont été conclus pour divers biens et services, y compris les biens et services liés à la TI, ainsi qu'un certain nombre d'accords de services professionnels de consultation couvrant le marketing, l'assurance, le risque et l'audit, les finances et les rapports, et les ressources humaines (ressources humaines).

## **PERSONNEL**

Au 31 Décembre 2023, le Groupe employait au total 4 542 équivalents temps plein (contre 4 296 en 2022) dans le cadre de ses activités continues (à l'exclusion des contractants et des employés occasionnels), la majorité des employés étant basés en Australie, au Pérou, en RDC, en Chine et au Laos.

Le total des charges au titre des avantages du personnel pour les activités du Groupe pour l'exercice clos le 31 Décembre 2023, y compris les émoluments des Administrateurs, s'est élevé à 365,7 millions de dollars (contre 321,9 millions de dollars en 2022). Cette augmentation est principalement due à l'internalisation des activités minières à Dugald River et au lancement du Projet d'Expansion de Kinsevere en RDC.

Le Groupe dispose de politiques de rémunération qui s'alignent sur les pratiques du marché et rémunèrent ses employés en fonction de leurs responsabilités, de leurs performances, de leurs pratiques du marché, des exigences législatives et des performances du Groupe. Les avantages du personnel comprennent une rémunération fixe concurrentielle sur le marché, des incitations liées aux performances, un système de capitaux propres pour les sociétés anonymes et, dans des cas spécifiques, une assurance et un soutien

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

médical. Une gamme de programmes de formation et de perfectionnement ciblés sont offerts aux employés du Groupe et sont conçus pour améliorer les capacités individuelles et le rendement des employés et du Groupe.

## ACTIVITÉS D'EXPLORATION

### Las Bambas

De vastes activités de forage ont été menées à divers endroits dans la mine de Ferrobamba. Plus précisément, les forages à Ferrobamba Deeps se sont poursuivis, situés directement sous l'actuelle mine de réserve minière de Ferrobamba.

Des études en cours et d'autres forages sont prévus pour 2024 afin d'évaluer la minéralisation et de déterminer les méthodes minières potentielles, y compris l'expansion de la mine à ciel ouvert et / ou un développement souterrain à Ferrobamba Deeps.

De plus, des activités de forage ont été menées sur des cibles de Ferrobamba South, Ferrobamba East et West Plant, se concentrant principalement sur la minéralisation du skarn près de la surface et du cuivre porphyrique. Au Ferrobamba South, le forage ciblait spécifiquement l'extension de la minéralisation le long de la bordure sud de la mine de Ferrobamba et l'extension en profondeur des profondeurs de Ferrobamba. De même, à Ferrobamba East, l'objectif était d'explorer l'extension de la minéralisation à l'est de la mine actuelle. Dans le cadre du projet West Plant, les activités de forage se sont concentrées sur l'identification des veines de sulfatation intermédiaires polymétalliques situées à l'ouest de l'usine de traitement.

### Kinsevere

Le programme d'exploration de 2023 était axé sur les forages d'essai et de délimitation des ressources au site minier de Kinsevere et sur les projets satellites.

À Kinsevere, le forage s'est concentré sur les cibles d'extension Saddle et Mashi. Sur le terrain de Nambulwa, les activités de forage se sont concentrées sur la cible de Kimbwe-Kafubu. D'autres essais de prospection ont eu lieu sur des cibles d'oxyde de cuivre Wasumbu et Kamafesa.

En outre, le modèle géologique de la zone de Selle à Kinsevere a été achevé en vue de l'estimation des ressources, et la construction du modèle géologique pour l'extension Nord-Ouest de la mine de Kinsevere est en cours.

### Dugald River

La campagne de forage d'exploration de surface de 2023 pour le prolongement de Dugald River (EDR) était axée sur le prolongement en profondeur du lode de Dugald River, avec un total de huit forages visant à prolonger et à améliorer la confiance géologique dans les parties centrales et sud du lode de Dugald River. De plus, un programme d'exploration ciblant Cu-Au-Co comprenait un trou d'exploration foré dans la cible M2 pour tester une anomalie magnétique à partir du levé géophysique sous-audio magnétique (SAM) achevée au troisième trimestre de 2023. Un autre long (+650 m) forage au diamant souterrain a testé des anomalies géochimiques et géophysiques interprétées à partir du levé électromagnétique de fond (DHEM) de 2023 à Target Z.

### Rosebery

Le projet Legacy, lancé en Janvier 2023, est conçu dans le but de prolonger la durée de vie de la mine grâce à un programme accéléré de forage au diamant. Ce programme emploie 5 plates-formes souterraines et 3 plates-formes de surface pour effectuer des forages d'exploration autour du gisement connu de Rosebery. Le forage dans la mine s'est concentré sur des zones en dehors de l'actuel secteur minier dans la mine inférieure, comme T Lens, U Dondip, Lower V Lens, Lower H Lens, AB South et AB North.

## DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Les forages ultérieurs se sont concentrés au nord de la mine inférieure telle que Z Lens. Des forages de surface et souterrains ont également été effectués à l'Ouest de la faille Rosebery dans la perspective Oak. En 2024, d'autres cibles seront également testées dans le cadre de cette exploration.

De plus, les forages de surface effectués à la fin du quatrième trimestre ont porté sur le potentiel de croissance des mines historiques Jupiter et Hercules, situées respectivement à 4 et 8 km au sud de Rosebery.

Le projet Legacy devrait poursuivre le programme de forage accéléré en 2024, en se concentrant principalement sur l'exploration de cibles clés.

PROJET	TYPE DE TROU	MESURES (MÈTRES)	NOMBRE DE TROUS	LONGUEUR MOYENNE (MÈTRES)
<b>Amériques</b>				
Las Bambas	Diamant (Ferrobamba Deeps)	36 831	57	646
	Diamant (Ferrobamba South)	11 453	14	818
	Diamant (Ferrobamba East)	1 983	4	496
	Diamant (West Plant)	2 228	4	557
<b>Afrique</b>				
Kinsevere	Diamant (SOK II Regional)	4 636	28	166
	Diamant (Nambulwa - Wasumbu)	1 195	6	199
	Diamant (Kamafesa)	601	4	150
	Diamond (Kinsevere Hill SE Extension)	440	2	220
	Diamant (Mashi Extension)	4 584	15	306
	Diamant (Nambulwa - Kimbwe Kafubu)	7 031	34	207
	Diamant (Kinsevere Saddle)	4 976	18	276
<b>Australie</b>				
Dugald River	Croissance de diamant EDR près de la mine	10 172	8	1 272
	Exploration du Cu-Au-Co au diamant	1 275	2	638
Rosebery	Exploration de surface-au diamant	31 938	72	444
	Exploration souterraine-au diamant	52 525	201	261
<b>Total</b>		<b>171 868</b>	<b>469</b>	<b>366</b>

### ACQUISITIONS ET CESSIONS IMPORTANTES

Le 21 Novembre 2023, MMG a annoncé qu'elle avait conclu un accord d'achat d'actions avec Cuprous Capital Ltd le 20 novembre 2023 pour acquérir la mine de Khoemacau au Botswana pour 1 875 000 000 \$ US. La mine de Khoemacau est une grande mine de cuivre à longue durée de vie située dans le Nord-Ouest du Botswana, dans la ceinture de cuivre émergente du Kalahari. Le lotissement de 4 040 km<sup>2</sup> de la mine de Khoemacau abrite la 10<sup>e</sup> plus grande ressource minérale de cuivre africaine en termes de teneur totale en cuivre métallique et est l'un des plus grands systèmes sédimentaires de cuivre au monde en dehors de la ceinture de cuivre d'Afrique centrale.

La Société a reçu l'approbation écrite des Actionnaires concernant l'acquisition de China Minmetal H.K. (Holdings) Limited, qui détient environ 67,55 % du total des actions émises de la Société, conformément à la Règle 14.44 des Règles de Cotation. Par conséquent, aucune assemblée générale ne sera convoquée par la Société pour approuver l'acquisition. La Société enverra la circulaire relative à l'acquisition aux Actionnaires au plus tard le 31 Mai 2024.



# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

L'acquisition est soumise au respect ou à la renonciation de certaines conditions et peut aller jusqu'à son achèvement. Le 22 Décembre 2023, Khoemacau Copper Mining (Pty) Ltd, une filiale de Cuprous Capital Ltd, a reçu l'approbation du ministre des Mines et de l'Énergie du Botswana en ce qui concerne le transfert d'une participation de contrôle dans les Licences de projet et les Licences de prospection associées à la mine de cuivre de Khoemacau, résultant de l'acquisition.

La société a obtenu des autorisations inconditionnelles d'acquisition de la part de l'Autorité de la Concurrence et de la Consommation du Botswana et de l'Administration d'État chargée de la Réglementation du marché de la RPC, respectivement le 30 Janvier 2024 et le 25 Décembre 2023, et les conditions requises ont été remplies.

Sous réserve des modalités de l'accord, MMG et Cuprous Capital Ltd ont convenu de travailler en vue de son achèvement au premier trimestre de 2024.

## ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DE DÉCLARATION

À l'exception des questions décrites ci-dessous, aucune question ne s'est produite après la date de présentation du rapport et n'a eu ou ne pourrait avoir d'incidence importante sur les activités, les résultats ou la situation du Groupe au cours des années à venir.

- Le 20 Novembre 2023, le Groupe a conclu un accord d'achat d'actions avec Cupric Canyon Capital L.P., The Ferreira Family Trust, Resource Capital Fund VII L.P. et le Missouri Local Government Employees' Retirement System (« vendeurs »). Le Groupe a accepté sous condition d'acheter la totalité du capital social émis de Vendeurs à un prix d'achat de 1 875 millions de dollars américains.

À la date du présent rapport, l'acquisition avait été approuvée par le Ministre des mines et de l'énergie du Botswana, l'Autorité de la Concurrence et de la Consommation du Botswana, l'Administration d'État pour la réglementation des marchés de la République Populaire de Chine (ci-après la « RPC ») et la majorité requise des Actionnaires concernés, comme l'exigent les règles Cotation à la Bourse ; et

- Le groupe a obtenu de nouvelles RCF d'une valeur de 300,0 millions de dollars américains de CCB, dont 150,0 millions de dollars américains sont non retirés.

## GESTION DES RISQUES FINANCIERS ET AUTRES

### Facteurs de risque financier

Les activités du Groupe l'exposent à divers risques financiers, notamment le risque de prix des matières premières, le risque de taux d'intérêt, le risque de change, le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque découlant de la réforme des taux d'intérêt de référence. Le programme global de gestion des risques du Groupe se concentre sur l'imprévisibilité des marchés financiers et vise à minimiser les effets négatifs potentiels sur la performance financière du Groupe. Le Groupe peut utiliser des instruments financiers dérivés tels que les swaps de taux d'intérêt, les couvertures sur titres et les swaps sur matières premières pour gérer certaines expositions. Le Groupe ne conclut pas de contrats dérivés à des fins spéculatives et il lui est interdit de le faire.

La gestion des risques financiers est assurée par la fonction Trésorerie du groupe sur la base de propositions approuvées par le Conseil d'Administration. La Trésorerie du Groupe identifie, évalue et gère les risques financiers en étroite collaboration avec les unités opérationnelles du Groupe. Le Conseil approuve des principes écrits pour la gestion globale des risques, ainsi que des politiques couvrant des domaines spécifiques, tels que ceux identifiés ci-dessous.

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

## (a) Risque lié aux prix des matières premières

Les prix du cuivre, du zinc, du plomb, de l'or, de l'argent et du molybdène sont influencés par de nombreux facteurs et événements qui échappent au contrôle du Groupe. Les prix de ces métaux changent quotidiennement et peuvent varier considérablement à la hausse et à la baisse au fil du temps. Parmi les facteurs influençant les prix des métaux figurent à la fois des évolutions macroéconomiques plus larges et des considérations microéconomiques se rapportant plus spécifiquement au métal concerné.

Au cours de l'exercice clos le 31 Décembre 2023, le Groupe a effectué diverses opérations sur matières premières pour couvrir les prix de vente du cuivre et du zinc. Les échanges de matières premières en cours comprenaient :

- Couvertures à coût nul/faible :
  - 3 000 tonnes de cuivre avec un prix d'exercice de vente de 9 000 USD/tonne et un prix d'exercice d'achat de 9 300 USD/tonne ;
- Couvertures de swaps à prix fixe :
  - 24 500 tonnes de cuivre à un prix fixe allant de 8 607 USD/tonne à 8 672 USD/tonne ;
- Au-dessus des couvertures, le règlement allait de Janvier à Avril 2024.

Un changement des cours des matières premières en cours d'année peut avoir un impact financier favorable ou défavorable pour le Groupe.

Le tableau ci-dessous présente les détails de l'instrument de couverture utilisé dans la stratégie de couverture du Groupe :

	Terme	Valeur comptable de l'instrument de couverture millions de dollars US	Changements favorables/(défavorables) de la juste valeur utilisée pour mesurer l'inefficacité		Partie réglée des plus-values/(moins-values) réalisées sur les instruments de couverture en millions de dollars US	Gain/(perte) de couverture comptabilisé(e) dans la réserve de couverture des flux de trésorerie millions de dollars US	Coût de la réserve de couverture en millions de dollars
			Instrument de couverture en millions de dollars	Instrument de couverture en millions de dollars			
<b><u>Couvertures de flux de trésorerie :</u></b>							
<b>Au 31 Décembre 2023</b>							
Actifs financiers dérivés/(passifs)	Mars 2023 à Décembre 2023	-	-	-	10,8	-	-
<b>Au 31 Décembre 2022</b>							
Actifs financiers dérivés/(passifs)	Mars 2022 à Décembre 2022	-	-	-	47,0	-	-

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Le tableau ci-dessous détaille la sensibilité du solde des actifs financiers du Groupe aux changements des cours des matières premières. Les actifs financiers provenant des produits des ventes à prix provisoire sont comptabilisés à la juste valeur estimée de la contrepartie totale de la créance et ensuite réévalués à chaque date de clôture. À la date de déclaration, si les prix des matières premières augmentaient/(diminuaient) de 10 % et si l'on tenait compte des couvertures de matières premières, toutes les autres variables étant maintenues constantes, le bénéfice après impôt du Groupe aurait changé comme indiqué ci-dessous :

Produit	2023		2022	
	Variation des prix des produits de base	Augmentation des bénéfices en millions de dollars	Variation des prix des matières premières	(Diminution)/augmentation du bénéfice en millions de dollars
Cuivre	+10 %	11,2	+10 %	(21,5)
Zinc	+10 %	7,2	+10 %	0,3
<b>Total</b>		<b>18,4</b>		<b>21,2)</b>

Produit	2023		2022	
	Variation des prix des matières premières	Augmentation des bénéfices en millions de dollars	Variation des prix des matières premières	Augmentation des bénéfices en Millions de dollars
Cuivre	-10 %	(10,9)	-10 %	21,8
Zinc	-10 %	(7,2)	-10 %	-
<b>Total</b>		<b>(18,1)</b>		<b>21,8</b>

## (b) Risque de taux d'intérêt

Le Groupe est exposé au risque de taux d'intérêt principalement par le biais d'emprunts portant intérêt et de placements d'excédents de trésorerie. Les dépôts et emprunts à taux variables exposent le Groupe au risque de taux d'intérêt de trésorerie. Les dépôts et emprunts à taux fixe exposent le Groupe au risque de taux d'intérêt de la juste valeur.

Le Groupe surveille régulièrement son risque de taux d'intérêt afin de s'assurer qu'il n'y a pas d'exposition induite à des mouvements importants des taux d'intérêt. Toute décision de couvrir le risque de taux d'intérêt est évaluée périodiquement à la lumière de l'exposition globale du Groupe, du marché des taux d'intérêt en vigueur et des exigences éventuelles de la contrepartie de financement. Des rapports réguliers sur la dette et les taux d'intérêt du Groupe sont fournis au Comité Exécutif de MMG.

Le Groupe est exposé au taux sans risque de SOFR. Les expositions concernent des actifs et passifs financiers dérivés et non dérivés. La relation de couverture des flux de trésorerie du Groupe a été affectée par la réforme des taux d'intérêt de référence. Avec la fermeture de l'IRS, la relation de couverture des flux de trésorerie a été interrompue. Les expositions courantes concernent principalement des actifs et passifs financiers non dérivés.

Le tableau suivant contient des détails sur la couverture des flux de trésorerie qui a été affectée par la fermeture de l'IRS :

AU 31 DECEMBRE 2023 ET POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023		
Solde de la réserve de couverture de flux de trésorerie en millions de dollars	Montant reclassé de la réserve de couverture de flux de trésorerie en résultat net en millions de dollars	Poste affecté en résultat en raison de la reclassification
Couvertures de flux de trésorerie interrompus : Swap de taux d'intérêt	40,2	Coût financier, Charge d'impôt sur le revenu 37,0

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Le tableau ci-dessous présente les détails de l'instrument de couverture utilisé dans la stratégie de couverture du Groupe au 31 Décembre 2022 :

	Termine	Montant notionnel amortissable en millions de dollars US	Valeur comptable de l'instrument de couverture millions de dollars US	Changements favorables/(défavorables) de la juste valeur utilisée pour mesurer l'inefficacité		Partie réglée de l'instrument de couverture plus-values/(moins-values) réalisées (pertes) millions de dollars US	Gain de couverture comptabilisé dans la réserve de couverture des flux de trésorerie <sup>2</sup> en millions de dollars US	Inefficacité de la couverture comptabilisée en résultat En millions de dollars
				Instrument de couverture en millions de dollars	Instrument de couverture en millions de dollars			
<i>Couvertures de flux de trésorerie</i> :								
<b>Au 31 Décembre 2022</b>								
	Jun 2020							
Actifs financiers dérivés <sup>1</sup>	Jun 2025	1 560	113,9	82,1	82,1	17,9	55,8	-

1. En 2020, le Groupe a conclu un swap hypothétique de taux d'intérêt amortissable à 5 ans de 2 100 millions de dollars américains avec BOC Sydney.
2. Le gain de couverture comptabilisé dans la réserve de couverture de flux de trésorerie est le montant après impôt.

## Analyse de sensibilité au taux d'intérêt

Au 31 Décembre 2023 et en 2022, si le taux d'intérêt avait augmenté/(diminué) de 100 points de base, compte tenu du swap de taux d'intérêt, toutes les autres variables étant maintenues constantes, le résultat net après impôt et les autres éléments du résultat global auraient changé comme suit :

MILLIONS DE DOLLARS	2023		2022			
	+100 points de base	-100 points de base	+100 points de base		-100 points de base	
	Augmentation/(diminution) du bénéfice après impôt	(Diminution)/augmentation du bénéfice après impôt	Augmentation/(diminution) du bénéfice après impôt	Augmentation de l'OCI	(Diminution)/augmentation du bénéfice après impôt	Diminution de l'OCI
<b>Actifs financiers</b>						
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3,0	(3,0)	2,5	-	(2,5)	-
<b>Passifs financiers</b>						
Emprunts (compte tenu de l'impact du swap de taux d'intérêt)	(17,6)	17,6	(9,7)	13,6	9,7	(13,6)

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

<b>Total</b>	<b>(14,6)</b>	<b>14,6</b>	<b>(7,2)</b>	<b>13,6</b>	<b>7,2</b>	<b>(13,6)</b>
--------------	---------------	-------------	--------------	-------------	------------	---------------

## (c) Risque de change

Le Groupe opère à l'international et est exposé au risque de change. La monnaie de déclaration et la monnaie fonctionnelle de la majorité des filiales du Groupe sont le dollar américain. La majeure partie des recettes du Groupe est en dollars US. Le risque de change du Groupe provient principalement de la monnaie des pays dans lesquels il exerce ses activités. Toute décision de couvrir le risque de change est évaluée périodiquement à la lumière de l'exposition du Groupe, du marché des devises en vigueur et des exigences de la contrepartie de financement.

Le tableau ci-dessous présente le risque de change résultant des actifs et passifs monétaires, qui sont présentés par devise du Groupe.

<b>MILLIONS DE DOLLARS</b>	<b>US\$</b>	<b>PEN</b>	<b>A\$</b>	<b>HK\$</b>	<b>AUTRES</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Au 31 Décembre 2023</b>						
<b>Actifs financiers</b>						
Trésorerie et équivalents de trésorerie	425,3	16,5	0,8	0,4	4,0	<b>447,0</b>
Créances clients	354,8	-	-	-	-	<b>354,8</b>
Autres créances	30,9	211,4	6,8	-	0,1	<b>249,2</b>
Actifs financiers dérivés	3,1	-	-	-	-	<b>3,1</b>
Autres actifs financiers	2,7	-	-	-	-	<b>2,7</b>
<b>Passifs financiers</b>						
Dettes commerciales et autres créances	459,3	384,8	(52,0)	-	(6,8)	<b>902,9</b>
Emprunts	(4,707,1)	-	-	-	-	<b>(4,707,1)</b>
Passifs liés au crédit-bail	(118,8)	(0,2)	28,6	-	-	<b>147,6</b>
	<b>(4 468,4)</b>	<b>157,1</b>	<b>(73,0)</b>	<b>0,4</b>	<b>(2,7)</b>	<b>(4 700,8)</b>

<b>MILLIONS DE DOLLARS</b>	<b>US\$</b>	<b>PEN</b>	<b>A\$</b>	<b>HK\$</b>	<b>AUTRES</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Au 31 Décembre 2022</b>						
<b>Actifs financiers</b>						
Trésorerie et équivalents de trésorerie	346,4	21,2	-	1,8	2,8	<b>372,2</b>
Créances clients	212,7	-	-	-	-	<b>212,7</b>
Autres créances	28,0	235,6	6,5	-	-	<b>270,1</b>
Actifs financiers dérivés	126,0	-	-	-	-	<b>126,0</b>
Autres actifs financiers	1,5	-	-	-	-	<b>1,5</b>
<b>Passifs financiers</b>						
Dettes commerciales et autres créances	333,2	332,6	62,1)	-	25,1)	<b>753,0)</b>
Emprunts	(5 412,6)	-	-	-	-	<b>(5 412,6)</b>
Passifs liés au crédit-bail	(114,0)	(0,2)	24,5	-	-	<b>(138,7)</b>
Passifs financiers dérivés	(0,3)	-	-	-	-	<b>(0,3)</b>
	<b>(5 145,5)</b>	<b>(76,0)</b>	<b>80,1</b>	<b>1,8</b>	<b>(22,3)</b>	<b>(5 322,1)</b>

## DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Sur la base des actifs monétaires nets et des passifs financiers du Groupe au 31 Décembre 2023 et 2022, un mouvement du dollar américain par rapport aux principales monnaies non fonctionnelles, comme illustré dans le tableau ci-dessous, toutes les autres variables étant maintenues constantes, provoquerait des variations du bénéfice après impôt comme suit :

MILLIONS DE DOLLARS	2023		2022	
	Affaiblissement du dollar américain	Renforcement de dollar américain	Affaiblissement du dollar américain	Renforcement de dollar américain
	Diminution du bénéfice après impôt	Augmentation du bénéfice après impôt	Diminution du bénéfice après impôt	Augmentation en bénéfice après impôt
Variation de 10 % du dollar australien (2022 : 10 %)	(5,1)	5,1	(5,6)	5,6
10% de mouvement dans le sol péruvien (2022 : 10%)	(10,7)	10,7	(5,2)	5,2
<b>Total</b>	<b>(15,8)</b>	<b>15,8</b>	<b>10,8)</b>	<b>10,8</b>

### (d) Risque de crédit

Par risque de crédit, on entend le risque qu'une contrepartie fasse défaut sur ses obligations contractuelles, entraînant une perte financière pour le Groupe. Le Groupe est exposé au risque de crédit de contrepartie par la vente de produits métalliques aux termes de l'échange, par le dépôt de liquidités et le risque de règlement sur les opérations de change. Bien que l'exposition au risque de crédit la plus importante soit due aux ventes de produits métalliques aux conditions normales du commerce, la majorité des ventes pour les opérations minières ont été effectuées dans le cadre d'accords contractuels en vertu desquels le paiement provisoire est reçu rapidement après la livraison et le solde dans les 30 à 120 jours suivant la livraison. 100 % du solde est daté de moins de 6 mois selon la date de facturation. La valeur comptable des créances commerciales du Groupe à la FVTPL représente au mieux leur exposition maximale respective au risque de crédit. Le Groupe ne détient aucune garantie sur aucun de ces soldes.

Les placements en espèces, dépôts à court terme et actifs similaires sont effectués auprès de banques de contrepartie agréées. Les contreparties sont évaluées avant, pendant et après la conclusion des transactions afin de garantir que l'exposition au risque de crédit est limitée à des niveaux acceptables. Aucun changement n'a été apporté aux techniques d'estimation ou aux hypothèses importantes formulées au cours de l'exercice clos le 31 Décembre 2023 pour évaluer la ECL pour ces actifs financiers. Les limites sont fixées de manière à réduire au minimum la concentration des risques et, par conséquent, à atténuer le risque de pertes financières dues à la défaillance d'une contrepartie. La dépréciation est prévue lorsque le risque de crédit est perçu comme dépassant les niveaux acceptables et que la recouvrabilité des actifs concernés suscite des préoccupations. La direction du Groupe considère la trésorerie et les équivalents de trésorerie déposés auprès d'établissements financiers à forte notation de crédit comme des actifs financiers à faible risque de crédit.

Les autres créances comprennent les soldes liés à diverses questions, y compris les autres impôts, les indemnités. Ces soldes sont évalués à la date de clôture en tenant compte des droits contractuels et non contractuels de recevoir de tels montants, ainsi que de l'attente de recouvrabilité sur la base des conseils d'experts tiers et de l'évaluation de la direction sur la base de toutes les informations disponibles. Il n'y a pas eu d'augmentation significative du risque de crédit pour ces soldes depuis leur comptabilisation initiale et le Groupe a fourni une dépréciation sur la base d'une ECL de 12 mois. Pour les exercices clos le 31 Décembre 2023 et 2022, le Groupe a évalué la liste ECL de ces soldes et n'a considéré aucun impact significatif sur les états financiers consolidés.

# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Les principaux clients du Groupe sont CMN, CITIC Metal Peru Investment Limited (CITIC Metal) et Trafigura Pte Ltd (Trafigura). Le revenu gagné de ces clients en pourcentage du revenu total était :

	2023	2022
CMN	46,6 %	34,5 %
Métal CITIC	20,2 %	16,2 %
Trafigura	8,2 %	14,0 %

Au 31 décembre 2023, le principal débiteur du Groupe était CMN, avec un solde de 159,1 millions de dollars américains (contre 102,6 millions de dollars américains en 2022), et les cinq plus grands débiteurs représentaient 77,6 % (contre 84,0 % en 2022) des créances commerciales du Groupe. Le risque de crédit lié aux ventes à de gros clients concentrés est géré par des contrats qui prévoient un paiement provisoire d'au moins 90 % de la valeur estimée de chaque vente. Pour la plupart des ventes, un deuxième paiement provisoire est reçu dans les 60 jours suivant l'arrivée du navire au port de déchargement. Le paiement final est enregistré à l'issue de la période de cotation et de l'évaluation.

Le risque de crédit par région géographique était :

	AU 31 DECEMBRE	
MILLIONS DE DOLLARS	2023	2022
Asie	264,7	154,0
Europe	78,6	31,2
Australie	11,0	6,4
Autres	0,5	21,1
	<b>354,8</b>	<b>212,7</b>

## (e) Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que le Groupe éprouve des difficultés à honorer les obligations liées aux passifs financiers.

La direction utilise des prévisions de trésorerie à court et à long terme et d'autres informations financières consolidées pour s'assurer que des réserves de liquidité appropriées sont maintenues pour soutenir les activités du Groupe.

Le tableau ci-dessous analyse les actifs et passifs financiers du Groupe en groupes d'échéances pertinents sur la base de la période restante comprise entre la date de déclaration et la date d'échéance contractuelle. Les montants indiqués dans chaque groupe d'échéances correspondent aux flux de trésorerie contractuels non actualisés relatifs aux instruments financiers.

MILLIONS DE DOLLARS	Dans 1 an	Entre 1 et 2 ans	Entre 2 et 5 ans	Au-delà 5 ans	Total	Valeur comptable totale
<b>Au 31 Décembre 2023</b>						
<b>Actifs financiers</b>						
Trésorerie et équivalents de trésorerie	447,0	-	-	-	447,0	447,0
Créances commerciales	354,8	-	-	-	354,8	354,8
Autres créances	93,4	150,7	5,1	-	249,2	249,2
Actifs financiers dérivés	3,1	-	-	-	3,1	3,1
Autres actifs financiers	2,7	-	-	-	2,7	2,7
<b>Passifs financiers</b>						
Dettes commerciales et autres dettes	616,4	(286,5)	-	-	902,9	902,9



## DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Emprunts (y compris intérêts)	(1 599,6)	(1 285,1)	(1 899,6)	824,3	<b>(5 608,6)</b>	<b>(4 707,1)</b>
Passifs liés aux contrats de location (y compris intérêts)	(33,9)	32,6)	(66,0)	73,7)	<b>206,2</b>	<b>147,6</b>
	<b>(1 348,9)</b>	<b>(1 453,5)</b>	<b>(1 960,5)</b>	<b>(898,0)</b>	<b>5 660,9</b>	<b>(4 700,8)</b>
<b>Au 31 Décembre 2022</b>						
<b>Actifs financiers</b>						
Trésorerie et équivalents de trésorerie	372,2	-	-	-	<b>372,2</b>	<b>372,2</b>
Créances commerciales	212,7	-	-	-	<b>212,7</b>	<b>212,7</b>
Autres créances	114,7	145,5	9,9	-	<b>270,1</b>	<b>270,1</b>
Actifs financiers dérivés	75,0	51,0	-	-	<b>126,0</b>	<b>126,0</b>
Autres actifs financiers	1,5	-	-	-	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>
<b>Passifs financiers</b>						
Dettes commerciales et autres dettes	535,5	(217,5)	-	-	<b>753,0)</b>	<b>753,0)</b>
Passifs financiers dérivés	(0,3)	-	-	-	<b>(0,3)</b>	<b>(0,3)</b>
Emprunts (y compris intérêts)	(1 510,1)	(1 357,8)	(2 530,6)	(1 090,5)	<b>(6 489,0)</b>	<b>(5 412,6)</b>
Passifs liés aux contrats de location (y compris intérêts)	32,7)	25,4	59,6)	85,4	<b>203,1</b>	<b>(138,7)</b>
	<b>(1 302,5)</b>	<b>(1 404,2)</b>	<b>(2 580,3)</b>	<b>(1 175,9)</b>	<b>6 462,9</b>	<b>(5 322,1)</b>

### Risques pour le pays et la communauté

Le Groupe mène toutes ses activités en dehors de Hong Kong et, à ce titre, il est exposé à divers niveaux de risques et d'incertitudes politiques, économiques et autres. Ces risques et incertitudes varient d'un pays à l'autre. Les risques importants comprennent, sans s'y limiter, les changements de régime ou de politique, les fluctuations des taux de change, les changements aux régimes de licences et les modifications aux concessions, licences, permis et contrats, les changements des conditions politiques et des règlements gouvernementaux et les perturbations communautaires. Des changements dans tous les aspects ci-dessus et dans le pays où le Groupe opère peuvent affecter négativement les opérations et la rentabilité du Groupe. La baisse de la croissance et de l'activité macroéconomique dans de nombreux pays en développement a poussé les gouvernements à rechercher d'autres moyens d'accroître leurs revenus, notamment des augmentations de l'impôt sur les sociétés, de la TVA et des redevances, associées à une augmentation des activités d'audit et de conformité.

En 2018, le gouvernement de la RDC a apporté des modifications au Code minier et à la réglementation minière de 2002. Ces changements ont été adoptés (Code minier de 2018) et continuent d'entraîner une augmentation de la charge fiscale sur les sociétés minières ; Au Pérou, au cours des dernières décennies, Las Bambas a connu une instabilité politique accrue avec une succession de régimes aux politiques différentes. Étant donné que les perturbations communautaires et la situation politique devraient évoluer dans un avenir proche, le Groupe continuera de travailler en étroite collaboration avec les autorités compétentes et les groupes communautaires afin de réduire au minimum le risque potentiel d'instabilité sociale et de perturbations des opérations de Las Bambas.

Certains des pays dans lesquels le Groupe opère présentent des niveaux de risque souverain plus élevés. Les changements politiques et administratifs et les réformes législatives, réglementaires ou fiscales peuvent avoir une incidence sur le risque souverain. Les systèmes politiques et administratifs peuvent être lents ou incertains et présenter des risques pour le Groupe, notamment en ce qui concerne la possibilité d'obtenir des remboursements d'impôt en temps utile. Le Groupe a mis en place des processus pour surveiller tout impact sur le Groupe et mettre en œuvre des réponses à ces changements.

## PASSIF ÉVENTUEL

### Garanties bancaires

Certaines garanties bancaires ont été fournies dans le cadre des activités de certaines filiales de la Société principalement associées aux conditions des baux miniers, des concessions minières, des permis d'exploration ou des ententes contractuelles clés. À la fin de la période considérée, aucune réclamation importante n'avait été présentée au titre de ces garanties. Le montant de ces garanties peut varier de temps à autre en fonction des exigences des autorités de régulation compétentes. Au 31 Décembre 2023, ces garanties s'élevaient à 310,5 millions de dollars (contre 297,5 millions de dollars en 2022).

### Passif éventuel - éventualités fiscales

Le Groupe exerce ses activités dans plusieurs pays, chacun ayant son propre régime fiscal. La nature des activités du Groupe l'oblige à respecter diverses obligations fiscales, notamment l'impôt sur les sociétés, les redevances, les retenues à la source, les accords de prix de transfert avec des parties liées, les taxes sur les ressources et la production, les taxes environnementales et les taxes liées à l'emploi. L'application des lois fiscales et l'interprétation des lois fiscales peuvent exiger un jugement pour évaluer le risque et estimer les résultats, en particulier en ce qui concerne l'application de l'impôt sur le revenu et de la retenue à la source aux opérations et transactions transfrontalières du Groupe. L'évaluation des risques fiscaux tient compte à la fois des appréciations reçues et des sources potentielles de contestation de la part des autorités fiscales. En outre, le Groupe fait actuellement l'objet d'une série d'audits et d'examens par les autorités fiscales en Australie, au Pérou, en Zambie et en RDC. Aucune estimation de l'incidence financière de l'objet du contrat n'a été présentée dans les états financiers consolidés car, de l'avis de la direction, une telle divulgation peut porter gravement préjudice à la position du Groupe dans le traitement de ces questions.

Les questions fiscales dont l'issue est incertaine surviennent dans le cours normal des affaires et sont liées à des changements dans le droit fiscal, à des changements dans l'interprétation du droit fiscal, à des contestations et désaccords périodiques avec les autorités fiscales et à des procédures judiciaires. L'état d'avancement des procédures relatives à ces questions fiscales incertaines aura une incidence sur la capacité de déterminer l'exposition potentielle et, dans certains cas, il pourrait ne pas être possible de déterminer une gamme de résultats possibles, y compris le moment de la résolution ou la détermination d'une estimation fiable de l'exposition potentielle.

#### *Pérou - Retenues à la source (2014, 2015, 2016 et 2017)*

Parmi ces questions fiscales incertaines figurent les audits des exercices fiscaux 2014, 2015, 2016 et 2017 de MLB relatifs aux retenues à la source sur les intérêts et les commissions versés au titre de certains prêts, qui ont été octroyés à MLB en vertu d'accords de facilité conclus entre MLB et un consortium de banques chinoises dans le cadre de l'acquisition de la mine de Las Bambas en 2014. MLB a reçu des avis d'imposition de l'autorité fiscale péruvienne (la « SUNAT»), qui a indiqué qu'à son avis, MLB et les banques chinoises étaient des parties liées et qu'il convenait donc d'imposer une retenue à la source de 30 % plutôt que les 4,99 % appliqués. Au 31 décembre 2023, les contributions au titre des impôts non acquittés, des pénalités et des intérêts s'élevaient à 2 069,5 millions de PEN (environ 551,8 millions de dollars américains) (contre 2 015,1 millions de PEN (environ 527,5 millions de dollars américains) au 31 décembre 2022).

En ce qui concerne ces évaluations, après avoir reçu des conseils juridiques et fiscaux externes, le Groupe a conclu que la Société et ses entités contrôlées ne sont pas des parties liées à des banques chinoises en vertu du droit fiscal péruvien. En outre, la loi fiscale péruvienne a été modifiée (avec effet à compter d'octobre 2017) pour prévoir expressément que les parties ne sont pas liées en étant sous la propriété de l'État aux fins de la retenue à la source. Las Bambas a fait appel des décisions de la SUNAT auprès de la Cour fiscale du Pérou et la décision est en instance. Parallèlement, la MLB a intenté une action en amparo pour demander à la Cour constitutionnelle la nullité des impositions fiscales de la WHT en raison de la violation des droits constitutionnels de la MLB dans la délivrance des impositions de SUNAT. Si MLB ne parvient pas à réfuter ou à faire appel de ces contestations, cela pourrait entraîner des dettes fiscales supplémentaires importantes.

## *Pérou - Impôts sur le revenu (2016 et 2017)*

- ***Pérou - Impôt sur le revenu 2016***

En janvier 2023, Las Bambas a reçu des avis d'imposition de la SUNAT dans le cadre de l'audit de l'impôt sur le revenu de 2016 (L'avis de cotisation de l'impôt sur le revenu de 2016). L'imposition fiscale a refusé les déductions pour tous les intérêts sur les emprunts passés en charges pendant l'année d'imposition 2016. Il s'agissait notamment des prêts accordés par des banques chinoises, pour lesquels la SUNAT a refusé les déductions d'intérêts au motif que les emprunts provenaient de parties liées et que la dette présumée de parties liées devait être incluse dans le calcul du ratio « dette/fonds propres » de la partie liée de Las Bambas (le seuil de « capitalisation restreinte »), qui serait alors franchi. SUNAT a également allégué que les intérêts payables sur le prêt d'actionnaire de MMG Swiss Finance A.G. ne sont pas déductibles, en raison de l'application du « principe de causalité » (c'est-à-dire que le prêt n'a aucun rapport avec les activités productrices de revenus de Las Bambas). En outre, la SUNAT a fait valoir séparément que le traitement comptable de la fusion d'entités péruviennes (postérieurement à l'acquisition de Las Bambas en 2014) aurait dû donner lieu à un ajustement négatif des fonds propres, ce qui aurait signifié que Las Bambas n'aurait pas de fonds propres aux fins du calcul de sa marge de capitalisation restreinte. Les avis de cotisation émis par SUNAT pour l'impôt, les intérêts et les pénalités pour l'année fiscale 2016 s'élèvent au total à 651,0 millions de PEN (environ 173,0 millions de dollars américains) au 31 décembre 2023.

Le 27 juillet 2023, la SUNAT a confirmé qu'elle avait examiné le recours de Las Bambas contre l'évaluation et a conclu que celle-ci restait correcte et valide. Las Bambas fera appel devant la Cour fiscale du Pérou.

- ***Pérou - Impôt sur le revenu 2017***

En Août 2023, Las Bambas a reçu des avis d'imposition de la SUNAT dans le cadre de l'audit de l'impôt sur le revenu de 2017 (Évaluation de l'impôt sur le revenu de 2017). À l'instar de l'évaluation de l'impôt sur le revenu de 2016, la SUNAT a continué de contester le traitement des charges d'intérêts de Las Bambas pour l'exercice fiscal 2017 sur la même base que celle décrite ci-dessus. En outre, la SUNAT n'a pas comptabilisé les pertes fiscales des années précédentes, y compris les coûts de développement de 2014, 2015 et 2016 (710 millions de dollars). Au 30 novembre 2023, les contributions au titre de l'impôt, des intérêts et des pénalités pour l'année d'imposition 2017 s'élevaient à 3 610,4 millions de PEN (environ 961,0 millions de dollars américains). Toutefois, le 30 novembre 2023, la SUNAT a adopté la résolution no 4070140000905 et a déclaré la nullité de la dette fiscale. Une évaluation actualisée pour 2017 a été reçue le 13 décembre 2023 et a notifié une dette fiscale de 3 460,2 millions de PEN (environ 924,0 millions de dollars).

En ce qui concerne les interprétations susmentionnées de la SUNAT, la direction est en profond désaccord et estime que la SUNAT a ignoré toutes les preuves disponibles et les opinions indépendantes sur le traitement comptable, soumises par Las Bambas pour examen au cours du processus d'évaluation de l'impôt sur le revenu de 2016 et 2017. En outre, en ne reconnaissant pas les pertes fiscales des exercices antérieurs, la SUNAT n'a pas tenu compte des décisions de la Cour des impôts relatives aux coûts de développement pour les exercices 2012 et 2013 qui ont été rendues en faveur de MLB. Le risque demeure que ce traitement soit également appliqué pour les années d'imposition futures.

Las Bambas a notifié au gouvernement péruvien un différend en vertu du Traité bilatéral d'investissement (Traité) conclu entre le Pérou et les Pays-Bas et le gouvernement péruvien a confirmé son incapacité à résoudre le différend par la voie de négociations commerciales. Las Bambas évalue actuellement ses options juridiques pour demander des dommages et intérêts au Gouvernement péruvien pour un certain nombre de violations du Traité.

Compte tenu des appels proposés par Las Bambas et des conseils des conseillers fiscaux et juridiques de Las Bambas, le Groupe n'a pas comptabilisé un passif dans ses états financiers consolidés pour un montant imposé. Si Las Bambas échoue dans sa contestation des évaluations des impôts de la SUNAT, cela pourrait entraîner la comptabilisation d'importants passifs.

## CHARGES SUR LES ACTIFS

Au 31 décembre 2023, environ 2 016,8 millions de dollars (contre 2 653,6 millions de dollars au 31 décembre 2022) avaient été garantis par des actions de la China Development Bank, de la Industrial and Commercial Bank of China Limited, de BOC Sydney et de la Export-Import Bank of China sur la totalité du capital social de la MMG South America Management Company Limited et de chacune de ses filiales, dont MLB, une obligation sur les actifs de la MMG South America Management Company Limited, un contrat de nantissement d'actifs et une hypothèque sur les unités de production pour tous les actifs de MLB, des cessions de prêts entre actionnaires de MMG South America Management Company Limited et ses filiales et accords de sécurité sur les comptes bancaires de MLB.

## PERSPECTIVES FUTURES

La vision de MMG est de créer une société minière internationale de premier plan pour un avenir à faible émission de carbone. Nous extrayons pour créer de la richesse pour notre peuple, nos communautés d'accueil et nos actionnaires avec l'ambition de développer et de diversifier nos ressources, notre production et notre valeur, en tirant parti de l'expertise chinoise et internationale. Nos relations étroites avec la Chine s'appuient sur la force du plus grand consommateur de matières premières au monde et nous permettent de bien comprendre les marchés et d'avoir accès à ses sources de financement.

L'entreprise vise à maximiser la valeur de ses actifs existants en augmentant son rendement en matière de sécurité, en améliorant sa compétitivité, en limitant ses coûts, en améliorant continuellement sa productivité, en établissant des relations fructueuses avec les collectivités et les gouvernements hôtes et en élargissant sa base de ressources. Nous poursuivons activement notre prochaine phase de croissance disciplinée.

En Amérique du Sud, la production de cuivre de Las Bambas en 2024 devrait se situer entre 280 000 et 320 000 tonnes. MMG prévoit produire entre 39 000 et 44 000 tonnes de cathode de cuivre à Kinsevere et entre 225 000 et 250 000 tonnes de zinc à ses installations de Dugald River et de Rosebery en 2024.

### Las Bambas

La production annuelle de Las Bambas devrait atteindre 350 000 à 400 000 tonnes à moyen terme grâce à la contribution prolongée du projet Chalcobamba. Les premiers travaux à Chalcobamba ont maintenant commencé et l'équipe de Las Bambas travaille à des accords durables pour le développement du gisement de Chalcobamba avec la communauté de Huancuire. La poursuite du développement de Las Bambas est importante pour l'économie du Pérou et soutiendra des contributions sociales supplémentaires et des opportunités financières et commerciales pour les communautés locales et régionales.

### Australie

En Australie, Dugald River reste engagé dans une production sûre, plus écologique et durable afin d'obtenir un débit annuel de 2 000 000 tonnes de minerai extrait dans les années à venir. Cela ouvrira la voie à une production ciblée d'équivalent zinc qui se maintiendra à environ 200 000 tonnes par an. MMG s'appuiera sur l'accord à long terme déjà opérationnel sur la prise d'énergie solaire pour rechercher des solutions énergétiques plus vertes, plus fiables et plus rentables, notamment en soutenant CopperString 2032, qui vise à connecter la province des minéraux du Nord-Ouest du Queensland au réseau électrique national.

À Rosebery, un programme accéléré d'extension des ressources et de forage exploratoire à proximité de la mine est actuellement en cours pour soutenir une prolongation de la durée de vie de la mine. MMG reste déterminée à prolonger la durée de vie opérationnelle de cet important actif, en étudiant de manière proactive toutes les options possibles pour garantir une solution durable de stockage des Rejets.

## **Kinsevere**

En RDC, MMG continue de faire progresser la prochaine phase du Projet d'Expansion de Kinsevere, à savoir la transition vers l'extraction et le traitement des minerais sulfurés. Ce projet permettra de prolonger la durée de vie de la mine de Kinsevere jusqu'à au moins 2035 et de faire passer la production de cuivre à environ 80 000 tonnes de cathode de cuivre par année et à 4 000 à 6 000 tonnes de cobalt dans l'hydroxyde de cobalt. L'usine de cobalt a été mise en service au quatrième trimestre de 2023 et la première production d'hydroxyde de cobalt a été réalisée. La nouvelle installation de stockage de rejets a été mise en service pour soutenir l'accélération de l'usine de cobalt. La première cathode de cuivre à partir de sulfures est attendue au second semestre de 2024, et une accélération complète est attendue en 2025. MMG continuera d'investir dans des programmes d'exploration régionaux axés sur la preuve de découvertes dans un rayon d'exploitation de la mine Kinsevere.

## **Plan de dépenses en capital en 2024**

Le total des dépenses en capital en 2024 devrait se situer entre 800 millions de dollars et 900 millions de dollars. De 400 à 450 millions de dollars sont attribuables à Las Bambas, notamment l'agrandissement de l'installation de stockage des rejets Las Bambas, l'infrastructure des puits de Ferrobamba et la mise en œuvre de Chalcobamba. À Kinsevere, les dépenses d'investissement liées au Projet d'Expansion de Kinsevere devraient s'élever à 250-300 millions de dollars. Si MMG réussit l'acquisition de l'actif de Khoemacau, des dépenses en capital supplémentaires seront nécessaires en 2024.

MMG continuera de se concentrer sur la prochaine phase de croissance. À l'heure actuelle, la société n'a aucun plan futur pour les investissements matériels ou les immobilisations sanctionnés par le Conseil d'Administration, autres que ceux détaillés dans ce rapport ou annoncés sur le marché.

# AUTRES INFORMATIONS

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

L'assemblée générale annuelle (AGA) de la Société se tiendra le Jeudi 23 Mai 2024 (AGA 2024). L'avis de l'AGA 2024 sera publié et envoyé aux Actionnaires de la Société en temps utile.

## CLÔTURE DU REGISTRE DES MEMBRES

Le registre des membres de la Société sera clôturé du Lundi 20 Mai 2024 au jeudi 23 mai 2024 inclus, période pendant laquelle aucun transfert d'actions ne sera enregistré.

Afin de pouvoir participer et voter à l'AGA 2024, tous les formulaires de transfert remplis accompagnés des certificats d'actions pertinents doivent être déposés auprès de Computershare Hong Kong Investor Services Limited à Shops 1712-1716, 17/F, Hopewell Centre, 183 Queen's Road East, Wanchai, Hong Kong, au plus tard à 16 h 30 le Mercredi 17 Mai 2024.

La date limite pour déterminer l'éligibilité des Actionnaires à assister et à voter à l'AGA 2024 sera le Jeudi 23 Mai 2024.

## GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

La Société s'engage à maintenir un niveau élevé de pratiques de gouvernance d'entreprise en mettant l'accent sur un Conseil d'Administration de qualité, des contrôles internes solides, ainsi que la transparence et la responsabilité envers tous les Actionnaires.

La Société s'est conformée à toutes les dispositions du code figurant dans la partie 2 du code CG tout au long de l'exercice clos le 31 Décembre 2023, à l'exception des écarts expliqués ci-dessous.

La disposition C.2.7 du Code exige que le Président tienne au moins une fois par an des réunions avec les Administrateurs non exécutifs indépendants sans la présence d'autres Administrateurs. Au cours de l'année, M. Jiao Jian a démissionné de ses fonctions de Président et d'Administrateur non exécutif avec effet au 31 Mars 2023. Le nouveau Président, M. Xu Jiqing, a été désigné Président avec effet au 18 Août 2023. Le Président n'a pas tenu de réunion distincte avec les Administrateurs non exécutifs indépendants, mais il a rencontré tous les Administrateurs, y compris les Administrateurs non exécutifs et les Administrateurs non exécutifs indépendants, à chaque réunion du Conseil, à l'exception des réunions du Conseil tenues pendant la période allant du 31 Mars 2023 au 18 Août 2023. La section préliminaire de chaque réunion a été consacrée à un échange d'idées et à un débat entre le Président et les Administrateurs.

La disposition de code F.1.1 exige que l'émetteur ait une politique sur le paiement des dividendes. La Société n'a pas de politique de dividendes. Le Conseil d'Administration décidera de la déclaration ou de la recommandation de dividendes futurs après avoir pris en considération un certain nombre de facteurs, notamment les conditions du marché, les résultats d'exploitation de la Société, les besoins de croissance futurs, la position de liquidité et d'autres facteurs qu'il juge pertinents. La recommandation du paiement de tout dividende est soumise à la discrétion du Conseil d'Administration, et toute déclaration de dividende sera soumise à l'approbation des Actionnaires à l'AGA.

La disposition F.2.2 du code exige que le Président du Conseil d'Administration assiste à l'AGA et réponde à ses questions. M. Jiao Jian a démissionné de son poste de Président avec effet au 31 Mars 2023 avant l'Assemblée générale annuelle qui s'est tenue le 25 Mai 2023. À ce titre, M. Leung Cheuk Yan, Administrateur indépendant non exécutif, membre du Comité d'Audit et de Gestion des risques et du comité de gouvernance, de rémunération, de nomination et de durabilité de la société, a été nommé par le Conseil d'Administration pour assumer la présidence de l'assemblée générale annuelle le 25 Mai 2023.

La Société a adopté une charte du Conseil d'Administration pour décrire la manière dont ses pouvoirs et responsabilités constitutionnels seront exercés, délégués et exercés, en tenant compte des principes de bonne gouvernance d'entreprise, des meilleures pratiques internationales et des lois

## AUTRES INFORMATIONS

applicables. La charte du Conseil d'Administration est adoptée sur la base du fait qu'une gouvernance d'entreprise solide peut améliorer les performances de la société, créer de la valeur pour les Actionnaires et susciter la confiance du marché des investissements.



## **D'AUTRES INFORMATIONS** ONT CONTINUÉ

### **OPÉRATIONS SUR TITRES DES ADMINISTRATEURS**

La Société a adopté un code modèle pour la négociation de titres par les Administrateurs (Code Modèle pour la négociation de titres) à des conditions qui ne sont pas moins exigeantes que la norme requise du Code Modèle pour les transactions de titres par les Administrateurs d'émetteurs cotés, comme indiqué à l'annexe 10 des Règles de Cotation (code modèle).

Une enquête spécifique a été menée auprès de tous les Administrateurs et tous ont confirmé qu'ils avaient respecté les exigences énoncées dans le Code Modèle et le Code Modèle de Titres au cours de l'exercice clos le 31 Décembre 2023.

### **COMITÉ D'AUDIT ET DE GESTION DES RISQUES**

Le Comité d'Audit et de Gestion des Risques est composé de cinq membres, dont trois Administrateurs indépendants, à savoir M. Chan Ka Keung, M. Peter en tant que Président, M. Peter Cassidy et M. Leung Cheuk Yan, et deux Administrateurs non Exécutifs, à savoir M. Zhang Shuqiang et M. Xu Jiqing.

Le Comité d'Audit et de Gestion des Risques est principalement chargé (i) des questions relatives à l'information financière, telles que l'examen de l'information financière et la supervision des systèmes et contrôles relatifs à l'information financière ; et (ii) de conseiller le Comité sur les questions de haut niveau liées aux risques, la gestion des risques et le contrôle interne, y compris en matière d'évaluation des risques et de supervision de la fonction d'audit interne.

Le Comité d'Audit et de Gestion des Risques a examiné les états financiers consolidés du Groupe pour l'exercice clos le 31 Décembre 2023.

### **ACHAT, VENTE OU RACHAT DES TITRES COTÉS DE LA SOCIÉTÉ**

Au cours de l'exercice clos le 31 Décembre 2023, ni la Société ni aucune de ses filiales n'a acheté, vendu ou racheté aucun des titres cotés de la Société.

### **PUBLICATION DES RÉSULTATS ANNUELS ET DU RAPPORT ANNUEL**

Cette annonce de résultats annuels est également publiée sur le site Internet de la Société ([www.mmg.com](http://www.mmg.com)). Le rapport annuel 2023 de la société sera envoyé aux Actionnaires et mis à disposition sur les sites Internet de Hong Kong Exchange and Clearing Limited ([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)) et de la société en temps utile.

### **CHAMP D'APPLICATION DES TRAVAUX DE MM. DELOITTE TOUCHE TOHMATSU**

Les chiffres relatifs à l'état consolidé de la situation financière du Groupe, à l'état consolidé du résultat net, à l'état consolidé du résultat global, à l'état consolidé des variations des capitaux propres, à l'état consolidé des flux de trésorerie et aux notes y afférentes pour l'exercice clos le 31 Décembre 2023, tels qu'ils figurent dans l'annonce des résultats annuels pour l'exercice clos le 31 Décembre 2023, ont été approuvés par le Commissaire aux Comptes du Groupe, MM. Deloitte Touche Tohmatsu, aux montants figurant dans les états financiers consolidés audités du Groupe pour l'exercice, tels qu'approuvés par le Conseil d'Administration le 5 Mars 2024. Le travail effectué par MM. Deloitte Touche Tohmatsu à cet égard ne constituait pas une mission d'assurance et, par conséquent, aucune opinion ou conclusion d'assurance n'a été exprimée par MM. Deloitte Touche Tohmatsu sur l'annonce des résultats annuels pour l'exercice clos le 31 Décembre 2023.

# INFORMATIONS FINANCIERES DU GROUPE

Les informations financières relatives aux exercices clos le 31 Décembre 2023 et 2022 incluses dans cette annonce préliminaire des résultats annuels 2023 ne constituent pas les états financiers consolidés statutaires de la Société pour ces exercices, mais sont dérivées de ces états financiers.

Les informations complémentaires relatives à ces états financiers consolidés légaux, qui doivent être communiqués conformément à l'article 436 de l'ordonnance sur les sociétés, sont les suivantes :

1. La Société a remis les états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 Décembre 2022 au Registrar of Companies, comme l'exige l'article 662, paragraphe 3, et la partie 3 de l'Annexe 6 de l'ordonnance sur les sociétés, et remettra en temps utile les états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2023 au Registrar de la société .
2. Les auditeurs de la Société ont présenté des rapports sur ces états financiers annuels consolidés. Les rapports de l'auditeur n'étaient pas assortis de réserves ; ils ne contenaient pas de référence à des questions sur lesquelles l'auditeur avait attiré l'attention sans apporter de réserves à ses rapports ; et ils ne contenaient pas de déclaration au titre des articles 406(2), 407(2) ou (3) de l'ordonnance sur les sociétés.

# ETAT CONSOLIDE DU RÉSULTAT NET

	NOTES	EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE	
		2023 MILLIONS DE DOLLARS US	2022 MILLIONS DE DOLLARS US
Recettes	3	4 346,5	3 254,2
Autres (charges)/produits nets	4	(2.2)	2,4
Charges (à l'exclusion des amortissements)	5	(2 882,4)	(1 721,2)
<b>Bénéfice avant intérêts, impôt sur le revenu, amortissement - EBITDA</b>		<b>1 461,9</b>	<b>1 535,4</b>
Charges de dépréciation et d'amortissement	5	930,2	790,1
<b>Bénéfice avant intérêts et impôts - EBIT</b>		<b>531,7</b>	<b>745,3</b>
Revenus financiers	6	24,3	15,0
Coûts financiers	6	366,4	299,8
<b>Bénéfice avant impôt sur le revenu</b>		<b>189,6</b>	<b>460,5</b>
Charge d'impôt sur le résultat	7	67,5	(217,0)
<b>Bénéfice de l'exercice</b>		<b>122,1</b>	<b>243,5</b>
<b>Bénéfice de l'exercice attribuable :</b>			
Actionnaires de la Société		9,0	172,4
Participations ne donnant pas le contrôle		113,1	71,1
		<b>122,1</b>	<b>243,5</b>
<b>Bénéfice par action attribuable aux Actionnaires de la Société</b>			
Bénéfice de base par action	8	0,10 centime US	US 2,00 cents
Bénéfice dilué par action	8	0,10 centime US	US 1,98 cents

Les notes complémentaires font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

# ETAT CONSOLIDE DU RESULTAT GLOBAL

	EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE	
	2023 MILLIONS DE DOLLARS US	2022 MILLIONS DE DOLLARS US
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>122,1</b>	<b>243,5</b>
<b>Autres éléments du résultat global (perte)</b>		
<i>Éléments pouvant être reclassés en résultat</i>		
Mouvement sur les instruments de couverture désignés comme couvertures de flux de trésorerie	54,9)	82,1
Charges d'impôt sur le résultat relatif aux couvertures de flux de trésorerie	17,6	26,3)
<i>Élément qui ne peut pas être reclassé en résultat net</i>		
Évaluation du passif net au titre des prestations définies	(1,0)	-
<b>Autres éléments du résultat global (perte) de l'année, nets d'impôt sur le résultat</b>	<b>(38,3)</b>	<b>55,8</b>
<b>Total du résultat global de l'exercice</b>	<b>83,8</b>	<b>299,3</b>
<b>Attribuable à :</b>		
Actionnaires de la Société	(15,3)	207,3
Participations ne donnant pas le contrôle	99,1	92,0
	<b>83,8</b>	<b>299,3</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

# ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

		<b>AU 31 DECEMBRE</b>	
	<b>REMARQUES</b>	<b>2023 MILLIONS DE DOLLARS US</b>	<b>2022 MILLIONS DE DOLLARS US</b>
<b>ACTIF</b>			
<b>Actifs non courants</b>			
Immobilisations corporelles		9 417,1	9 509,4
Actifs liés au droit d'utilisation		118,1	111,2
Immobilisations incorporelles		534,0	534,2
Stocks		115,0	122,2
Actifs d'impôt sur les bénéfices différé		150,0	315,7
Autres créances	12	168,8	167,5
Actifs financiers dérivés		-	113,9
Autres actifs financiers		2,7	1,5
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>10 505,7</b>	<b>10 875,6</b>
<b>Actifs courants</b>			
Stocks		389,5	872,6
Créances commerciales et autres créances	12	476,0	342,5
Actifs d'impôt sur le revenu courants		79,5	60,5
Actifs financiers dérivés		3,1	12,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13	447,0	372,2
<b>Total des actifs courants</b>		<b>1 395,1</b>	<b>1 659,9</b>
<b>Total des actifs</b>		<b>11 900,8</b>	<b>12 535,5</b>
<b>FONDS PROPRES</b>			
Capital et réserves attribuables aux actionnaires de la Société			
Capital social	14	3 224,6	3 220,5
Réserves et bénéfices non distribués		(1 101,2)	(1 081,5)
		<b>2 123,4</b>	<b>2 139,0</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		2 188,6	2 089,5
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>4 312,0</b>	<b>4 228,5</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

# ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE SUITE

		AU 31 DECEMBRE	
	REMARQUES	2023 MILLIONS DE DOLLARS US	2022 MILLIONS DE DOLLARS US
<b>PASSIF</b>			
<b>Passifs non courants</b>			
Emprunts	15	3 375,8	4 209,6
Passifs liés au crédit-bail		125,6	117,4
Provisions		647,0	599,2
Dettes commerciales et autres dettes	16	286,5	217,5
Passifs d'impôt sur les bénéfices différé		952,7	1 208,0
<b>Total du passif non courant</b>		<b>5 387,6</b>	<b>6 351,7</b>
<b>Passif à court terme</b>			
Emprunts	15	1 331,3	1 203,0
Passifs liés au crédit-bail		22,0	21,3
Provisions		127,3	81,0
Passifs financiers dérivés		-	0,3
Dettes commerciales et autres dettes	16	616,4	535,5
Passifs d'impôt sur le résultat à court terme		104,2	114,2
<b>Total du passif à court terme</b>		<b>2 201,2</b>	<b>1 955,3</b>
<b>Total du passif</b>		<b>7 588,8</b>	<b>8 307,0</b>
<b>Passif courant net</b>		<b>(806,1)</b>	<b>295,4</b>
<b>Total des capitaux propres et passifs</b>		<b>11 900,8</b>	<b>12 535,5</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

# ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

## ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIÉTÉ

MILLIONS DE DOLLARS	CAPITAL SOCIAL	TOTAL RÉSERVES	BÉNÉFICES NON DISTRIBUÉS	TOTAL	BENEFICES NE DONNANT PAS LE CONTROLE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES
	(Note 14)					
<b>Au 1er Janvier 2023</b>	<b>3 220,5</b>	<b>(1 826,7)</b>	<b>745,2</b>	<b>2 139,0</b>	<b>2 089,5</b>	<b>4 228,5</b>
Bénéfice de l'exercice	-	-	9,0	9,0	113,1	122,1
Autre perte globale	-	(24,3)	-	(24,3)	(14,0)	(38,3)
<b>Total global (perte)/produits de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>(24,3)</b>	<b>9,0</b>	<b>(15,3)</b>	<b>99,1</b>	<b>83,8</b>
Constitution d'une réserve excédentaire	-	0,4	(0,4)	-	-	-
Incitations à long terme pour les employés	-	(1,5)	-	(1,5)	-	(1,5)
Options sur actions et primes de performance acquises et exercées par les salariés	4,1	(2,9)	-	1,2	-	1,2
Options sur actions et primes de performance des employés devenues caduques	-	(0,1)	0,1	-	-	-
<b>Total des transactions avec les propriétaires</b>	<b>4,1</b>	<b>(4,1)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>-</b>	<b>(0,3)</b>
<b>Au 31 Décembre 2023</b>	<b>3 224,6</b>	<b>(1 855,1)</b>	<b>753,9</b>	<b>2 123,4</b>	<b>2 188,6</b>	<b>4 312,0</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

## ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIÉTÉ

MILLIONS DE DOLLARS	CAPITAL SOCIAL	TOTAL RÉSERVES	BÉNÉFICES NON DISTRIBUÉS	TOTAL	BENEFICES NE DONNANT PAS LE CONTROLE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES
	(Note 14)					
<b>Au 1er Janvier 2022</b>	<b>3,220.3</b>	<b>(1,862.7)</b>	<b>572.9</b>	<b>1,930.5</b>	<b>1,997.5</b>	<b>3,928.0</b>
Bénéfice de l'exercice	-	-	172.4	172.4	71.1	243.5
Autres éléments du résultat global	-	34,9	-	34,9	20,9	55,8
<b>Total du résultat global de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>34.9</b>	<b>172.4</b>	<b>207.3</b>	<b>92.0</b>	<b>299.3</b>
Constitution d'une réserve excédentaire	-	0,1	(0,1)	-	-	-
Incitations à long terme des employés	-	1,1	-	1,1	-	1,1
Options sur actions des salariés exercées et acquises	0,2	(0,1)	-	0,1	-	0,1



# ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES SUITE

<b>Total des transactions avec les propriétaires</b>	<b>0.2</b>	<b>1.1</b>	<b>(0.1)</b>	<b>1.2</b>	<b>-</b>	<b>1.2</b>
<b>Au 31 Décembre 2022</b>	<b>3,220.5</b>	<b>(1,826.7)</b>	<b>745.2</b>	<b>2,139.0</b>	<b>2,089.5</b>	<b>4,228.5</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

# ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

	EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE	
NOTE	2023 MILLIONS DE DOLLARS US	2022 MILLIONS DE DOLLARS US
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>		
Reçus des clients	4 605,3	3 402,1
Paielements aux fournisseurs et aux employés	(2 621,8)	2 319,9
Paielements pour les dépenses d'exploration	49,6	30,8)
Impôt sur le revenu payé	79,1	(268,0)
Règlement net des couvertures de matières premières	(4,9)	48,7
<b>Encaisse nette générée par les activités d'exploitation</b>	<b>1 849,9</b>	<b>832,1</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>		
Achat d'immobilisations corporelles	(790,0)	564,5
Achat d'immobilisations incorporelles	(1,2)	(1,7)
Produit de la cession d'une filiale	-	27,5
Produit de la cession de biens, d'installations et d'équipements	1,2	-
<b>Encaisse nette utilisée dans les activités d'investissement</b>	<b>(790,0)</b>	<b>538,7</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>		
Produit des emprunts extérieurs	1 650,0	500,0
Remboursements d'emprunts extérieurs	(2 458,8)	(1 491,4)
Produit de l'emprunt d'une partie liée	1 150,0	200,0
Remboursements d'emprunts entre parties liées	(1 050,0)	(100,0)
Règlement net d'un swap de taux d'intérêt	132,4	17,9
Produit des actions émises lors de l'exercice des options sur actions des salariés	1,2	0,1
Remboursement de dettes locatives	(37,7)	31,2)
Intérêts et frais de financement sur emprunts extérieurs	(279,0)	182,2
Intérêts et frais de financement payés sur les emprunts de parties liées	(100,3)	95,6
Retenues à la source payées au titre des accords de financement	(14,6)	(9,1)
Intérêts perçus	21,7	15,0
<b>Encaisse nette utilisée dans les activités de financement</b>	<b>985,1</b>	<b>(1 176,5)</b>

# ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES SUITE

<b>Augmentation nette/(diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>		<b>74,8</b>	<b>883,1</b>
Liquidités et équivalents au 1er janvier		372,2	1 255,3
<b>Liquidités et équivalents au 31 décembre</b>	13	<b>447,0</b>	<b>372,2</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

# NOTES RELATIVES AUX INFORMATIONS FINANCIERES

## 1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

MMG Limited (ci-après dénommée «la société ») est une société à responsabilité limitée qui a été constituée à Hong Kong le 29 Juillet 1988. L'adresse de son siège social est Unit 1208, 12/F, China Minmetal Tower, 79 Chatham Road South, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong. Le siège social de la Société est indiqué dans la section Informations sur l'entreprise du Rapport Annuel 2023 du Groupe.

La Société est une société holding d'investissement cotée au Conseil d'Administration principal de la Bourse de Hong Kong Limited (« HKEx »).

La Société et ses filiales (le « Groupe ») sont engagées dans l'exploration, le développement et l'exploitation de gisements de cuivre, de zinc, d'or, d'argent, de molybdène et de plomb dans le monde entier.

Les états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 Décembre 2023 sont présentés en dollars américains (« US\$ ») sauf indication contraire et ont été approuvés pour publication par le Conseil d'Administration de la Société (le « Conseil ») le 5 Mars 2024.

## 2. SYNTHÈSE DES MÉTHODES COMPTABLES SIGNIFICATIVES

Les principales méthodes comptables appliquées lors de l'établissement de ces états financiers consolidés sont exposées ci-après. Ces politiques ont été appliquées de façon uniforme à toutes les années présentées, sauf indication contraire.

### Base de préparation

Les états financiers consolidés du groupe ont été préparés conformément aux normes d'information financière de Hong Kong (« HKFRS ») - un terme collectif qui inclut toutes les normes d'information financière de Hong Kong applicables, les normes comptables de Hong Kong (« HKAS ») et les interprétations publiées par le Hong Kong Institute of Certified Public Accountants (« HKICPA »). Ces états financiers consolidés ont été établis conformément à la convention sur le coût historique, sauf pour les actifs financiers et les passifs financiers évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat, qui sont évalués à la juste valeur.

L'établissement des états financiers consolidés conformément aux normes HKFRS nécessite l'utilisation de certaines estimations comptables critiques. Elle impose également à la direction d'exercer son jugement dans le processus d'application des méthodes comptables du Groupe.

### (a) Continuité de l'activité

Les états financiers consolidés ont été établis sur la base de la continuité d'activité, ce qui suppose la continuité de l'activité normale et la réalisation des actifs et le règlement des passifs dans le cours normal des activités. La direction du Groupe continue de suivre de près la position de liquidité du Groupe, ce qui comprend l'analyse sensibilisée des soldes de trésorerie prévisionnels pour les principaux risques financiers (y compris les risques de change et de matières premières) à court et à moyen terme afin de s'assurer qu'une liquidité adéquate est maintenue.

Au 31 décembre 2023, le Groupe avait un passif courant net de 806,1 millions de dollars (31 décembre 2022 : 295,4 millions de dollars) et des liquidités et équivalents de 447,0 millions de dollars (31 décembre 2022 : 372,2 millions de dollars). Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023, le Groupe a dégagé un bénéfice net de 122,1 millions de dollars US (2022 : 243,5 millions de dollars US) et des entrées de trésorerie opérationnelles nettes de 1 849,9 millions de dollars US (2022 : 832,1 millions de dollars US).

Les prévisions de flux de trésorerie incluent les prélèvements sur les facilités de crédit existantes et nouvelles et supposent l'extension réussie des facilités de crédit renouvelables (« FCR »). Avec l'inclusion de ces hypothèses, le Groupe disposera de suffisamment de liquidités pour satisfaire à ses exigences opérationnelles et contractuelles en matière de service de la dette et de dépenses en capital pour la période de 12 mois à compter de l'approbation des états financiers consolidés.

## NOTES D'INFORMATION FINANCIERE SUITE

La direction prend note des considérations suivantes, qui sont pertinentes pour la capacité du Groupe à poursuivre son activité :

- Au 31 Décembre 2023, des liquidités et équivalents de 447,0 millions de dollars américains au total (372,2 millions de dollars américains en 2022) étaient détenus par le Groupe ;
- Le Groupe dispose de 4 325,0 millions de dollars US de facilités non utilisées à la date à laquelle les états financiers sont autorisés à publier :
  - 350,0 millions de dollars américains de FCR non prélevées auprès d'Album Enterprises Limited (« Album Enterprises ») (une filiale de China Minmetal Non-ferrous Metals Co., Ltd (« CMN »)) qui expirera en Août 2024 ;
  - une nouvelle ligne de crédit renouvelable non utilisée de 275,0 millions de dollars américains provenant de la Banque of China (BOC), qui prendra fin en Avril 2026 ;
  - une nouvelle ligne de crédit renouvelable non utilisée de Industrial and Commercial Bank of China (la « ICBC ») d'une valeur de 150,0 millions de dollars américains, composée de trois tranches de 50,0 millions de dollars américains chacune, qui expirera en mars, Mai et Juin 2026 ;
  - une nouvelle ligne de crédit renouvelable non utilisée de 100,0 millions de dollars US auprès de la Bank of Communication (« BOCOM »), qui expirera en Août 2026 ;
  - Une nouvelle ligne de crédit renouvelable de 200,0 millions de dollars américains provenant de la CCB, dont 50,0 millions de dollars américains, n'ont pas encore été utilisés. Elle expirera en Janvier 2027 ;
  - Une nouvelle FCR non utilisée de 100,0 millions de dollars américains provenant de CCB, qui expirera en février 2027 ;
  - Une nouvelle FCR de 1 000,0 millions de dollars US non utilisée de Top Create Resources Limited (« Top Create ») (une filiale de CMN). Cette facilité expirera en Décembre 2026 ;
  - une nouvelle facilité de prêt à plus d'un jour de 300,0 millions de dollars américains offerte par Top Create à l'appui du Projet d'Expansion de Kinsevere, qui prendra fin en Décembre 2030 ; et
  - Une facilité de prêt à terme de 2 000,0 millions de dollars US de Top Create pour soutenir l'acquisition de CCL et de ses filiales.
- Le Groupe prévoit obtenir, renouveler ou agrandir un certain nombre d'installations :
  - Une nouvelle ligne de crédit renouvelable de 700,0 millions de dollars US provenant de banques syndiquées est en cours de négociation ;
  - Un nouveau prêt à terme de 44,0 millions de dollars US provenant de banques externes est en cours de négociation pour soutenir les activités de Kinsevere ;
  - de nouvelles FCR de 200,0 millions de dollars américains auprès de banques externes ;
  - Le remboursement de la tranche A du prêt à terme de 2 161,3 millions de dollars américains de Top Create, d'un montant de 700,0 millions de dollars américains, doit être effectué en Juillet 2024, mais il devrait être reporté de trois ans.

Dans le cas où le flux de trésorerie prévisionnel n'est pas atteint ou si les facilités de crédit existantes ou nouvelles sont insuffisantes ou ne sont pas obtenues en temps utile, le Groupe bénéficie du soutien continu de son principal actionnaire, CMN. Le soutien au groupe peut prendre la forme de facilités d'emprunt supplémentaires, de report du service de la dette et d'obligations de remboursement en rapport avec les prêts d'actionnaires existants de la CMN et de ses filiales, de paiements anticipés pour les expéditions de marchandises ou de contributions supplémentaires en fonds propres.

## NOTES D'INFORMATION FINANCIERE SUITE

Sur la base de ce qui précède, et d'un examen de la situation financière et des résultats prévisionnels du Groupe pour les douze mois à compter de l'approbation de ces états financiers consolidés, les Administrateurs sont donc d'avis que le Groupe sera en mesure de faire face à ses dettes au fur et à mesure de leur échéance et que, par conséquent, les états financiers consolidés ont été préparés sur la base de la continuité d'exploitation.

## NOTES D'INFORMATION FINANCIERE SUITE

### (b) De nouvelles normes et des modifications aux normes existantes sont entrées en vigueur et adoptées en 2023, sans incidence significative pour le Groupe

17 HKFRS (y compris le mois d'octobre 2020 et Modifications apportées à HKFRS 17 en février 2022)	Contrats d'assurance <sup>1</sup>
Amendements à la HKAS 8	Définition des estimations comptables <sup>1</sup>
Amendements à la HKAS 12	Impôt différé lié à l'actif et au passif à partir d'une transaction unique <sup>1</sup>
Modifications apportées à la norme HKAS 1 et à l'énoncé de pratique 2 de HKFRS	Informations relatives aux méthodes comptables <sup>1</sup>
Amendements à la HKAS 12	Réforme fiscale internationale - Règles modèles du deuxième pilier

1. L'application de la nouvelle HKFRS au cours de l'exercice en cours n'a eu aucune incidence significative sur la situation financière et les performances du Groupe pour l'exercice en cours et les exercices antérieurs et/ou sur les informations à fournir figurant dans les présents états financiers consolidés.

#### ***Impacts de l'application des amendements à la norme HKAS 12 " (Impôts sur le revenu - Réforme fiscale internationale - Règles du modèle du deuxième pilier)***

Le groupe a appliqué les amendements pour la première fois cette année. La norme HKAS 12 est modifiée afin d'ajouter l'exception à la comptabilisation et à la divulgation d'informations sur les actifs et passifs d'impôt différés qui sont liés à la législation fiscale adoptée ou substantiellement adoptée pour mettre en œuvre les règles modèles du deuxième pilier publiées par l'Organisation de Coopération et de Développement Economiques (la « Législation du Deuxième Pilier »). Les modifications exigent que les entités appliquent les modifications immédiatement après leur publication et rétrospectivement. Les modifications exigent également que les entités divulguent séparément leurs charges/produits d'impôt courant liés aux impôts sur le résultat du deuxième pilier au cours des périodes où la législation du deuxième pilier est en vigueur, et les informations qualitatives et quantitatives sur leur exposition aux impôts sur le résultat du deuxième pilier au cours des périodes où la législation du deuxième pilier est promulguée ou promulguée en substance mais pas encore en vigueur au cours des périodes de déclaration annuelle commençant le 1er Janvier 2023 ou après cette date.

Le Groupe a appliqué l'exception temporaire immédiatement après la publication de ces amendements et rétrospectivement, c'est-à-dire à partir de la date à laquelle la législation du deuxième pilier est promulguée ou promulguée en substance. Les informations qualitatives et quantitatives sur l'exposition du Groupe à l'impôt sur le revenu au titre du deuxième pilier sont présentées à la note 7.

En outre, le Groupe a appliqué la décision ci-après du Comité de l'International Accounting Standards Board (« IASB »), qui est pertinente pour le Groupe étant donné que les normes HKFRS sont largement alignées sur les normes IFRS, la décision du Comité concernant l'ordre du jour est également applicable :

#### **Définition d'un contrat de bail - Droits de substitution (IFRS 16 Contrats de bail)**

En Avril 2023, le Comité a publié la décision relative à l'ordre du jour qui portait sur : (i) le niveau auquel il convient d'évaluer si un contrat contient un contrat de bail lorsque le contrat porte sur l'utilisation de plusieurs actifs similaires, c'est-à-dire en examinant chaque actif séparément ou tous les actifs ensemble ; et (ii) la manière d'évaluer si un contrat contient un contrat de bail appliquant IFRS 16 lorsque le fournisseur dispose de droits de substitution pour remplacer des actifs alternatifs, mais ne tirerait pas économiquement profit de l'exercice de son droit de remplacer l'actif tout au long de la période d'utilisation.

Le Comité a conclu que : (i) le niveau permettant d'évaluer si le contrat contient un contrat de bail se situe à chaque niveau d'actif identifié ; et (ii) le droit du fournisseur n'est pas substantiel parce qu'il n'est pas



## NOTES D'INFORMATION FINANCIERE SUITE

attendu du fournisseur qu'il tire un avantage économique de l'exercice de son droit de remplacer un actif tout au long de la période d'utilisation.

L'application de la décision du Comité relative à l'ordre du jour n'a pas eu d'incidence significative sur les états financiers consolidés du Groupe.

### **(c) Amendements aux normes qui ont été publiés mais qui ne sont pas encore entrés en vigueur ou adoptés rapidement par le Groupe**

Le groupe n'a pas adopté rapidement les modifications suivantes des normes qui ont été publiées mais qui ne sont pas en vigueur pour l'exercice 2023.

Amendements à HKFRS 10 et HKAS 28	Vente ou apport d'actifs entre un investisseur et son entreprise associée ou sa joint-venture
Amendements à HKFRS 16	Responsabilité locative dans le cadre d'une cession-bail <sup>2</sup>
Amendements à la HKAS 1	Classification des passifs en tant que passifs courants ou non courants et modifications connexes de l'interprétation de Hong Kong 5 (2020) <sup>2</sup>
Amendements à la HKAS 1	Passifs non courants au titre du Pacte <sup>2</sup>
Amendements à HKAS 7 et HKFRS 7	Accords De Financement Avec Les Fournisseurs <sup>2</sup>
Amendements à HKAS 21	Manque d'échange <sup>3</sup>

1. En vigueur pour les périodes annuelles ouvertes à compter d'une date à déterminer.

2. En vigueur pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1er Janvier 2024.

3. En vigueur pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1er Janvier 2025.

### **3. INFORMATIONS PAR SECTEUR**

HKFRS 8 « *Secteurs opérationnels* » exige que les secteurs opérationnels soient identifiés sur la base de rapports internes sur les opérations du Groupe qui sont régulièrement examinés par le principal décideur opérationnel (« CODM ») afin d'allouer des ressources au secteur et d'évaluer ses performances.

Le comité exécutif de la société a été désigné comme le CODM. Le Comité exécutif examine les rapports internes du Groupe sur ces opérations afin d'évaluer le rendement et d'allouer les ressources.

Les secteurs à présenter par le Groupe sont les suivants :

Las Bambas	La mine de Las Bambas est une grande exploitation minière de cuivre et de molybdène à ciel ouvert, évolutive et à longue durée de vie, avec des options d'exploration potentielles. elle est située à Cotabambas, dans la région d'Apurimac au Pérou.
Kinsevere	Kinsevere est une exploitation minière de cuivre à ciel ouvert située dans la province du Haut-Katanga en RDC.
Dugald River	La mine de Dugald River est une exploitation minière souterraine de zinc située près de Cloncurry dans le Nord-Ouest du Queensland.
Rosebery	Rosebery est une exploitation minière souterraine de métaux communs polymétalliques située sur la côte Ouest de la Tasmanie.
Autres	Inclut les sociétés du groupe.

Un résultat du secteur représente l'EBIT de chaque secteur. Il s'agit de la mesure communiquée au CODM aux fins de l'affectation des ressources et de l'évaluation de la performance du segment. Les autres informations fournies au CODM, à l'exception de celles indiquées dans le paragraphe suivant, sont évaluées d'une manière compatible avec celle des présents états financiers consolidés.

## NOTES D'INFORMATION FINANCIERE SUITE

Les actifs sectoriels excluent les actifs d'impôt sur le résultat courant, les actifs d'impôt sur le résultat différé et les créances intersectorielles nettes. Les passifs sectoriels excluent les passifs d'impôt sur le résultat, les passifs d'impôt sur le résultat différé et les prêts intersectoriels nets. Les actifs et passifs exclus sont présentés dans le cadre de la réconciliation avec le total des actifs ou passifs consolidés.

## NOTES D'INFORMATION FINANCIERE SUITE

Les produits sectoriels et les résultats pour l'exercice clos le 31 Décembre 2023 sont les suivants :

	POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2023					
MILLIONS DE DOLLARS	Las Bambas	Kinsevere	Dugald River	Rosebery	Autres éléments non attribués/éliminations	Groupe
<b>Recettes par métal :</b>						
-Cuivre <sup>1</sup>	2 938,0	354,6 <sup>3</sup>	-	8,2	3,4	3 304,2
-Zinc <sup>2</sup>	-	-	264,1	95,3	-	359,4
-Plomb	-	-	35,9	32,0	-	67,9
-Or	180,8	-	-	52,7	-	233,5
-Argent	122,7	-	31,2	51,8	-	205,7
-Molybdène	175,8	-	-	-	-	175,8
<b>Recettes provenant de contrats conclus avec des clients</b>	<b>3 417,3</b>	<b>354,6</b>	<b>331,2</b>	<b>240,0</b>	<b>3,4</b>	<b>4 346,5</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1 396,7</b>	<b>(32,0)</b>	<b>33,8</b>	<b>77,8</b>	<b>(14,4)</b>	<b>1 461,9</b>
Charges d'amortissement (note 5)	(800,0)	(27,5)	(53,1)	(56,8)	7,2	930,2
<b>EBIT</b>	<b>596,7</b>	<b>59,5)</b>	<b>(19,3)</b>	<b>21,0</b>	<b>(7,2)</b>	<b>531,7</b>
Produits financiers (Note 6)						24,3
Coûts financiers (Note 6)						366,4
Charges d'impôt sur le résultat (Note 7)						67,5
<b>Bénéfice de l'exercice</b>						<b>122,1</b>
<b>Autres informations sur le secteur :</b>						
Ajouts aux actifs non courants (à l'exclusion des actifs d'impôt différé, des stocks et des instruments financiers)	351,0	332,2	92,3	68,0	4,9	<b>848,4</b>

Les actifs et passifs sectoriels au 31 Décembre 2023 sont les suivants :

	AU 31 DÉCEMBRE 2023					
MILLIONS DE DOLLARS	Las Bambas	Kinsevere	Dugald River	Rosebery	Autres éléments non attribués/éliminations	Groupe
<b>Actifs sectoriels<sup>4</sup></b>	<b>9 449,3</b>	<b>852,8</b>	<b>687,0</b>	<b>295,8</b>	<b>386,4</b>	<b>11 671,3</b>
Actifs d'impôt sur le résultat courant/différé						229,5
<b>Actifs consolidés</b>						<b>11 900,8</b>
<b>Passif sectoriel<sup>5</sup></b>	<b>3 093,2</b>	<b>317,4</b>	<b>367,6</b>	<b>197,8</b>	<b>2 555,9</b>	<b>6 531,9</b>
Passifs d'impôt sur le résultat courant/différé						1 056,9
<b>Passifs consolidés</b>						<b>7 588,8</b>
<b>Secteur des actifs non courants</b>	<b>8 635,8</b>	<b>725,9</b>	<b>620,9</b>	<b>255,6</b>	<b>267,5</b>	<b>10 505,7</b>

# NOTES D'INFORMATION FINANCIERE SUITE

Les produits sectoriels et les résultats pour l'exercice clos le 31 Décembre 2022 sont les suivants :

## POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2022

MILLIONS DE DOLLARS	Las Bambas	Kinsevere	Dugald River	Rosebery	Autres éléments non attribués/ éliminations	Groupe
<b>Recettes par métal :</b>						
-Cuivre <sup>1</sup>	1 795,9	421,5 <sup>3</sup>	-	8,6	1,7	2 227,7
-Zinc <sup>2</sup>	-	-	417,9	129,2	-	547,1
-Plomb	-	-	38,1	34,8	-	72,9
-Or	105,7	-	-	45,8	-	151,5
-Argent	66,0	-	28,3	41,5	-	135,8
-Molybdène	119,2	-	-	-	-	119,2
<b>Recettes provenant de contrats conclus avec des clients</b>	<b>2 086,8</b>	<b>421,5</b>	<b>484,3</b>	<b>259,9</b>	<b>1,7</b>	<b>3 254,2</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1 121,9</b>	<b>131,7</b>	<b>210,2</b>	<b>98,6</b>	<b>(27,0)</b>	<b>1 535,4</b>
Charges d'amortissement (note 5)	665,7	27,8	57,7	46,9	8,0	790,1
<b>EBIT</b>	<b>456,2</b>	<b>103,9</b>	<b>152,5</b>	<b>51,7</b>	<b>(19,0)</b>	<b>745,3</b>
Produits financiers (Note 6)						15,0
Coûts financiers (Note 6)						299,8
Charges d'impôt sur le résultat (Note 7)						(217,0)
<b>Bénéfice de l'exercice</b>						<b>243,5</b>
<b>Autres informations sur le secteur :</b>						
Ajouts aux actifs non courants (à l'exclusion des actifs d'impôt différé, des stocks et des instruments financiers)	354,4	44,8	59,1	52,3	38,3	<b>548,9</b>
Les actifs et passifs sectoriels au 31 Décembre 2022 sont les suivants :						
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2022</b>						
MILLIONS DE DOLLARS	Las Bambas	Kinsevere	Dugald River	Rosebery	Autres éléments non attribués/ éliminations	Groupe
<b>Actifs sectoriels<sup>4</sup></b>	<b>10 275,6</b>	<b>539,6</b>	<b>654,3</b>	<b>276,1</b>	<b>413,7</b>	<b>12 159,3</b>
Actifs d'impôt sur le résultat courant/différé						376,2
<b>Actifs consolidés</b>						<b>12 535,5</b>
<b>Passif sectoriel<sup>5</sup></b>	<b>3 965,4</b>	<b>240,2</b>	<b>358,4</b>	<b>175,4</b>	<b>2 245,4</b>	<b>6 984,8</b>
Passifs d'impôt sur le résultat courant/différé						1 322,2
<b>Passifs consolidés</b>						<b>8 307,0</b>
<b>Secteur des actifs non courants</b>	<b>9 231,8</b>	<b>387,6</b>	<b>583,1</b>	<b>245,3</b>	<b>427,8</b>	<b>10 875,6</b>

## NOTES D'INFORMATION FINANCIERE SUITE

1. Les produits dérivés sur produits de base, dont les pertes nettes réalisées et latentes s'élèvent au total à 15,9 millions de dollars américains (2022 : gains nets de 58,2 millions de dollars américains), ont été inclus dans les « Revenus » du cuivre ;
2. Les produits dérivés sur produits de base, dont les pertes nettes réalisées et latentes s'élèvent au total à 3,0 millions de dollars américains (2022 : gains nets de 14,4 millions de dollars américains), ont été inclus dans la rubrique « Revenus » de Zinc;
3. Les opérations de couverture de produits de base avec pertes nettes réalisées de 0,3 million de dollars américains (2022 : gains nets réalisés et latents de 20,8 millions de dollars américains) sous Kinsevere ont été exécutées par une autre filiale de la Société, MMG Finance Limited située à Hong Kong ;
4. Dans les actifs sectoriels de 386,4 millions de dollars américains (2022: 413,7 millions de dollars américains) sous les autres éléments non alloués figurent des liquidités de 39,1 millions de dollars américains (2022: 171,7 millions de dollars américains) principalement détenues dans les entités de trésorerie du groupe et des créances commerciales de 213,2 millions de dollars américains (2022: 102,9 millions de dollars américains) pour MMG South America Company Limited (« MMG SA ») en lien avec des ventes de concentrés de cuivre; et
5. Les emprunts d'un montant de 2 459,9 millions de dollars (contre 2 245,4 millions de dollars en 2022) inclus dans les passifs sectoriels des autres éléments non alloués sont des emprunts d'un montant de 2 459,9 millions de dollars (contre 2 160,9 millions de dollars en 2022), qui sont gérés au niveau du Groupe.

### 4. AUTRES (CHARGES)/REVENUS NETS

	<b>2023</b> <b>MILLIONS DE</b> <b>DOLLARS US</b>	<b>2022</b> <b>MILLIONS DE</b> <b>DOLLARS US</b>
Pertes sur aliénation de biens, d'installations et d'équipements	(2,6)	(9,0)
Revenus divers	0,4	11,4
<b>Total net autres (charges)/revenus</b>	<b>(2.2)</b>	<b>2,4</b>

### 5. DEPENSES

Le bénéfice avant impôt comprend les dépenses suivantes :

	<b>2023</b> <b>MILLIONS DE</b> <b>DOLLARS US</b>	<b>2022</b> <b>MILLIONS DE</b> <b>DOLLARS US</b>
Variations des stocks de produits finis et travaux en cours	506,8	298,2
Dépréciation des stocks à la valeur nette de réalisation	17,9	3,3
Charges au titre des avantages sociaux des employés <sup>1</sup>	320,6	277,9
Frais de passation de marchés et de consultance <sup>3</sup>	565,5	529,1
Coûts énergétiques	360,9	305,4
Coûts des magasins et des consommables	511,1	422,9
Charges d'amortissement <sup>2</sup>	913,2	773,8
Autres frais de production <sup>3</sup>	210,4	165,5
<b>Coût des marchandises vendues</b>	<b>3 406,4</b>	<b>2 179,7</b>
Autres charges d'exploitation	59,2	41,0
Frais de redevance	140,9	116,4
Frais de vente <sup>3</sup>	127,4	119,3
<b>Total des charges d'exploitation, y compris les amortissements et amortissement<sup>4</sup></b>	<b>3 733,9</b>	<b>2 456,4</b>
Frais d'exploration <sup>1,2,3</sup>	49,6	30,8
Dépenses administratives <sup>1,3</sup>	12,9	16,0
Rémunération des auditeurs	1,8	1,7

## NOTES D'INFORMATION FINANCIERE SUITE

Perte/(gain) de change - net	3,5	(6,6)
(Profit)/perte sur actifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat net	(1,2)	0,3
Autres dépenses <sup>1,2,3</sup>	12,1	12,7
<b>Total des dépenses</b>	<b>3 812,6</b>	<b>2 511,3</b>

Au total, 45,1 millions de dollars américains (contre 44,0 millions de dollars américains en 2022), les charges au titre des avantages sociaux des employés, par nature, sont incluses dans les catégories des dépenses administratives, des dépenses d'exploration et d'autres dépenses. Les charges totales au titre des avantages sociaux des employés se sont élevées à 365,7 millions de dollars américains (contre 321,9 millions de dollars américains en 2022).

1. Au total, 17,0 millions de dollars américains (contre 16,3 millions de dollars américains en 2022), les charges d'amortissement et de dépréciation sont incluses dans les charges d'exploration et la catégorie des autres charges. Les charges totales d'amortissement se sont élevées à 930,2 millions de dollars américains (contre 790,1 millions de dollars américains en 2022).
2. Les charges relevant de ces catégories comprennent certains montants relatifs à des contrats de location et de non-location qui n'ont pas été comptabilisés en tant qu'actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation dans l'état consolidé de la situation financière à la suite des prévisions fournies conformément à HKFRS 16 ou lorsque les contrats étaient de faible valeur aux fins d'une évaluation du crédit-bail conformément aux exigences de HKFRS 16. Les dépenses relatives à ces contrats considérés comme des contrats de location, mais qui n'étaient pas admissibles à la comptabilisation en tant qu'actifs au titre du droit d'utilisation, comprenaient 102,8 millions de dollars américains (87,8 millions de dollars américains en 2022) au titre des contrats de paiement variable de contrats de location et 0,4 million de dollars américains (1,0 million de dollars américains en 2022) et 0,9 million de dollars américains (1,3 million de dollars américains en 2022) pour les contrats de location à court terme et de faible valeur, respectivement.
3. Les frais d'exploitation comprennent les coûts d'exploitation et de transformation, les redevances, les frais de vente (y compris le transport) et les autres coûts engagés par l'exploitation.

### 6. PRODUITS FINANCIERS ET COÛTS FINANCIERS

	<b>2023 MILLIONS DE DOLLARS US</b>	<b>2022 MILLIONS DE DOLLARS US</b>
<b>Revenus financiers</b>		
Intérêts créditeurs	24,3	15,0
	<b>24,3</b>	<b>15,0</b>
<b>Coûts financiers</b>		
Charges d'intérêts - 3 <sup>ème</sup> partie	239,9	(166,8)
Charges d'intérêts - partie liée	108,2	96,1
Retenues à la source sur les accords de financement	(15,2)	(10,3)
Annulation de l'escompte sur les passifs locatifs	(12,9)	(11,8)
Annulation de l'escompte sur provisions	22,9	(13,4)
Autre financement (coût)/remboursement - 3 <sup>ème</sup> partie	(0,3)	0,1
Autre coût financier - partie liée	(4,0)	(1,5)
	<b>403,4</b>	<b>299,8</b>
Gain reclassé des capitaux propres en résultat sur swaps de taux d'intérêt désignés comme couvertures de flux de trésorerie	37,0	-
<b>Coûts financiers - total</b>	<b>366,4</b>	<b>299,8</b>

### 7. CHARGE D'IMPÔT SUR LE REVENU

L'impôt de Hong Kong sur les bénéfices est fixé à un taux de 16,5 % lorsqu'il y a des bénéfices nets imposables pour l'année. Les taux d'imposition sur le revenu applicables pour les principales juridictions

## NOTES D'INFORMATION FINANCIERE SUITE

dans lesquelles le Groupe opère sont : l'Australie (30,0%), le Pérou (32,0%) et la RDC (30,0%). Les taux d'imposition de certaines juridictions sont couverts par des accords juridiques historiques avec les gouvernements. L'imposition des bénéfices provenant d'autres juridictions a été calculée sur la base des bénéfices imposables estimés pour l'année aux taux en vigueur dans les juridictions concernées.

# NOTES RELATIVES AUX RENSEIGNEMENTS FINANCIERS SUITE

	<b>2023</b> <b>MILLIONS DE DOLLARS US</b>	<b>2022</b> <b>MILLIONS DE DOLLARS US</b>
<b>Avantage fiscal courant/(charges)</b>		
- Impôt sur le revenu au HK	0.4	(2,6)
- Impôt sur le revenu à l'étranger	(139.9)	(182,5)
<b>Avantage fiscal différé/(charges)</b>		
- Impôt sur le revenu au HK	1.0	(1,0)
- Impôt sur le revenu à l'étranger	71.0	30,9)
<b>Charge d'impôt sur le résultat</b>	<b>67,5</b>	<b>(217,0)</b>

Le Groupe a appliqué l'exception temporaire émise par la HKICPA en Juillet 2023 aux exigences comptables pour les impôts différés dans HKAS12. En conséquence, le Groupe ne comptabilise ni ne communique d'informations sur les actifs et passifs d'impôt différé liés à l'impôt sur le résultat du deuxième pilier.

En décembre 2023, la législation du deuxième pilier a été promulguée ou promulguée en substance dans certaines juridictions gérées par le Groupe. Le Groupe entre dans le champ d'application de la législation promulguée ou substantiellement promulguée. Toutefois, la loi a été promulguée peu avant la date de présentation du rapport. Par conséquent, le Groupe est toujours en train d'évaluer l'exposition potentielle à l'impôt sur le revenu au titre du deuxième pilier au 31 décembre 2023. L'exposition potentielle, le cas échéant, à l'impôt sur le revenu du deuxième pilier n'est actuellement pas connue ou raisonnablement estimable. Le Groupe espère être en mesure de rendre compte de l'exposition potentielle dans ses prochains états financiers intermédiaires pour la période clôturée le 30 juin 2024.

L'impôt sur le bénéfice avant impôt du Groupe diffère du montant prima facie qui résulterait de l'utilisation du taux d'imposition applicable au bénéfice des sociétés consolidées comme suit :

	<b>2023</b> <b>MILLIONS DE DOLLARS US</b>	<b>2022</b> <b>MILLIONS DE DOLLARS US</b>
Bénéfice avant impôt	189,6	460,5
Calculé aux taux d'imposition nationaux applicables aux bénéfices ou aux pertes dans les pays respectifs	47,4	(128,5)
Montants nets non imposables/(non déductibles)	52,0	33,4)
Sur/(sous)-provisionnement des années antérieures	(0,1)	(2,5)
Retenue à la source non créditable	(70,7)	52,8)
Autres	(1.3)	0,2
<b>Charge d'impôt sur le résultat</b>	<b>67,5</b>	<b>(217,0)</b>



# NOTES RELATIVES AUX RENSEIGNEMENTS FINANCIERS SUITE

Outre le montant imputé au résultat net, les montants suivants relatifs à l'impôt ont été comptabilisés dans les autres éléments du résultat global :

	EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE					
	2023 MILLIONS DE DOLLARS			2022 MILLIONS DE DOLLARS		
	Montant avant impôt	Impôt bénéfice	Montant net de l'impôt sur le revenu	Montant avant impôt	Impôt dépense	Montant net de l'impôt sur le revenu
<i>Eléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat :</i>						
Gain/(perte) de la juste valeur sur l'IRS	(17,9)	5,8	(12,1)	82,1	26,3)	55,8
Mouvement sur la fermeture de l'IRS	(37,0)	11,8	25,2)	-	-	-
	<b>54,9)</b>	<b>17,6</b>	<b>(37,3)</b>	<b>82,1</b>	<b>26,3)</b>	<b>55,8</b>

## 8. BÉNÉFICE PAR ACTION

Le bénéfice de base par action est calculé en divisant le bénéfice de l'année attribuable aux Actionnaires de la Société par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires émises au cours de l'année.

Le bénéfice dilué par action est calculé en ajustant le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation pour tenir compte de la conversion de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives. Pour les options sur actions et les primes de performance de la Société à l'émission, un calcul est effectué pour déterminer le nombre d'actions qui auraient pu être acquises à la juste valeur (déterminée au prix moyen des actions de la Société sur le marché) en fonction de la valeur monétaire des droits de souscription rattachés aux options sur actions et aux primes de rendement en circulation. Le nombre d'actions calculé comme suit est comparé au nombre d'actions qui auraient été émises dans l'hypothèse de l'exercice d'options sur actions et de l'attribution de primes de rendement.

	2023 MILLIONS DE DOLLARS US	2022 MILLIONS DE DOLLARS US
Bénéfices attribuables aux Actionnaires de la Société dans le calcul des bénéfices de base et dilués par action	9,0	172,4
	NOMBRE D'ACTIONNAIRES «000	
	2023	2022
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires utilisé dans le calcul du bénéfice de base par action	8 649 544	8 639 618
Actions réputées émises au titre de plans d'actions incitatives à long terme	38 654	57 552
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires utilisé dans le calcul du résultat dilué par action	8 688 198	8 697 170
<b>Bénéfice de base par action</b>	<b>0,10 centime US</b>	<b>US 2,00 cents</b>
<b>Bénéfice dilué par action</b>	<b>0,10 centime US</b>	<b>US 1,98 cents</b>

# NOTES RELATIVES AUX RENSEIGNEMENTS FINANCIERS SUITE

## 9. DIVIDENDES

Les Administrateurs n'ont pas recommandé le paiement d'un dividende intermédiaire ou final pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 (2022 : néant).

## 10. TEST DE DÉPRÉCIATION DES ACTIFS NON COURANTS ET DU GOODWILL

Conformément à ses méthodes et procédures comptables, le Groupe effectue chaque année, au 31 décembre, ses tests de dépréciation. En outre, les CGU sont examinées à chaque période de déclaration afin de déterminer s'il existe une indication de dépréciation ou de reprise de dépréciation. Lorsqu'il existe un indicateur de dépréciation ou de reprise de dépréciation, une estimation formelle de la valeur recouvrable est effectuée au cours de la période de déclaration.

En ce qui concerne Las Bambas, la CGU est soumise à des tests de dépréciation en raison de la survaleur attribuée à la CGU, qui requiert une évaluation annuelle de la dépréciation.

En ce qui concerne Kinsevere et Dugald River, des pertes de valeur ont été comptabilisées en 2019 et 2015 respectivement. La direction a examiné le rendement opérationnel et tenu compte de la sensibilité de l'exploitation à un éventail de facteurs, notamment les prix des produits de base, le débit, la teneur, la récupération, l'exploitation, les dépenses en capital et l'avancement des projets de développement, et a conclu qu'il n'y a actuellement aucune autre détérioration ou qu'il n'est pas nécessaire de renverser la détérioration précédemment reconnue.

Aucun indicateur de dépréciation n'a été relevé pour Rosebery.

### *(i) Approche de la Comptabilisation d'une perte de valeur*

Une dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur comptable est supérieure à la valeur recouvrable. La valeur recouvrable de chaque CGU a été estimée à l'aide de sa juste valeur diminuée des coûts de sortie (« Juste valeur »), ce qui est conforme à l'approche de l'exercice précédent. Le Groupe considère que les intrants et la méthode de valorisation sont conformes à l'approche adoptée par les acteurs du marché.

Les estimations des quantités de minerais récupérables, des niveaux de production, des coûts d'exploitation et des besoins en capitaux proviennent du processus de planification du Groupe, y compris la planification de la durée de vie de la mine, les budgets triennaux, les prévisions périodiques et les études spécifiques du CGU. Les améliorations escomptées des performances opérationnelles reflétant les objectifs du Groupe de maximiser les flux de trésorerie disponibles, d'optimiser l'activité opérationnelle, d'appliquer la technologie, d'améliorer la productivité du capital et du travail et d'autres gains d'efficacité de la production sont également incluses avec les coûts attendus pour réaliser les initiatives.

Toutes les réserves et ressources ont été incluses dans les évaluations à des taux de conversion raisonnables justifiables, étayés par des études de validation de principe. Les cibles d'exploration sont incluses dans l'évaluation en fonction des attentes de la direction quant à l'identification et à la conversion des ressources potentielles en réserves et à l'utilisation réussie de ces ressources.

### *(ii) Principales hypothèses*

Les principales hypothèses ayant une incidence sur les modèles de flux de trésorerie actualisés utilisés pour déterminer la juste valeur sont les suivantes :

- Prix des produits de base ;
- les coûts d'exploitation ;
- cadences de production ;
- les exigences de fonds propres ;
- Instabilité politique et troubles sociaux ayant une incidence sur les approbations réglementaires et leur calendrier ;

# NOTES RELATIVES AUX RENSEIGNEMENTS FINANCIERS SUITE

- Taux d'actualisation réels après impôts ;
- les taux de change ;
- Réserves et ressources et conversion des objectifs d'exploration ;
- Recouvrement des impôts ;
- l'optimisation de l'activité opérationnelle et de la productivité ;
- Calendrier de réhabilitation.

Pour déterminer certaines des hypothèses clés, la direction a tenu compte de sources d'information externes, le cas échéant.

Les hypothèses relatives aux prix des produits de base et aux taux de change sont fondées sur les dernières prévisions internes comparées aux prévisions consensuelles des analystes. Les hypothèses de coûts à long terme sont fondées sur les coûts réels rajustés en fonction des changements opérationnels prévus et des hypothèses de coûts des intrants au cours de la vie de la mine.

Le prix à long terme présumé du cuivre est de 4,03 \$ US la livre (2022 : 3,86 \$ US la livre) et celui du zinc est de 1,30 \$US la livre (2022 : 1,25 \$ US la livre).

Le taux de change à long terme AUD : USD est de 0,73 (2022 : 0,75).

Les taux d'actualisation réels après impôts utilisés dans les estimations de la juste valeur des CGU sont énumérés ci-dessous à 10,75 % pour Kinsevere (10,5 % en 2022), 6,75 % pour Dugald River et Rosebery (6,5 % en 2022) et 8,0 % pour Las Bambas (7,75 % en 2022), reflétant une augmentation de 0,25 % du coût moyen pondéré du capital (CMPC).

La direction considère que les estimations utilisées dans cette évaluation de la dépréciation sont raisonnables. Toutefois, ces estimations sont sujettes à des incertitudes et à des jugements importants. Se référer au point (iv) ci-dessous pour l'analyse de sensibilité.

## *(iii) Méthodologie d'évaluation*

### **Las Bambas**

La juste valeur de Las Bambas est déterminée par les flux de trésorerie actualisés CGU au 31 décembre 2023. L'évaluation est fondée sur l'exploitation actuelle et sur d'autres objectifs d'exploration régionale inclus dans l'évaluation initiale en vue d'acquérir la mine en 2014. La direction continue de travailler avec les collectivités locales pour obtenir un accès aux terres afin de poursuivre ses activités de forage exploratoire et de concrétiser le potentiel de ces cibles d'exploration.

Les flux de trésorerie supposent des investissements en capital supplémentaires dans l'usine de transformation, les installations de stockage des rejets et les développements miniers, ainsi que des réductions de coûts prévues dans le cadre des programmes d'amélioration opérationnelle. D'importants projets à venir sont inclus et sont assujettis à des permis et à des approbations réglementaires. Les prévisions de flux de trésorerie futurs comprennent des estimations du coût de l'accès aux terres où les droits n'existent pas actuellement.

L'instabilité politique à l'échelle nationale peut entraîner des retards dans l'obtention des permis environnementaux et de forage, ainsi que dans la capacité de s'engager auprès de la communauté et d'effectuer des forages d'exploration. Bien que l'accès à la route de transport lourd pour le transport de concentrés se soit considérablement amélioré depuis mars 2023, la direction continue de faire progresser le dialogue avec les communautés locales et le gouvernement du Pérou afin d'assurer la continuité de l'accès routier à l'avenir. Il s'agit notamment de continuer à respecter les obligations de la société en ce qui concerne les programmes de développement social et communautaire et d'aider le gouvernement du Pérou à faire progresser les projets d'investissement public qui amélioreront l'état de la route publique que Las Bambas utilise pour le transport de concentré vers le port, ce qui devrait réduire les perturbations de l'utilisation de la route à l'avenir.

L'évaluation de la dépréciation de la CGU de Las Bambas au 31 décembre 2023 n'a pas abouti à la constatation d'une quelconque dépréciation.

# NOTES RELATIVES AUX RENSEIGNEMENTS FINANCIERS SUITE

## **Kinsevere**

La juste valeur de Kinsevere au 31 décembre 2023 suppose la livraison du Projet d'Expansion de Kinsevere (KEP) et d'autres objectifs d'exploration régionale qui sont à des niveaux de confiance variables. Le KEP a été approuvé en mars 2022 et la construction est en cours. KEP prolongera la durée de vie de Kinsevere en modifiant et en étendant les installations de traitement des oxydes existantes pour y inclure un circuit de traitement du minerai sulfuré et du cobalt. Le circuit de cobalt a été mis en service au 4<sup>e</sup> trimestre 2023 avec une première cathode de cuivre à base de sulfures prévue au second semestre 2024.

L'évaluation de la dépréciation de l'UGC Kinsevere au 31 décembre 2023 n'a pas permis de constater une nouvelle dépréciation.

En 2019, la direction avait constaté une dépréciation avant impôts de 150,0 millions de dollars américains en raison de défis opérationnels et de risques liés aux questions politiques et législatives. Des risques et des incertitudes considérables subsistent en ce qui concerne l'application du Code Minier (2018), les droits et taxes supplémentaires et la recouvrabilité de la TVA due par le gouvernement de la RDC. L'évaluation est également sensible à des facteurs tels que le prix du cuivre et du cobalt, le taux d'actualisation, le recouvrement, la perte de minerai, le calendrier de conservation, le rendement et la dilution. Compte tenu de ces risques et sensibilités, il n'a pas été nécessaire de renverser une déficience reconnue antérieurement. Le Groupe continuera de surveiller et d'évaluer si une reprise de la dépréciation est nécessaire au cours des exercices à venir.

## **Dugald River**

L'évaluation de la déficience de l'UGC de Dugald River au 31 décembre 2023 a donné une marge positive ne nécessitant aucune déficience.

Auparavant, en 2015, la direction avait comptabilisé une perte de valeur avant impôt de 573,6 millions de dollars américains pour Dugald River. Étant donné la valeur de la marge de manœuvre et étant donné que la juste valeur est très sensible au prix du zinc, aux taux de change et au rendement opérationnel, la direction estime qu'il n'est pas nécessaire de renverser la dépréciation précédemment reconnue. Le Groupe continuera de surveiller et d'évaluer si une reprise de la dépréciation est nécessaire au cours des exercices à venir.

## **Rosebery**

La juste valeur de Rosebery est déterminée par les flux de trésorerie actualisés de 2023 de Life of Mine Planning. Aucun indicateur de dépréciation n'a été relevé pour Rosebery et la juste valeur soutient actuellement la valeur comptable de l'UGC. Par conséquent, aucune déficience n'a été reconnue.

### ***(iv) Analyse de sensibilité***

Les prix des produits de base, le niveau d'activité de production ainsi que le succès de la conversion des réserves, des ressources, des objectifs d'exploration et de l'augmentation des estimations des ressources sur la durée de vie des mines sont des hypothèses clés dans la détermination de la juste valeur. En raison du nombre de facteurs de risque qui pourraient avoir une incidence sur l'activité de production, comme le débit de traitement, le changement de la teneur du minerai et/ou de la métallurgie et la révision des plans miniers en fonction des conditions physiques ou économiques, aucune sensibilité quantifiée n'a été déterminée. Toute modification de ces hypothèses peut toutefois avoir une incidence sur la juste valeur et entraîner une dépréciation à l'avenir.

Une analyse de sensibilité est présentée ci-dessous pour Las Bambas et Kinsevere. Les sensibilités supposent que l'hypothèse spécifique se déplace isolément, alors que toutes les autres hypothèses sont maintenues constantes. Toutefois, en réalité, une modification de l'une des hypothèses susmentionnées peut accompagner une modification d'une autre hypothèse qui peut avoir un effet compensatoire. La direction prend aussi habituellement des mesures pour réagir aux changements négatifs des hypothèses économiques qui peuvent atténuer l'incidence d'un tel changement.

# NOTES RELATIVES AUX RENSEIGNEMENTS FINANCIERS SUITE

## Las Bambas

Les principales hypothèses auxquelles le calcul de la valeur recouvrable pour Las Bambas est le plus sensible sont le taux d'escompte, les prix du cuivre, les coûts d'exploitation, les différends fiscaux, les délais d'autorisation, l'accès aux terres et le calendrier d'identification et de conversion des ressources et réserves potentielles, réalisant ainsi le potentiel d'exploration. Un mouvement défavorable de l'un quelconque de ces facteurs peut entraîner une dépréciation significative de l'actif, un mouvement favorable entraînant une amélioration substantielle de la valeur recouvrable.

- Un passage de 1 % au taux d'actualisation aurait une incidence sur la valeur recouvrable d'environ 900 millions de dollars américains ;
- Une variation de 5 % du prix du cuivre pendant le reste de la durée de vie de la mine aurait une incidence sur la valeur recouvrable d'environ 1 000 millions de dollars américains ;
- Une variation de 5 % des coûts d'exploitation aurait une incidence sur la valeur recouvrable d'environ 450 millions de dollars américains.

L'instabilité politique et les barrages communautaires sont des risques potentiels qui peuvent entraîner des retards dans les permis environnementaux et de forage et la capacité d'accéder aux terres nécessaires à la réalisation des activités d'exploration et, en fin de compte, au développement des opérations. Elles peuvent également retarder des projets d'immobilisations essentiels, ce qui a une incidence sur les flux de trésorerie. MMG reste déterminé à travailler en étroite collaboration avec le gouvernement du Pérou et les membres de la communauté pour parvenir à un accord durable. Les impacts potentiels sur les flux de trésorerie de Las Bambas en raison d'un niveau de retards dans les permis et de perturbations par les communautés ont été pris en compte dans la juste valeur de Las Bambas.

Au moment de l'acquisition de Las Bambas en 2014, l'évaluation initiale incluait une valeur significative à réaliser à partir des objectifs d'exploration. Les flux de trésorerie futurs de Las Bambas restent fortement dépendants de la réalisation de la valeur des activités d'exploration. L'identification et l'exploitation des ressources dépendent de l'obtention de permis et de l'accès continu et en temps opportun aux cibles de forage. Il y a également un risque que les activités d'exploration se traduisent par des ressources réelles inférieures aux prévisions, ce qui pourrait empêcher le recouvrement intégral de la valeur attribuée au potentiel d'exploration.

La direction s'attend à ce que l'impact des retards causés par les différends communautaires, l'accès aux terres ou la quantité et le moment de la réalisation du potentiel d'exploration se traduisent par une révision du plan minier.

La survenance d'une ou de plusieurs des hypothèses ci-dessus prises isolément, sans modification d'autres hypothèses pouvant avoir une incidence compensatoire, est susceptible de donner lieu à la reconnaissance d'une perte de valeur significative.

## Kinsevere

Les principales hypothèses auxquelles le calcul de la juste valeur pour Kinsevere est le plus sensible sont les prix et le taux d'escompte du cuivre et du cobalt. Un mouvement défavorable de l'un quelconque de ces facteurs pris isolément peut entraîner une dépréciation significative de l'actif, un mouvement favorable entraînant une amélioration substantielle de la valeur recouvrable.

- Une variation de 5 % du prix du cuivre pendant le reste de la durée de vie de la mine aurait une incidence sur la valeur recouvrable d'environ 150 millions de dollars américains ;
- Une variation de 5 % du prix du cobalt pendant le reste de la durée de vie de la mine aurait une incidence sur la valeur recouvrable d'environ 50 millions de dollars américains ;
- Un passage de 1 % au taux d'escompte aurait une incidence sur la valeur recouvrable d'environ 50 millions de dollars américains.

# NOTES RELATIVES AUX RENSEIGNEMENTS FINANCIERS SUITE

## 11. FILIALES PRINCIPALES DETENANT DES PARTICIPATIONS SIGNIFICATIVES NE DONNANT PAS LE CONTROLE

Au 31 décembre 2023, le Groupe détenait 2 188,6 millions de dollars au total des participations ne donnant pas le contrôle (2022 millions de dollars américains) dans le groupe Las Bambas Joint-Venture.

L'information financière résumée est présentée sur une base de 100 %. Il représente les montants figurant dans les états financiers consolidés du Groupe Las Bambas Joint-Venture établis conformément aux règles comptables du Groupe, avant les éliminations inter-sociétés.

### MILLIONS DE DOLLARS US

### AU 31 DÉCEMBRE

État récapitulatif de la situation financière	2023	2022
<b>Actifs</b>	<b>9 930,7</b>	<b>10 685,5</b>
Actuel	1 227,8	1 225,2
Inclure : Trésorerie et équivalents de trésorerie	399,2	171,8
Non courant	8 702,9	9 460,3
<b>Passif</b>	<b>(4 094,4)</b>	<b>(5 113,6)</b>
Actuel	970,1	(1 393,0)
Non courant	(3 124,3)	(3 720,6)
<b>Avoirs nets</b>	<b>5 836,3</b>	<b>5 571,9</b>

### EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE

Etat consolidé récapitulatif du résultat global	2023	2022
Recettes	3 417,3	2 086,8
Coût financier net	202,6	181,1
Charge d'impôt sur le résultat	92,4	85,5
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>301,0</b>	<b>189,5</b>
Autres éléments du résultat global (perte) de l'exercice	(37,3)	55,8
<b>Total du résultat global</b>	<b>263,7</b>	<b>245,3</b>

# NOTES RELATIVES AUX RENSEIGNEMENTS FINANCIERS SUITE

<b>Total du résultat global attribuable aux :</b>		
Actionnaires de la Société	164,6	153,3
Participations ne donnant pas le contrôle	99,1	92,0
	<b>263,7</b>	<b>245,3</b>

## EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE

<b>État récapitulatif des flux de trésorerie</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Augmentation nette/(diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	227,4	664,5
Liquidités et équivalents au 1er janvier	171,8	836,3
Liquidités et équivalents au 31 décembre	<b>399,2</b>	<b>171,8</b>

## 12. CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES

	<b>2023 MILLIONS DE DOLLARS</b>	<b>2022 MILLIONS DE DOLLARS</b>
<b>Autres créances non courantes</b>		
Acompte	0,3	-
Autres créances - impôts sur les administrations publiques (nets de provisions) <sup>1</sup>	20,3	11,4
Créances diverses, nettes des provisions <sup>2</sup>	148,2	156,1
	<b>168,8</b>	<b>167,5</b>
<b>Opérations courantes et autres créances</b>		
Créances clients <sup>3</sup>	354,8	212,7
Acomptes	32,9	20,0
Autres créances - impôts des administrations publiques <sup>1</sup>	66,0	74,0
Créances diverses	22,3	35,8
	<b>476,0</b>	<b>342,5</b>

1. Le montant des impôts publics est principalement constitué de créances de TVA associées aux opérations du Groupe au Pérou et en RDC.

2. Le montant des créances diverses comprend principalement les créances de Glencore sur le projet d'acquisition de MLB et les créances TVA 2011/12 de SUNAT.

3. Au 31 décembre 2023 et 2022, les créances commerciales du Groupe concernaient principalement les opérations minières. La majorité des ventes pour les opérations minières ont été effectuées en vertu d'arrangements contractuels selon lesquels le paiement provisoire est reçu conformément aux exigences du contrat de vente, généralement dans les 30 jours suivant la soumission de toute la documentation requise et le respect des obligations en vertu de l'incoterm respectif pour les ventes ; Lors de l'émission de la facture finale à la fin de la période de cotation, tout solde restant est alors payable dans les 30 jours suivant l'émission de cette facture finale. Toutes les créances commerciales au 31 décembre 2023 et 2022 étaient dans les 6 mois suivant la date de la facture. Au 31 décembre 2023, il n'y avait pas de créances commerciales en souffrance (2022 : zéro). Au 31 décembre 2023, les créances commerciales, autres créances et acomptes du Groupe comprenaient un montant

# NOTES RELATIVES AUX RENSEIGNEMENTS FINANCIERS

## SUITE

de 160,9 millions de dollars américains (contre 106,4 millions de dollars américains en 2022) qui étaient dus par des sociétés liées du Groupe. Les valeurs comptables des créances commerciales du Groupe sont toutes libellées en dollars américains.

### 13. ESPÈCES ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

	<b>2023</b> <b>MILLIONS DE</b> <b>DOLLARS US</b>	<b>2022</b> <b>MILLIONS DE</b> <b>DOLLARS US</b>
Espèces à la banque et en main	138,8	191,2
Dépôts bancaires à court terme et autres <sup>2</sup>	308,2	181,0
<b>Total<sup>1</sup></b>	<b>447,0</b>	<b>372,2</b>

1. Le total de la trésorerie et des équivalents de trésorerie comprend 399,2 millions de dollars américains (contre 171,8 millions de dollars américains en 2022) de liquidités limitées destinées à être utilisées par le Groupe Las Bambas Joint-Venture.

2. Au 31 décembre 2023, le taux d'intérêt effectif des dépôts bancaires à court terme oscillait entre 5,37 % et 5,70 % (contre 4,37 % à 4,55 % au 31 décembre 2022). Ces dépôts ont une échéance moyenne de 29 jours (2022 : 18 jours).

Les valeurs comptables de la trésorerie et des équivalents de trésorerie sont libellées dans différentes monnaies.



# NOTES RELATIVES AUX RENSEIGNEMENTS FINANCIERS SUITE

## 14. CAPITAL SOCIAL

	NOMBRE D' ACTIONS ORDINAIRES		CAPITALE SOCIAL	
	2023 «000	2022 «000	2023 MILLIONS DE DOLLARS	2022 MILLIONS DE DOLLARS
<b>Émis et entièrement payés :</b>				
Au 1er Janvier	8 639 767	8 639 126	3 220,5	3 220,3
Options sur actions des salariés exercées <sup>1</sup>	3 159	641	1,9	0,2
Attribution de primes de performance aux employés acquises <sup>2</sup>	13,121	-	2.2	-
<b>Au 31 Décembre</b>	<b>8 656 047</b>	<b>8 639 767</b>	<b>3 224,6</b>	<b>3 220,5</b>

1. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023, un total de 3 158 983 (contre 640 980 en 2022) nouvelles actions ont été émises à la suite d'options sur actions des salariés exercées à un prix d'exercice moyen pondéré de 2,29 dollars hongkongais par action dans le cadre du régime d'options sur actions de la société de 2016, qui étaient conformes au régime d'options sur actions de 2013. Le prix de clôture moyen pondéré des actions de la société immédiatement avant la date à laquelle les options ont été exercées était de 2,83 HK\$ (2022 : 3,08 HK\$) ;
2. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023, un total de 13 120 972 nouvelles actions ont été émises à la suite de l'acquisition des primes de Performance 2020 au 1er juin 2023. Le prix de clôture des actions de la société immédiatement avant la date à laquelle la prime de performance a été exercée était de 2,35 dollars de Hong Kong.

## 15. EMPRUNTS

	2023 MILLIONS DE DOLLARS US	2022 MILLIONS DE DOLLARS US
<b>Non courant</b>		
Prêt de parties liées	1 831,3	2 231,3
Emprunts bancaires nets	1 544,5	1 978,3
	<b>3 375,8</b>	<b>4 209,6</b>
<b>Actuel</b>		
Prêt de parties liées	900,0	400,0
Emprunts bancaires nets	431,3	803,0
	<b>1 331,3</b>	<b>1 203,0</b>
Analysé en tant que :		
- Sécurisé	2 016,8	2 675,7
- Non sécurisé	2 731,3	2 781,2
	<b>4 748,1</b>	<b>5 456,9</b>
Acomptes - frais financiers	(41,0)	44,3)
	<b>4 707,1</b>	<b>5 412,6</b>
Les emprunts (à l'exclusion des paiements anticipés) ont été remboursés comme suit :		
- Dans un délai d'un an	1 336,8	1 208,8
- Plus d'un an mais n'excédant pas deux ans	1 078,0	1 136,8
- De plus de deux ans mais n'excédant pas cinq ans	1 620,4	2 181,6
- Plus de cinq ans	712,9	929,7

# NOTES RELATIVES AUX RENSEIGNEMENTS FINANCIERS SUITE

	<b>4 748,1</b>	<b>5 456,9</b>
Acomptes - frais financiers	(41,0)	44,3)
<b>Total</b>	<b>4 707,1</b>	<b>5 412,6</b>

Une analyse de la valeur comptable du total des emprunts (hors paiements anticipés) par type et par devise est la suivante :

	<b>2023 MILLIONS DE DOLLARS US</b>	<b>2022 MILLIONS DE DOLLARS US</b>
Dollars américains		
- À taux variables	2 586,8	1 713,6
- À taux fixes	2 161,3	3 743,3
	<b>4 748,1</b>	<b>5 456,9</b>

Le taux d'intérêt effectif des emprunts au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023 était de 5,2 % (contre 4,3 % en 2022) par an.

Au 31 décembre 2023, certains emprunts du Groupe étaient garantis comme suit :

Une somme de 2 016,8 millions de dollars américains (contre 2 653,6 millions de dollars américains en 2022) provenant de la China Development Bank, de l'ICBC, de la BOC Sydney et de la Export-Import Bank of China a été garantie par une sûreté sur l'ensemble du capital-actions de MMG South America Management Co Ltd et de chacune de ses filiales, y compris MLB, une obligation sur les actifs de MMG South America Management Co Ltd, un accord de nantissement d'actifs et une hypothèque sur l'unité de production relativement à tous les actifs de MLB, des cessions de prêts aux actionnaires entre MMG South America Management Co Ltd et ses filiales et des accords de sécurité sur les comptes bancaires de MLB.

Note : L'emprunt de 22,1 millions de dollars au 31 décembre 2022 auprès d'ICBC Peru Bank, Banco de Crédito del Peru et Scotiabank Peru garanti par du matériel de la flotte de mines acheté dans le cadre d'accords de financement d'actifs a été intégralement remboursé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

## 16. DETTES COMMERCIALES ET AUTRES DETTES

L'analyse de la transaction et des autres crédettes est la suivante :

	<b>2023 MILLIONS DE DOLLARS</b>	<b>2022 MILLIONS DE DOLLARS</b>
<b>Non courantes</b>		
<b>Autres dettes et charges à payer</b>	<b>286,5</b>	<b>217,5</b>
<b>Courantes</b>		
Dettes commerciales		
- Moins de 6 mois	322,5	271,9
- Plus de 6 mois	-	0,4
	322,5	272,3
Intérêts à payer par une partie liée	45,5	37,6
Autres dettes et intérêts courus	248,4	225,6

# NOTES RELATIVES AUX RENSEIGNEMENTS FINANCIERS SUITE

<b>Total des dettes commerciales et autres dettes à court terme</b>	<b>616,4</b>	<b>535,5</b>
<b>Agrégat</b>		
Dettes commerciales <sup>1</sup>	322,5	272,3
Intérêts à payer par une partie liée	45,5	37,6
Autres dettes et intérêts courus <sup>2</sup>	534,9	443,1
<b>Total des transactions et autres dettes</b>	<b>902,9</b>	<b>753,0</b>

1. Au 31 décembre 2023, les transactions et autres créanciers du Groupe comprenaient un montant de 4,2 millions de dollars américains (2022 : 3,5 millions de dollars américains), dû à une société liée du Groupe. L'analyse du vieillissement des dettes commerciales est basée sur la date de facturation des créanciers ;
2. Au 31 décembre 2023, les autres créanciers et intérêts à payer du Groupe comprenaient un montant de 5,4 millions de dollars américains (contre 8,4 millions de dollars américains en 2022) d'intérêts courus sur les emprunts bancaires extérieurs.

## 17. ENGAGEMENTS EN CAPITAL

Les engagements au titre des dépenses en capital contractées à la date de clôture mais non comptabilisées en tant que passifs sont présentés dans le tableau ci-dessous :

	<b>2023 MILLIONS DE DOLLARS US</b>	<b>2022 MILLIONS DE DOLLARS US</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>		
Dans un délai d'un an	225,6	143,9
Sur un an, mais pas plus de cinq ans	119,8	127,6
	<b>345,4</b>	<b>271,5</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>		
Dans un délai d'un an	1,9	2,7
Sur un an, mais pas plus de cinq ans	0,4	-
	<b>2,3</b>	<b>2,7</b>
<b>Agrégat</b>		
<b>Immobilisations corporelles et incorporelles</b>		
Sous contrat mais non prévu	<b>347,7</b>	<b>274,2</b>

# GLOSSAIRE

A\$	Le dollar australien, monnaie légale de l'Australie
AGA	Assemblée générale Annuelle de la Société
Album Entreprises associé(s)	Album Enterprises Limited, une filiale en propriété exclusive de CMN a le sens qui lui est attribué en vertu de la Règle de Cotation
Australie	Le Commonwealth d'Australie
Conseil	le Conseil d'Administration de la Société
Charte Du Conseil	la charte du conseil d'administration de la Société
BOC	Bank of China Limited
BOC Sydney	Bank of China Limited, Sydney Branch
BOCOM	Bank of Communications Limited
BDC	China Development Bank
PDG	Président-Directeur Général
Directeur financier	Directeur financier
Chine	a la même signification que RPC
CITIC	CITIC Metal Peru Investment Limited
MCC	China Minmetal Corporation, une entreprise d'État constituée en vertu du droit chinois
CMN	China Minmetal Non-ferrous Metals Company Limited, une filiale de CMC
Société	MMG Limited, une société constituée à Hong Kong, dont les titres sont cotés et négociés au Conseil principal de la bourse
ordonnance sur les Directeur(s)	L'ordonnance sur les sociétés (chapitre 622 des lois de Hong Kong) le ou les directeurs de la Société
RDC	République Démocratique du Congo
EBIT	bénéfice avant intérêts (coûts financiers nets) et impôt sur le résultat
EBITDA	bénéfice avant intérêts (coûts financiers nets), impôt sur le résultat, amortissements et charges de dépréciation
Marge EBITDA	EBITDA divisé par les produits
EPC	Engineering Procurement Construction
Comité exécutif	le comité exécutif du groupe, qui se compose de tous les Administrateurs exécutifs de la société, PDG / PDG par intérim, Directeur financier, Directeur général exécutif en charge des finances, directeur général exécutif en charge des relations commerciales, directeur général exécutif pour Amériques, directeur général exécutif en charge des opérations et directeur général exécutif en charge du commerce et de la croissance
Grouper	la Société et ses filiales
HK\$	Le dollar de Hong Kong, monnaie légale de Hong Kong
HKFRS	Les normes d'information financière de Hong Kong, qui comprennent toutes les normes d'information financière de Hong Kong applicables et les interprétations publiées par le Hong Kong Institute of Certified Public Accountants (HKICPA) Hong Kong Financial Reporting Standards (HKFRS), Hong Kong Accounting Standard (HKAS) Hong Kong Institute of Certified Public Accountants (HKICPA)
Hong Kong	la Région administrative spéciale de Hong Kong de la République populaire de Chine
Bourse de Hong Kong	(veuillez-vous référer à la définition de « Bourse »)
ICBC	Industrial and Commercial Bank of China Limited

## GLOSSAIRE SUITE

KEP	Kinsevere Expansion Project (Projet d'Expansion de Kinsevere)
Groupe de joint-venture de Las Bambas	MMG South America Management Company Limited (également appelée MMG SAM) et ses filiales
Projet Las Bambas	Le développement, la construction et l'exploitation des mines de cuivre, des installations de traitement et de l'infrastructure connexe du projet de cuivre de Las Bambas situé dans la région d'Apurimac au Pérou, ainsi que toutes les activités et infrastructures associées au transport et à l'exportation des produits provenant de ces mines
Règles de mise en vente	les règles de cotation des titres en bourse
LME	Bourse des métaux de Londres
MLB	Minera Las Bambas S.A., une filiale non entièrement détenue par MMG et propriétaire de la mine de Las Bambas
MMG ou MMG Limited	a le même sens que la Société
MMG Dugald River	MMG Dugald River Pty Ltd., une filiale à part entière de la société
Code modèle	Code type pour les opérations sur titres effectuées par les administrateurs d'émetteurs côtés, tel qu'il figure à l'Annexe 10 des
RPC	la République Populaire de Chine, à l'exclusion, aux fins du présent document uniquement, de Hong Kong, de la Région administrative spéciale de Macao de la République populaire de Chine et de Taïwan,
FCR	Facilités De Crédit Renouvelables
Part(s)	action(s) ordinaire(s) entièrement payée(s) de la Société
Actionnaire(s)	le ou les actionnaires de la Société
Bourse	La Bourse de Hong Kong Limitée
SUNAT	Surveillance Nationale de l'Administration Fiscale du Pérou
Création supérieure	Top Create Resources Limited, une filiale de CMN
TSF	Installations de stockage des rejets
TRIF	fréquence totale des blessures enregistrables par million d'heures
US\$	Dollar des États-Unis, monnaie légale des États-Unis d'Amérique
TVA	taxe sur la valeur ajoutée

# DETAILS DE L'ENTREPRISE

## BUREAU DE MELBOURNE

Level 24, 28 Freshwater Place  
Southbank, Victoria 3006,  
Australie T +61 3 9288 0888

## BUREAU DE HONG KONG

Unit 1208, 12/F,  
China Minmetals Tower  
79 Chatham Road South, Tsimshatsui,  
Kowloon, Hong Kong  
T +852 2216 9688

## ADRESSE POSTALE

GPO 2982  
Melbourne, Victoria 3001, Australie

[www.mmg.com](http://www.mmg.com)

## REGISTRE PARTAGE

Computershare Hong Kong  
Investor Services Limited  
17th Floor, Hopewell Centre  
183 Queen's Road East  
Wanchai, Hong Kong

## RENSEIGNEMENTS POUR LES INVESTISSEURS ET LES MEDIAS

### Jarod ESAM

Responsable de l'Evaluation Commerciale  
et des Relations avec les Investisseurs  
T +61 475 564 285  
E [InvestorRelations@mmg.com](mailto:InvestorRelations@mmg.com)

### Chinois :

### Sherry SHEN

Conseiller principal des Relations avec les  
Investisseurs  
T +86 10 563 90437  
E [InvestorRelations@mmg.com](mailto:InvestorRelations@mmg.com)

## MMG LIMITED

### COMITÉ EXÉCUTIF

LI Liangang, PDG par intérim, Directeur Exécutif et Directeur Général  
Exécutif en charge du Commerce et de la croissance  
Ross CARROLL, Directeur Financier (prendra sa retraite le 6 Mars 2024)  
Song QIAN, Directeur Général Exécutif en charge des Finances (sera  
nommé membre du Comité Exécutif à compter du 6 Mars 2024)  
Nan WANG, Directeur Général Exécutif en charge des Opérations  
Troy HEY, Directeur Général Exécutif en charge des Relations d'entreprise  
WEI Jianxian, Directeur Général Exécutif pour les Amériques

## DATES IMPORTANTES\*

24 Avril 2024 - Rapport De Production Du Premier Trimestre  
23 Avril 2024 - Dépôt du Rapport Annuel

*\*Ces informations sont sujettes à des modifications.*

### Andrea ATELL

Directeur Général par intérim, Relations avec les Parties Prenantes  
T +61 439 689 991  
E [CorporateAffairs@mmg.com](mailto:CorporateAffairs@mmg.com)

Par ordre du Conseil d'Administration

**MMG Limited**

**LI Liangang**

*PDG par intérim et Directeur Exécutif*

Hong Kong, Le 5 Mars 2024

*À la date de cette annonce, le Conseil d'Administration se composait de six Administrateurs, dont un Administrateur Exécutif, M. Li Liangang ; deux Administrateurs non Exécutifs, M. Xu Jiqing (Président) et M. Zhang Shuqiang ; et trois Administrateurs non exécutifs indépendants, M. Peter William Cassidy, M. Leung Cheuk Yan et M. Chan Ka Keung, Peter.*